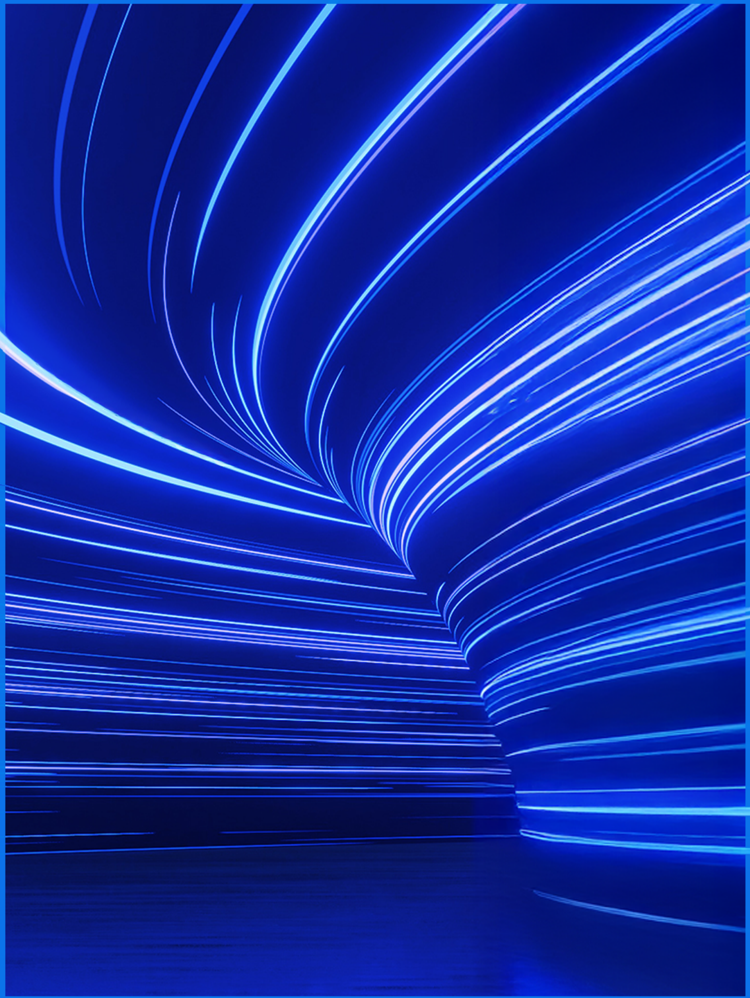
KPMG

Извештај за транспарентност за 2025 година



Преку квалитетот и иновации поттикнуваме доверба

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО

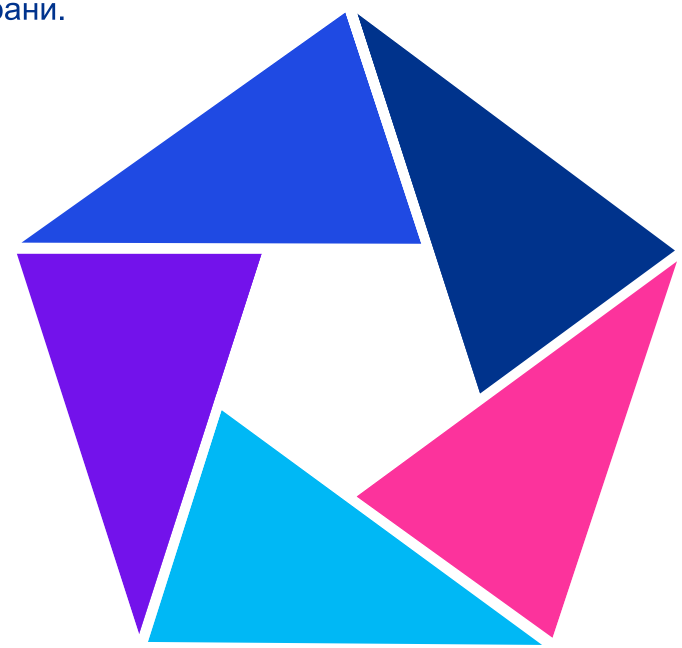
kpmg.com/mk

KPMG. Make the Difference.

Вредностите на КПМГ

КПМГ е посветен на квалитет и извонредност на услугите во сето она што го правиме, помагајќи да го донесеме најдоброто за клиентите и да ја заслужиме довербата на јавноста преку нашите постапки и однесувања, и професионално и лично.

Нашите Вредности го водат нашето однесување секојдневно, ни укажуваат како да постапуваме, какви одлуки да носиме и како да работиме едни со други, со нашите клиенти и со сите наши засегнати страни.



Our Values are:

Integrity
We do what is right.

Excellence
We never stop learning and improving.

Courage
We think and act boldly.

Together
We respect each other and draw strength from our differences.

For Better
We do what matters.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Содржина

Порака од нашето Раководство 4

Систем за управување со квалитет како основа за квалитет 6

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет 9

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности 10

Примена на експертиза и знаење 16

Вклучување на дигитална технологија 20

Развивање на тимови со разновидни вештини 23

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани 29

Запазување на независност и етика 32

Извршуваме квалитетни ангажмани 37

Проценка на ризиците за квалитет 41

Мониторинг и активности за ремидијација 42

Ефективна комуникација 46

Финансиска информација 48

Надоместок на Партнерите 49

Организација на мрежата 50

Прилози

Прилог 1: Субјекти над кои е извршена ревизија од страна на КПМГ Ревизија ДОО во годината која завршува на 31 декември 2025 година 52

Прилог 2: Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени 53

Прилог 3: Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективноста на контролите за квалитет и независност 54

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство

Драги читатели,

Добредојдовте во изданието на Извештајот за транспарентност на КПМГ Ревизија ДОО („КПМГ [1]“) за годината завршена на 31 декември 2025 година. Овој извештај нуди увид во тоа кои сме денес и каква иднина градиме — водени од цел, издржливост и амбиција.

Во свет кој брзо се развива, каде што технолошките достигнувања ги трансформираат индустриите и го редефинираат начинот на кој живееме и работиме, довербата никогаш не била поважна. Во КПМГ, нашата амбиција е да бидеме најдоверливата организација за професионални услуги. Дејствувањето во јавен интерес и поддршката на интегритетот на пазарите на капитал се во срцта на оваа амбиција. Цврсто веруваме дека довербата се стекнува преку доследно постапување на исправен начин и преку почитување на највисоките стандарди на професионално однесување низ нашата глобална организација.

Квалитетот на нашите услуги за ревизија и уверување е фундаментален за градењето, зајакнувањето и одржувањето на таа доверба. Поради тоа, остануваме цврсто фокусирани на иднината — континуирано го унапредуваме нашиот ревизорски пристап преку иновации, одговорна примена на вештачка интелигенција (AI) и непоколеблива посветеност на квалитет, интегритет и професионална извонредност.

KPMG Clara, нашата глобална паметна платформа за ревизија збогатена со можности за вештачка интелигенција и генеративна вештачка интелигенција, го трансформира ревизорското искуство. Таа овозможува подлабоки анализи, подобро проценување на ризиците и ги оспособува нашите ревизори да испорачуваат конзистентни и висококвалитетни ревизии со јасност и прецизност.

Во овој документ, “КПМГ“, “ние”, ”наши” и ”нас” се однесува на КПМГ Ревизија ДОО.

Секое упатување на глобалната организација на КПМГ се однесува на фирмите членки на КПМГ Интернешнл Лимитед, од кои секоја е посебно правно лице. КПМГ Интернешнл Лимитед е англиско друштво ограничено со гаранција и не обезбедува услуги за клиенти.

Ниту една фирма членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл Лимитед или било која друга фирма членка со трети лица, ниту пак КПМГ Интернешнл Лимитед има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма членка.

КПМГ Интернешнл се однесува на КПМГ Интернешнл Лимитед освен ако контекстот не бара упатувањето да се однесува на KPMG International Services Ltd (која обезбедува услуги, производи и поддршка на, или во корист на, фирми членки или КПМГ Интернешнл Лимитед, но не и услуги, производи или поддршка за клиенти) или КПМГ Интернешнл Кооператив (која е сопственик и носител на лиценцата за брендот на КПМГ).

Во овој документ, упатувањата на “Фирма”, “ КПМГ фирма”, “фирма членка“ и “фирма членка на КПМГ“ се однесуваат на фирми кои се или: членки на КПМГ Интернешнл Лимитед; фирми кои се подлиценца на КПМГ Интернешнл Лимитед; или субјекти кои се во целосна или доминантна сопственост и контролирани од субјект кој е член или носител на подлиценца. Целокупната структура на управување на КПМГ Интернешнл Лимитед е наведена на страната About Us на kpmg.com.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Нашиот Систем за управување со квалитет (SoQM), целосно усогласен со Меѓународниот стандард за управување со квалитет (ISQM 1), ја зајакнува одговорноста, транспарентноста и конзистентноста во сите ангажмани. Тој обезбедува сеопфатна основа која ни овозможува не само да ги исполниме, туку и да ги надминеме регулаторните, професионалните и јавните очекувања.

Додека технологијата продолжува да се развива, една константа останува: нашите луѓе ја прават разликата. Продолжуваме да инвестираме во развојот на нашите професионалци, обезбедувајќи им вештини, алатки како и обуки потребни за одговорно користење на вештачката интелигенција, притоа почитувајќи ги највисоките стандарди за квалитет, етика и професионално расудување.

Во КПМГ во Северна Македонија, нашите луѓе, системи и технологии се обединети со заедничко уверување дека континуираното подобрување не е само еднократна иницијатива — туку начин на размислување. Денешните предизвици не ги гледаме како пречки, туку како можности за изградба на потранспарентна, поиздржлива и подоверлива иднина.

Ве покануваме да го прочитате овој извештај, кој го одразува нашиот пат и нашата визија за ревизорската професија која продолжува да се развива — поттикната од иновации, водена од квалитет и заснована на доверба.

Срѓан Ранѓеловиќ
Управител
КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Квалитет на ревизија

Квалитетот на ревизијата е фундаментален за одржување на довербата на јавноста и е клучната мерка на која се темели нашата професионална репутација.

Ние го дефинираме „квалитетот на ревизијата“ како резултат кога ревизиите се извршуваат конзистентно, во согласност со барањата и намерата на применливите професионални стандарди во рамките на силен систем на управување со квалитет.

Сите наши поврзани активности се преземаат во средина на највисоко ниво на објективност, независност, етика и интегритет.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Систем за управување со квалитет како основа за квалитет

Конзистентни и силни контроли во рамки на системот за управување со квалитет (System of Quality Management - SoQM) на нашата фирма помагаат да се намалат потенцијалните проблеми поврзани со квалитет, да се поттикне оперативната ефикасност и да се зајакне транспарентноста и одговорноста. Ние сме посветени на постојано зајакнување на конзистентноста и сеопфатноста на нашиот SoQM.

Низ глобалната организација, фирмите на КПМГ ја зајакнаа конзистентноста и сеопфатноста на нивниот SoQM за исполнување на барањата на Меѓународниот стандард за управување со квалитет (ISQM 1), објавен од Меѓународниот Одбор за Стандарди за Ревизија и Уверување (IAASB).

Глобален пристап на КПМГ Интернешнл кон SoQM:

- Воспоставува конзистентни **политики, процедури и контрола** дизајнирани да одговорат на ризиците на SoQM, поддржувајќи ефективен SoQM на фирмите на КПМГ
- На фирмите на КПМГ им обезбедува глобално **конзистентна итеративна рамка** за проценка на ризик што се согласиле да ја користат при идентификување на поединечните цели, ризици и контроли за квалитет специфични за фирмата на КПМГ
- Ги поддржува фирмите на КПМГ со насоки, алатки и обука за да се поттикне **конзистентно и ефективно** функционирање на SoQM на фирмата и годишна оценка
- Вклучува **активности за следење** на SoQM на фирмите на КПМГ за да се поттикне глобална конзистентност

Глобално конзистентниот пристап кон SoQM се користи од сите фирми на КПМГ низ глобалната организација за да ја поттикне конзистентноста, сеопфатноста и соодветноста на одговорите на ризици во рамки на процесите на фирмите на КПМГ.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет како основа за квалитет
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

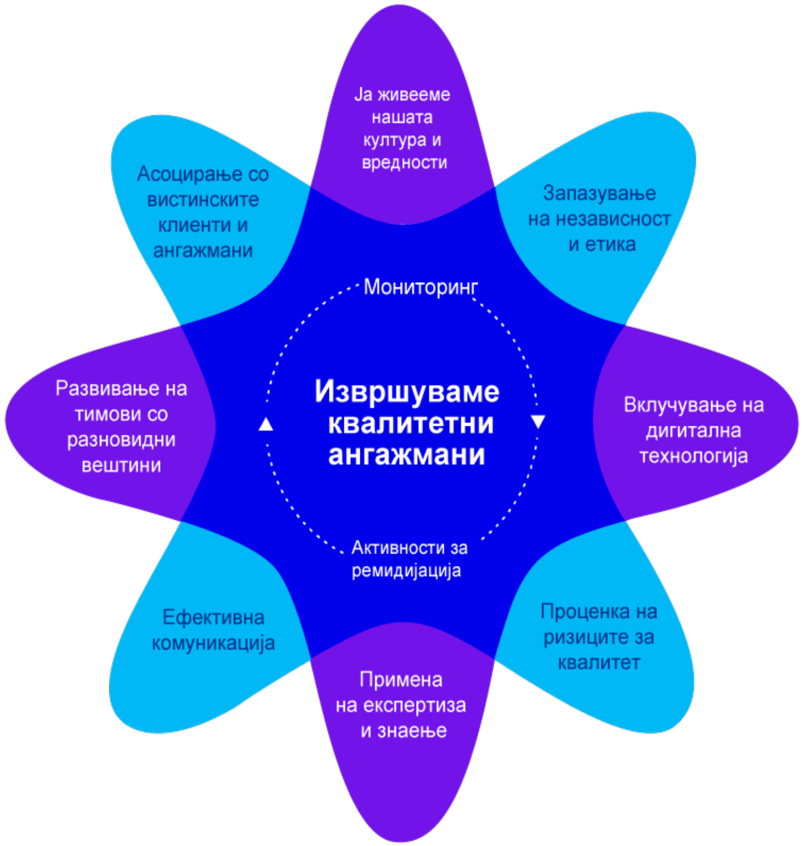
Глобална Рамка за Квалитет на КПМГ

За да се обезбеди поголема транспарентност за она што го поттикнува квалитетот на ревизијата и уверувањето на КПМГ, овој извештај е структуриран околу Глобалната рамка за квалитет на КПМГ. За КПМГ, Глобалната рамка за квалитет нагласува како ние испорачуваме квалитет и како секој професионалец во КПМГ придонесува за негова испорака. Двигателите наведени во Глобалната рамка за квалитет се усогласуваат со десетте компоненти на SoQM и ISQM 1 на фирмите на КПМГ.

Во центарот на рамката е извршувањето на висококвалитетни ангажмани, поддржано од континуиран мониторинг и ремидијација. Поттикнувајќи континуирано подобрување на SoQM на фирмите на КПМГ, интегрираните програми за мониторинг и ремидијација им помагаат на фирмите да ги идентификуваат недостатоците, да спроведуваат анализи на основните причини и да имплементираат насочени планови за ремидијација, како на ниво на ангажман, така и низ поширокиот SoQM.

Следните 10 делови од Извештајот за транспарентност опишуваат како ние работиме со секој двигател во Глобалната рамка за квалитет, усогласен со компонентите на SoQM. Во комбинација со Изјавата за ефективност на SoQM на нашата фирма, овој Извештај за транспарентност резимира како нашиот SoQM ефективно го поддржува конзистентното извршување на квалитетни ангажмани. Овој извештај исто така може да биде корисен за заинтересираните страни за даночни и консултантски услуги на фирмите на КПМГ, бидејќи одредени аспекти на SoQM на нашата фирма покриваат повеќе оддели и се применуваат подеднакво како основа за квалитет на сите понудени услуги.

Глобална рамка за квалитет на КПМГ



Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет како основа за квалитет
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Изјава за ефективноста на Системот за Управување со Квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје на 30 септември 2025 година

Како што се бара од Меѓународниот стандард за управување со квалитет (ISQM 1) на Меѓународниот одбор за стандарди за ревизија и уверување (IAASB), и политиката на КПМГ Интернешнл Лимитед, КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО („Друштвото“) има одговорност да дизајнира, имплементира и оперира Систем за Управување со Квалитет (SoQM) за ревизии или прегледи на финансиските извештаи, или други ангажмани за уверување или поврзани услуги извршени од Друштвото. Целите на Системот за Управување со Квалитет се да му обезбеди на Друштвото разумно уверување дека:

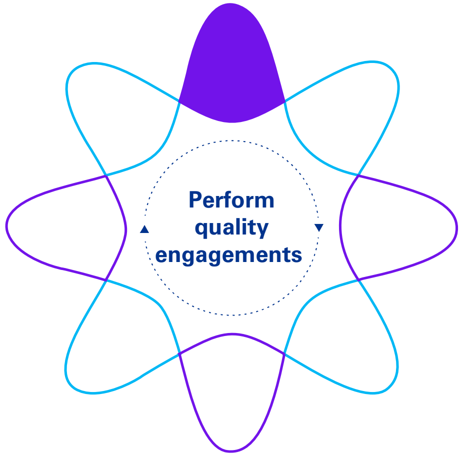
а) Друштвото и неговите вработени ги исполнуваат своите одговорности во согласност со професионалните стандарди и важечките законски и регулаторни барања и ги спроведуваат ангажманите во согласност со тие стандарди и барања; и

б) Извештаите за ангажмани изготвени од Друштвото или партнерите на ангажмани се соодветни за околностите.

Врза основа на годишната оценка на Системот за Управување со Квалитет на Друштвото заклучно со 30 септември 2025 година, Системот за Управување со Квалитет му обезбедува на Друштвото разумна увереност дека целите на Системот за Управување со Квалитет се постигнати.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективноста на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози



Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

- **Поттикнување на вистинската култура, започнувајќи од став на врвот**
- **Јасно артикулирање на стратегија фокусирана на квалитет, конзистентност, доверба и раст**
- **Дефинирање на одговорности, улоги и задолженија поврзани со квалитет и управување со ризик**
- **Воспоставување на сеопфатни структури на управување**

Не е важно само она што го правиме во КПМГ, ние исто така обрнуваме внимание како го правиме тоа. Нашите вредности се нашите основни убедувања, кои ги водат и обединуваат нашите постапки и однесувања. Споделени на секое ниво, тие се основата на нашата единствена култура.

Поттикнување на вистинската култура, започнувајќи од став на врвот

Став на врвот

Раководството на нашата фирма, кое работи со раководството на KPMG CEE (Central and Eastern Europe, ЦИЕ - Централна и Источна Европа), EMA (Europe, the Middle East and Africa, Европа, Среден исток и Африка) и КПМГ Интернешнл, игра клучна улога во воспоставувањето на нашата посветеност на квалитет и највисоки стандарди на професионална извонредност и етика. Култура базирана на интегритет, одговорност, квалитет, објективност, независност и етика е од суштинско значење во организација

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

која врши ревизии и други професионални услуги, на кои се потпираат заинтересираните страни.

Јасни Вредности и силен Кодекс на Однесување

Во КПМГ, нашите Вредности лежат во јадрото на начинот на кој ги вршиме работите. Да се направи вистинската работа, на вистинскиот начин, во вистинското време. Тие формираат основа на издржлива и етичка култура подготвена да се соочи со предизвиците со интегритет, така што ние не ја губиме од вид главната одговорност за заштита на јавниот интерес

Ние сме посветени на највисоките стандарди на професионално однесување во сè што правиме. Етиката и интегритетот се јадро на тоа кои сме ние и во рамки на нашиот Глобален кодекс на однесување (Кодексот), ги потенцираме одговорностите што сите луѓе во КПМГ ги имаат едни кон други, кон нашите клиенти и кон јавноста. Тоа покажува како нашите Вредности и Цели ги инспирираат нашите најголеми аспирации и ги водат нашите однесувања и постапки. Тоа дефинира што значи да се работи и да се биде дел од организацијата на КПМГ, како и нашите индивидуални и колективни одговорности.

Секој во КПМГ може да очекува да биде повикан на одговорност за своето однесување во согласност со Кодексот и од него се бара да ја потврди сопствената усогласеност со него. Поединците се силно охрабрени да зборуваат ако забележат нешто што ги прави да се чувствуваат непријатно или што не е во согласност со Кодексот или нашите Вредности. Од секој во КПМГ се бара да извести било каква активност која би можела потенцијално да биде нелегална или во спротивност со нашите Вредности, политиките на КПМГ, професионалните стандарди и важечките закони или прописи.

За да се заштити овој принцип на меѓусебна одговорност, од секоја фирма на КПМГ се бара да воспостави, да комуницира и да одржува јасно дефинирани канали за да му овозможи на персоналот на КПМГ и на трети страни да поставуваат прашања, да изразуваат загриженост, да даваат повратни информации и да известуваат за работи, без страв од одмазда, во согласност со важечките закони и прописи.

Итната линија на КПМГ Интернешнл е механизам за персоналот на КПМГ, клиентите и останати трети страни, преку која доверливо можат да ја искажат својата загриженост во врска со КПМГ Интернешнл, активности на фирмите на КПМГ или персоналот на КПМГ. КПМГ Интернешнл разгледува како да одговори на секоја пријава добиена преку Итната линија и каде што е потребно, испитува и презема соодветни мерки.

На сите фирми на КПМГ и персоналот на КПМГ им е забрането да им се одмаздуваат на поединци што имаат храброст да зборуваат отворено со добра волја. Одмаздата е сериозно прекршување на Кодексот и секое лице кое ќе преземе одмазднички активности ќе биде предмет на дисциплинска политика на нивната фирма.

Како дополнување на процесите наведени погоре, Глобалната анкета на вработените (Global People Survey - GPS) му обезбедува на нашето раководство и на раководството на КПМГ Интернешнл клучни увиди за тоа како ги живееме Вредностите на КПМГ. Таа исто така обезбедува значајни информации за погледите на вработените и партнерите во однос на квалитетот, раководството и ставот на врвот.

Глобална недела на Вредности на КПМГ — градење на фирма за иднината поттикната од вредности

Во мај 2025 година, земји и територии во глобалната организација на КПМГ заедно ги прославија Нашите Вредности во текот на еднонеделна серија на настани. Преку активности, стории и разговори во текот на Глобалната Недела на Вредности, нашите луѓе се вклучија во дискусии за нашите пет Вредности и улогата што тие ја имаат во нашата секојдневна работа, со фокус на зајакнување на довербата преку етичко однесување. Оваа прослава ширум целата организација беше поддржана со иницијативата за Интегрирање на Вредностите во нашата фирма која вклучуваше групни сесии предводени од лидери, со фокус на примената на нашите Вредности во предизвикувачки ситуации.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Мултидисциплинарниот модел на КПМГ

Глобалната организација КПМГ е најсилна кога нејзините над 276.000 луѓе низ 138 земји и територии, усогласени со заеднички збир на вредности, работат заедно за да обезбедат квалитетни услуги за некои од најважните организации во светот, од јавниот сектор, од финансискиот и здравствениот сектор. Без оглед на секторот или индустријата во која работат, луѓето на КПМГ користат мултидисциплинарно знаење и искуство од целата организација за да испорачаат независни и ригорозни услуги на ревизија и уверување, даночни и консултантски услуги на клиенти и засегнати страни, заслужувајќи ја нивната доверба со исполнување на нашата посветеност да испорачаме професионална извонредност. Ние цврсто веруваме дека нашиот мултидисциплинарен модел е најдобриот начин да им служиме на клиентите и е од суштинско значење за обезбедување висок квалитет.

Јасно артикулирање на стратегија фокусирана на квалитет, конзистентност, доверба и раст

Нашата деловна активност

Друштво за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје (“КПМГ РЕВИЗИЈА” или “Друштвото”) е друштво за професионални услуги од областа на ревизија и уверување. КПМГ РЕВИЗИЈА е друштво специјализирано за ревизија и е член на Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија, регистрирано во регистарот на Друштва - Овластени ревизори под број 10.

Друштвото работи во Република Северна Македонија преку својата канцеларија во Скопје и има околу 30 вработени и партнери за годината завршена на 31 декември 2025 година.

Понатамошни детали за нашите услуги кои ги нудиме може да најдете на нашата веб-страна: www.kpmg.com/mk.

Нашата стратегија

Нашата стратегија е утврдена од страна на нашиот Одбор и демонстрира посветеност на квалитет и доверба. Нашиот фокус е да инвестираме значително во приоритетите кои се дел од спроведување на глобална стратегија.

Дефинирање на одговорности, улоги и задолженија, поврзани со квалитет и управување со ризик

Одговорности на раководството за квалитет и управување со ризик

Нашиот раководен тим е посветен на градење на култура заснована на интегритет, квалитет, објективност, независност и етика, што го демонстрира преку своите активности.

Се обезбедуваат информации од претседавачот на релевантната Глобална Група за Управување или од нивниот делегат, за успешноста во работата на одредени лидери во рамките на ЦИЕ чија улога е најтесно поврзана со активностите на Глобалната Група за Управување. Информациите се бараат како дел од годишниот процес на оценка на успешност во работата и се заснова на проценка на успешноста во работата на лидерот, која вклучува прашања од јавен интерес, квалитет и активности за управување со ризик. Успешноста во работата на функционалните лидери во земјата се оценуваат од соодветните функционални лидери на ЦИЕ, а на Раководните партнери во земјата — од Претседавачот на ЦИЕ – Главен извршен директор на КПМГ во Централна и Источна Европа, како дел од годишниот процес на оценка на успешност во работата.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Следните лица имаат лидерски одговорности за квалитет и управување со ризик во нашата фирма.

Раководен Партнер на земјата

Во согласност со принципите во ISQM 1, нашиот Раководен Партнер на земјата Калин Хаџидимов ја презема крајната одговорност за SoQM.

Лидер за Управување со ризик на земјата

Нашиот лидер за управување со ризик на земјата е одговорен за насочување и извршување во областа на ризици, усогласеност и квалитет како делегат на Партнерот за управување со ризик на ЦИЕ. Лидерот за управување со ризик на земјата е член на Извршниот тим на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО и има директна линија на известување до Раководниот Партнер на земјата и Партнерот за управување со ризик на ЦИЕ. Лидерот за управување со ризик на земјата се консултира, како што е соодветно, со Раководниот Партнер на земјата, Партнерот за управување со ризик на ЦИЕ и правниот совет.

Сениорската поставеност на линиите за известување ја подвлекува важноста која фирмата ја посветува на прашањата од областа на ризик и квалитет. Лидерот за Управување со ризик на земјата е поддржан од централен тим за квалитет и управување со ризик.

Лидер за Етика и независност

Лидерот за Етика и независност на нашата фирма има примарна одговорност за насочување и извршување на политиките и процедурите за етика и независност во КПМГ РЕВИЗИЈА, како делегат на Партнерот за Етика и независност на ЦИЕ, и известува за прашања поврзани со етика и независност до Партнерот за Етика и независност на ЦИЕ.

Лидер на ревизија

Лидерот на ревизија е одговорен пред Раководниот партнер на земјата и Раководителот на Ревизија на ЦИЕ за квалитетот на услугите кои се испорачуваат во Одделот за ревизија. Лидерот на ревизија е одговорен за извршувањето на процедурите за управување со ризик и управување со квалитет на Одделот за ревизија во рамката поставена од страна на Лидерот за управување со ризик на земјата. Овие процедури појаснуваат дека на ниво на ангажман, управувањето со ризик и управување со квалитет е во крајна линија одговорност на сите професионалци во фирмата.

Нашиот Лидер на ревизија е одговорен за ефективно управување и контрола на Одделот за ревизија. Ова вклучува:

- Поставување на цврст став и култура за поддршка на квалитет на ревизија преку комуникација, поддршка на ангажмани и посветеност на највисоките стандарди за професионална извонредност, вклучувајќи професионален скептицизам, објективност, и етика и интегритет;
- Развивање и спроведување на стратегија за ревизија која е усогласена со барањата за квалитет на фирмата; и
- Работење со Лидерот за управување со ризик на земјата, за следење и осврт на работи поврзани со квалитетот и ризиците, кога тие се однесуваат на ревизорската практика.

Раководен тим на ревизија

Раководниот тим на ревизија има редовни дискусии за договарање на активности за тековни и нови прашања за квалитетот на ревизијата кои произлегуваат од надворешни и внатрешни процеси за контрола на квалитет, прашања кои се покренати од страна на тимовите на ангажмани, нашата евалуација на SoQM, резултати од анализа на основните причини и други прашања за квалитет идентификувани од различни извори.

Посложени прашања (кои може да бараат измени и дополнувања на глобалната методологија за ревизија или алатките за ревизија на КПМГ), се доставуваат до Глобалните оддели за ревизија на КПМГ Интернешнл за разгледување и потенцијален развој на решенија од страна на Глобалната група за решенија на КПМГ – ГГР, Глобалната група за методологија на ревизија - ГГМР и Групата за меѓународните стандарди (ГМС). За повеќе информации во врска со ГГР, ГГМР и ГМС, погледнете ги деловите Глобална група за решенија - ГГР (KPMG Global Solutions Group -KGSG) и Група за меѓународни стандарди - ГМС (International Standards Group - ISG).

Нашиот Раководител за квалитет на ревизија, ги разгледува прашањата поврзани со одржување и подобрување на квалитетот на ревизијата, вклучувајќи ги деталните наоди (и поврзаните активности) од нашата евалуација на SoQM, надворешните регулаторни прегледи, внатрешната програма за Преглед на перформансите на квалитетот и други програми за контрола на квалитет.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Поттикнување на сеопфатни структури на управување

Нашата правна структура и структура на управување

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво со ограничена одговорност, основано на 8 ноември 1995 година согласно Законот за трговските друштва на Република Северна Македонија, регистрирано во Трговскиот регистар на Република Северна Македонија под ЕМБС 5078598, со регистрирано седиште на адреса ул. Филип Втори Македонски бр. 3, 7-ми кат, Соравиа Центар Скопје,1000 Скопје, Република Северна Македонија.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво регистрирано за вршење на дејноста ревизија и за други дејности од внатрешниот и надворешниот промет и поседува соодветна Лиценца за работа за вршење на работи на ревизија број 07-334/1 од 12 јули 2013 година и Регистарски број на лиценца 13 издадена од страна на Совет за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија.

Во моментот, сопственичката структура е следната:

- Срѓан Ранѓеловиќ, овластен ревизор, сопственик на 51% удел во Друштвото во износ од 7.069 евра; и
- КПМГ ЦЕЕ Холдинг а.с. Прага, акционерско друштво регистрирано во Чешка Република, со седиште на ул. Побрежни бр. 648-1а/КАРЛИН, 186 00 Прага 8, Чешка Република, сопственик на 49% удел во друштвото во износ од 6.791 евра.

Висината на основната главнина на Друштвото изнесува 13.860 евра.

Клучни управувачки и раководни органи на КПМГ РЕВИЗИЈА се собирот на содружници и управителот.

Друштвото има еден управител:

- Срѓан Ранѓеловиќ, овластен ревизор

Управителот раководи и го претставува Друштвото самостојно.

Информациите за правната и сопственичката структура на Друштвото, неговите органи на управување и сите други околности кои се предмет на упис во согласност со законот се регистрирани и се јавно достапни во Трговскиот регистар.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото на 31 декември 2025 година изнесуваше 29 лица.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото заклучно со 31 март 2026 година изнесува 28 лица.

Приоритетната дејност/главна приходна шифра на Друштвото претставува: 69.20 Сметководствени, книговодствени и ревизорски работи; даночно советување.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО има осигурување од професионална одговорност засновано со Полиса бр. 130400002285/00 и Полиса 130400002296/00 кои го покриваат периодот на осигурување од 01.06.2024 - 01.06.2025 година и Полиса бр. 130400002594/00 и Полиса 130400002612/00 кои го покриваат периодот на осигурување од 01.06.2025 - 01.06.2026 година, и кои го исполнуваат минималното барање за покривање по штетен настан според Законот за ревизија од 400.000 евра во денарска противвредност.

Во КПМГ, ние применуваме високи стандарди на корпоративно управување.

Овластени лица именувани како партнери на КПМГ ја играат клучната улога во управувањето и раководењето со фирмата. Во рамки на структурата на КПМГ, позицијата на партнер не е еквивалентна на регистриран сопственик на капиталот на локалната фирма членка на КПМГ.

Одбор на сите партнери

Главното управувачко тело на КПМГ во Северна Македонија е Одборот на сите партнери, кој ги вклучува сите партнери. Одборот на сите партнери е одговорен за долгорочниот раст, континуитет и иднина на фирмата, деловните планови и нивното спроведување. Како таков, тој ги поставува целите на фирмата, се договара за нејзината стратегија и генерално, донесува одлуки за сите прашања од стратешко значење

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

за фирмата. Овие одговорности бараат од Одборот на сите партнери да го надгледува SoQM и квалитетот на ангажманите преку формирање на Комитет за надзор на квалитет на ангажмани и SoQM. Формални состаноци на Одборот на сите партнери на КПМГ на Балкан се одржуваат 4 пати годишно. Одборот на сите партнери е одговорен за надзор на Извршниот тим.

Извршен тим

Извршниот тим го сочинуваат Раководниот партнер на земјата, Раководителите на оддели, Лидерот за управување со ризик на земјата и Раководителот на развој на бизнис. Извршниот тим е одговорен за секојдневното работење на фирмата, вклучувајќи препораки за одобрување на годишен бизнис план и буџет и други оперативни работи.

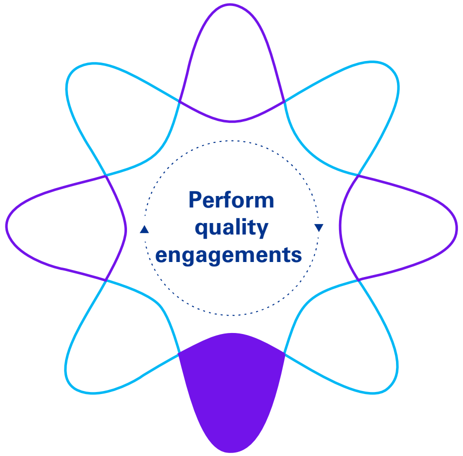
Раководен партнер на земјата

Раководниот партнер на земјата е одговорен за водење на Одборот на партнери и сигурност дека партнерите добиваат точни, навремени и јасни информации и за обезбедување ефективна комуникација и односи меѓу партнерите. Раководниот партнер на земјата е назначен од страна на Претседавачот на КПМГ во Централна и Источна Европа по консултација со локалните партнери.

Види дел информација за правната структура на КПМГ и информација за Управувачката структура на КПМГ Интернешнл.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози



Примена на експертиза и знаење

- **Методологија усогласена со професионални стандарди, закони и регулативи**
- **Стандардизирана методологија и насоки, овозможени од технологија**
- **Длабока техничка експертиза и знаење**
- **Политики за важечките прописи и закони**

Ние сме посветени да продолжиме да ја надградуваме нашата техничка експертиза и знаење, препознавајќи ја нејзината фундаментална улога во извршувањето на квалитетни услуги.

Методологија усогласена со професионални стандарди, закони и регулативи

Конзистентна методологија и алатки за ревизија и уверување

Ние ги користиме методологиите, алатките и насоките за ревизија и уверување на КПМГ Интернешнл за да поттикнеме конзистентен пристап кон планирање, извршување и документирање на ревизорски постапки и постапки на уверување. Клучните елементи вклучуваат:

- Исполнување на применливи стандарди, вклучувајќи стандарди објавени од Меѓународниот Одбор за Стандарди за Ревизија и Уверување (IAASB), Одборот за надзор на сметководство на јавни компании (PCAOB), Американскиот

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

институт на овластени сметководители (AICPA) и локалните регулаторни или законските барања за фирмата;

- Идентификување на ризици од материјално погрешни прикажувања и дизајнирање и извршување на процедури како одговор на овие ризици;
- Користење од страна на нашите професионалци во ревизија и уверување за овозможување на конзистентна интерпретација и примена на применливите стандарди.

`Нашите методологии за ревизија и уверување нагласуваат примена на соодветен професионален скептицизам во извршувањето на постапки и овозможуваат усогласеност со релевантните етички барања, вклучувајќи ја и независноста. Методологиите се развиваат за да ги рефлектираат новите и ревидирани стандарди и барања за ревизија, како и да одржуваат чекор со иновативниот и технолошкиот напредок кој поттикнува квалитет и ефикасност.

Стандардизирана методологија и насоки, овозможена од технологија

КПМГ го редефинира процесот на ревизија и уверување преку употреба на водечка технологија, вклучително и вештачка интелигенција (AI), за да овозможи ангажмани засновани на ризик и поткрепени со податоци. Оваа дигитална стратегија е поддржана од KPMG Clara — модуларна и лесна за користење cloud платформа која овозможува конзистентно извршување во рамките на фирмите на КПМГ ширум светот. KPMG Clara ги испорачува стандардизираните методологии за ревизија и уверување на КПМГ преку процеси базирани на податоци, кои се усогласени со применливите стандарди за ревизија и уверување, и им помага на нашите тимови на ангажмани при постојаното менување на пејзажот на корпоративното известување и поврзани барања за ревизија и уверување.

Длабока техничка експертиза и знаење

Пристап до специјалисти

Искуството на специјалисти е сè поважен дел од современите ангажмани за ревизија и уверување и е клучна карактеристика на нашиот мултидисциплинарен модел. Нашите тимови на ангажмани имаат пристап до мрежа на специјалисти на КПМГ за консултација или во нивната фирма, или во други фирми на КПМГ. Овие специјалисти ја добиваат потребната обука да им помогне за да се осигура дека имаат компетенции, способности и објективност за соодветно да ја исполнат својата улога во нашите ангажмани за ревизија и уверување.

Потребата специјалисти да бидат назначени на ангажман во области како што се информациони технологии, даноци, управување со ликвидност, актуарство, форензика, проценки и разни теми поврзани со одржливост, се зема во предвид како дел од процесот на прифаќање и продолжување на ангажманот, како и за време на планирањето и извршувањето на ангажманот.

Нашата посветеност на квалитет на ревизија и уверување како одговор на значајни надворешни случувања и услови

Значајните надворешни случувања и услови како што се влијанијата кои произлегуваат од геополитичките промени, природните катастрофи, климатските влијанија и инфлаторните притисоци, може да ги зголемат ризиците за деловното работење кои можат да имаат значителни импликации врз финансиските извештаи. Овие потенцијални импликации врз финансиските извештаи може да вклучуваат зголемена комплексност, субјективност и несигурност кога се прават сметководствени проценки и клучно расудување, како што се, обезвреднување на средства, проценки на средства и оценка на раководството на принципот за континуитет во работењето. Достапни се упатства за да им помогнат на тимовите на ангажмани во нашата фирма да одговорат на потенцијалните влијанија кои произлегуваат од овие значајни надворешни случувања и услови.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Ние имаме пристап до онлајн центар на ресурси за финансиско известување кој се одржува од името на КПМГ, кој ги нагласува потенцијалните импликации врз финансиските извештаи за прашања кои може да произлезат од значајни надворешни случувања и услови, како и сет од алатки за квалитет на ревизија насочени кон потенцијалните импликации врз ревизијата и известувањето.

Овие упатства се ажурираат како што се појавуваат нови значајни прашања поврзани со сметководство, ревизија и известување.

Лиценцирање и барања за ангажмани според МСФИ Стандарди

Лиценцирање

Од сите професионалци на КПМГ во нашата фирма се бара да се во согласност со важечките правила за професионални лиценци и да ги задоволат потребите за Континуирана професионална обука (КПУ) во јурисдикцијата каде работат. Политиките и процедурите на КПМГ се дизајнирани за да го олеснат усогласувањето со барањата за лиценцирање.

Овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институтот на овластени ревизори на РСМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.

Ние сме одговорни, професионалците од ревизија кои работат на ангажмани, да имаат соодветно познавање од ревизија, сметководство и индустријата и да имаат искуство во локалната доминантна рамка за финансиско известување и Меѓународните стандарди за финансиско известување - МСФИ.

Барања - МСФИ Стандарди

Дополнително, КПМГ Интернешнл има специфични барања за партнери на ангажмани[2], менаџери и проверувачи на контрола на квалитет на ангажман кои работат на ангажмани по стандарди на МСФИ, во земји каде стандардите на МСФИ не се доминантна рамка за финансиско известување.

Слични политики се применуваат за ангажмани вон САД за финансиски извештаи или финансиски информации изготвени во согласност со Општо Прифатени Сметководствени Принципи во САД (USGAAP) и/или ревидирани во согласност со Стандарди за ревизија во САД, вклучително известување за ефективноста на интерните контроли на ентитетот врз финансиското известување (ICOFR).

Согласно на нив, потребно е како минимум, сите партнери на ангажман, менаџери, и доколку се назначени, партнери за контрола на квалитет (и за ангажмани спроведени во согласност со US GAAP и/или ангажмани за стандарди за ревизија на САД, партнерот на ангажман, менаџерот на ангажман, задолжениот за тимот за ангажман и, доколку се назначени партнерите за контрола на квалитет на ангажманот), назначени на ангажманот, да имаат исполнето релевантна обука и тимот на ангажманот колективно, да има доволно искуство во извршување на ангажманот или има имплементирано соодветни заштитни мерки за надополнување на било каков недостиг.

Квалитет на уверување за ESG

КПМГ е посветен на исполнување на нашата улога од јавен интерес во обезбедувањето на уверување кое ја поддржува довербата на инвеститорите и заинтересираните страни.

Клучните промени вклучуваа:

- Ажурирана методологија соодветна за обезбедување на уверување за сите стандарди за известување за одржливост, вклучително и Директивата за известување на корпоративна одржливост (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD), Европските

[2] Партнер на ангажман (во контекст на МСР, дефиниран во МСР 220 (Ревидиран) 12) — Партнерот или друго лице назначено од фирмата, кој е одговорен за ангажманот и неговото извршување, како и за ревизорскиот извештај кој е издаден во име на фирмата и кој, кога се бара, има соодветно овластување од професионално, законско или регулаторно тело.

Партнер на ангажман (во контекст на МСАЕ 3000 (Ревидиран) 13) — Партнерот или друго лице назначен од фирмата, кој е одговорен за ангажманот и неговото извршување, како и за извештајот за уверување кој е издаден во име на фирмата и кој, кога се бара, има соодветно овластување од професионално, законско или регулаторно тело.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

стандарди за известување за одржливост (European Sustainability Reporting Standards - ESRS) и барањата за Обелоденување според таксономијата на ЕУ.

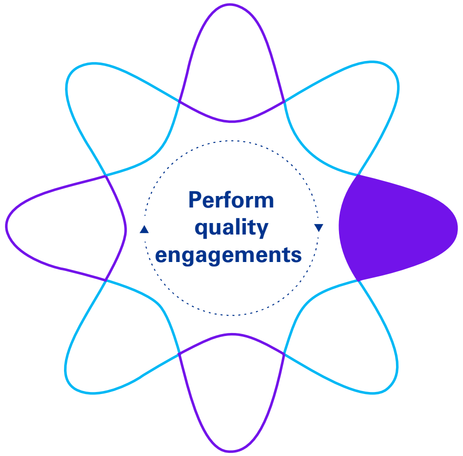
- Проширени програми за обука на нашите тимови на ангажмани, фокусирани на најновите стандарди на ISSB и ESRS, интегрирани во KPMG Clara workflow со цел да се обезбедат конзистентност и квалитет.
- Зајакната глобална експертиза преку инвестиции во таленти од областа на ESG и зголемен пристап до професионалци од областа низ организацијата на КПМГ.
- Споделени сознанија од ESG Assurance Maturity Index 2025, врз основа на анкета спроведена меѓу 1.320 извршни директори и членови на одбори со познавање на известување и уверување за ESG. Наодите ја нагласија важноста на подготвеноста, транспарентноста и континуираното подобрување.

Политики за важечки регулативи, стандарди и закони

Во нашата фирма, од сите професионалци се бара да се придржуваат кон политиките и процедурите на КПМГ, вклучително и политики за независност, и им се обезбедува широк спектар на алатки и упатства за нивна поддршка. Нашите политики и процедури за ангажмани на ревизија и уверување ги вклучуваат релевантните барања на стандардите за сметководство, ревизија, уверување, етички стандарди и стандарди за управување со квалитет и ризик кои се конзистентни со ISQM 1, и други релевантни закони и прописи.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози



Вклучување на дигитална технологија

- **KPMG Clara**
- **Интелигентни платформи за ревизија и уверување управувани од стандарди**
- **Вештачка интелигенција (AI), податоци и технологии во развој**

Во КПМГ, нашата мисија е јасна: да водиме храбро, да дејствуваме брзо и да постапуваме одговорно предвидувајќи ги технологиите кои ќе ја обликуваат нашата блиска иднина и поттикнуваме амбициозна иновативна агенда. Ние продолжуваме да го трансформираме искуството во ревизија и уверување за нашите професионалци и клиенти. Водечки технологии кои се користат низ глобалната организација на КПМГ го подобруваат квалитетот на ревизија преку зголемување на нашата способност да ги идентификуваме и да одговориме на прашањата кои се важни.

KPMG Clara

Посветеноста на КПМГ за континуирано унапредување на квалитетот ги поттикнува нашите инвестиции во технологија и иновации. Во 2025 година, интеграцијата на вештачката интелигенција (AI) во KPMG Clara – нашата глобална паметна платформа за ревизија и уверување, беше проширена и засилена со цел да им помогне на нашите ревизори поефикасно да одговорат на ризиците и да обезбедат подлабоки увиди.

KPMG Clara служи како cloud дигитална основа за глобално конзистентни, висококвалитетни ревизии, кои ги користат најновите технологии и иновации, како што се вештачката интелигенција и други технологии во развој.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Интелигентни процеси на ревизија и уверување управувани од стандарди

Како модуларна, интуитивна cloud платформа, KPMG Clara поттикнува глобално конзистентно извршување во сите фирми на КПМГ. Таа овозможува реализација на методологиите за ревизија и уверување на КПМГ, преку процеси базирани на податоци, кои се усогласени со применливите стандарди, обезбедувајќи поддржано и непречено искуство за ревизорите.

Вештачка интелигенција (AI), податоци и технологии во развој

AI во ревизијата сега и во иднина

Градењето доверба во пазарите на капитал е на централно место во улогата од јавен интерес на КПМГ. Во 2025 година, употребата на вештачка интелигенција (AI) во KPMG Clara беше проширена со цел зајакнување на квалитетот, конзистентноста и навремена реакција, како дел од нашата напредна, дигитално-ориентирана визија за ревизија и уверување.

Продолжуваме со развој на генеративна AI и AI агенти, кои ги извршуваат ревизорските задачи заедно со човечка контрола. AI решенијата сега можат да им помогнат на тимовите за ревизија и уверување со преглед на документацијата за ангажмани, идентификување на потенцијални ризици од измами и дизајнирање и спроведување на суштински процедури за тестирање усогласени со методологијата на КПМГ. Дополнително, преку transaction scoring, ревизорите на КПМГ можат да применуваат напредни автоматизирани алгоритми за анализа и оценка на ризикот на цела популација на трансакции (наместо само на примерок), со цел идентификување на отстапувања и области кои бараат дополнително испитување. Овие подобрувања им овозможуваат на над 95,000 ревизори ширум светот да се фокусираат на високоризични области, да применуваат професионално расудување и скептицизам таму каде што е најважно, и да го зајакнат квалитетот на ревизија.

Сите AI функционалности во KPMG Clara се развиваат во рамката Trusted AI на КПМГ, обезбедувајќи пристап „човек во процесот“ кој помага за одржување на квалитет, интегритет на податоците, точност, сигурност, безбедност и етички стандарди.

Овие можности се клучен дел од нашата визија за трансформирана ревизија поткрепена од AI но фокусирана кон човечкиот фактор, која обезбедува подлабоки увиди и ја зајакнува довербата во интегритетот на финансиските и нефинансиските информации.

Во иднина, остануваме посветени на одговорно користење на новите технологии за поддршка на нашите професионалци, зајакнување на квалитетот на ревизијата и исполнување на зголемените потреби на пазарите на капитал.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Доверливост кон клиентот, безбедност на информации и заштита на лични податоци

Важноста на задржувањето на доверливоста кон клиентот се нагласува преку различни механизми вклучувајќи редовни комуникации на оваа тема, Глобалниот Кодекс на однесување на КПМГ, обука и процесот на годишни изјави за независност, кои се бараат од сите професионалци на КПМГ.

Ние имаме политики за информациона сигурност, доверливост, приватност на лични информации и податоци. Ние имаме формална политика за чување на документи во однос на периодот на чување на ревизорска документација и друга евиденција важна за ангажманот во согласност со применливите закони, регулатива и професионални стандарди.

КПМГ обезбедува обука поврзана со барањата за доверливост, информациона сигурност и заштита на лични податоци за сите вработени во КПМГ на годишно ниво.

- Data-driven & AI-enabled audit workflows
- Audit & Assurance including ESG
- Global, risk-based methodology

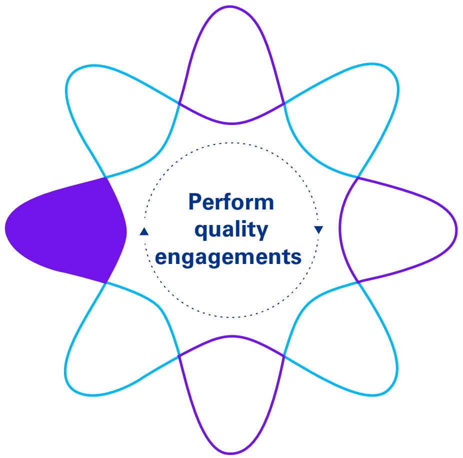
- Human-guided agentic AI as part of risk assessment
- Exception-based audit via automated scoring of complete transaction populations
- AI-enabled knowledge search

- Globally consistent planning & execution
- Enhanced two-way communication
- Tailored scoping

- Secure, transparent, & centralized interaction with the audit team
- Real-time alerts & tracking
- Access to insights

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози



Развивање на инклузивни тимови со разновидни вештини

- **Вработување на поединци со соодветни квалификации кои имаат разновидни вештини, перспективи и искуства**
- **Назначување на соодветно квалификуван тим**
- **Инвестирање во вештини ориентирани кон вештачка интелигенција (AI) и податоци**
- **Фокусирано учење и развој на техничка експертиза, професионален фокус и лидерски вештини**
- **Препознавање на квалитетот**

Нашите луѓе ја прават вистинската разлика и се клучни во обликувањето на иднината на ревизија и уверување во КПМГ. Квалитетот и интегритетот го ставаме во основата на нашата практика. Нашите тимови на ангажмани имаат разновидни вештини и способности за решавање на сложени проблеми.

Вработување на поединци со соодветни квалификации кои имаат разновидни вештини, перспективи и искуства

Еден од клучните двигатели за квалитет е гаранцијата дека професионалците на КПМГ ги имаат соодветните вештини и искуство, мотивација и цел да испорачаат највисок квалитет на услуги на ревизија и уверување. За ова е потребно соодветно вработување, развој, наградување, унапредување, задржување и распоредување на професионалци.

Вработување

Ние инвестиравме во разбирањето како можеме да го привлечеме талентот што ни треба сега и во иднина во нашата фирма.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Нашата стратегија за вработување е фокусирана на привлекување на таленти на почетно ниво од широка база на таленти, вклучувајќи соработка со реномирани универзитети, помагајќи да се изградат односи со помлада, инклузивна база на таленти на порана возраст. Ние, исто така вработуваме значителен број на поискусни кадри.

Сите кандидати се пријавуваат и се вработуваат по спроведување на разновидни процеси на селекција, кои можат да вклучат разгледување и селекција на апликациите, интервјуа базирани на компетентност, психометриски и тестови за способност и проверки на квалификациите/препораките. Тие се базираат на објективни критериуми поврзани со работата, за да се осигура дека кандидатите ги поседуваат соодветните вештини и искуство за компетентно извршување, се погодни и најдобро позиционирани за нивните улоги.

Кога се регрутираат поединци за повисоки нивоа, со нив се спроведува формална независна дискусија од страна на Лидерот за етика и независност или делегат. Ние не прифаќаме никакви доверливи информации кои припаѓаат на поранешната фирма/работодавач на кандидатот.

Инклузија и пристап кон еднакви можности

КПМГ е посветен на негување култура во која сите се добредојдени. Оваа посветеност е јадро на нашата култура со години и е во согласност со нашите вредности и деловната стратегија. Ние ќе продолжиме да ја одразуваме разновидноста на заедниците во кои работиме, истовремено негувајќи чувство на припадност и користејќи ја колективната сила на нашите различни перспективи и искуства за подобро да им служиме на нашите вработени, клиенти и општеството.

Дознајте повеќе за посветеноста на КПМГ да има инклузивна култура изградена врз доверба во: Нашиот план за влијание на КПМГ Интернешнл (KPMG International: Our Impact Plan).

Здравје и благосостојба

Во нашата фирма, ние сме посветени на заштита на здравјето на нашите луѓе, и физичко и ментално, и обезбедуваме средина на емпатија и поддршка која им овозможува на нашите луѓе да напредуваат и да испорачуваат висококвалитетна работа на нашите клиенти. Професионалните услуги можат да бидат опкружување со брзо темпо и предизвици, така што ние создаваме култура каде што луѓето ќе можат да бидат отворени за нивната благосостојба - и да побараат поддршка кога им е потребна.

Награда и унапредување

Награда

Ние имаме политики за надомест и унапредување кои се поткрепени со податоци од пазарот, и се јасни, едноставни, правични и поврзани со процесот на оценка на работата. Ова им помага на нашите партнери и вработени да разберат што се очекува од нив, вклучително и одговорности за квалитет на ревизија наведени во глобално конзистентните профили на улоги и цели за квалитет на ревизија издадени од КПМГ Интернешнл на глобално ниво. Врската помеѓу перформансите и наградата се постигнува со оценка на релативните перформанси кај вработени на иста позиција што дава информации за одлуките за награда.

Одлуките за наградување се засноваат на разгледување и на личните и на перформансите на одделната фирма.

Степенот до кој нашите луѓе чувствуваат дека нивните перформанси се рефлектирани во нивната награда се мери преку Глобална анкета на вработените и се развиваат соодветни акциони планови.

Унапредување

Резултатите од евалуацијата на перформансите директно влијаат врз унапредувањето и наградувањето на партнерите и вработените и во некои случаи, продолжување на нивната поврзаност со КПМГ.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Назначување на соодветно квалификуван тим

Критичен двигател на управувањето со квалитет е изборот на тимот на ангажманот за спроведување на ефективни и висококвалитетни услуги за ревизија и уверување. Во КПМГ ние имаме политики, процедури и контроли за назначување на партнери и на други професионалци на конкретни ангажмани врз основа на нивните вештини, релевантно професионално искуство и искуство во индустријата, како и природата на задачата или ангажманот.

Лидерот на ревизија е одговорен за процесот на назначување на партнери на ангажмани. Клучните фактори ги вклучуваат искуството на партнерот на ангажман и капацитетот - врз основа на прегледот на годишното портфолио на партнерот на ангажман - да го изврши ангажманот имајќи ги во предвид големината, комплексноста и профилот на ризик на ангажманот и видот на поддршката која треба да се обезбеди (на пример, состав на тимот на ангажманот и вклучување на специјалисти).

Партнерите на ангажмани за ревизија и уверување се одговорни за утврдување дека доволни и соодветни ресурси за извршување на ангажманот, навремено се дадени или се ставаат на располагање на тимот на ангажманот, земајќи ги во предвид природата и околностите на ангажманот за ревизија или уверување, политиките и процедурите на КПМГ, професионалните стандарди и важечките законски и регулаторни барања и сите промени што може да настанат за време на ангажманот. Ова може да вклучува и инволвирање на специјалисти од нашата фирма, друга фирма на КПМГ или надворешни специјалисти.

Кога соодветниот ресурс не е достапен во нашата фирма, ние имаме пристап до мрежа на високо квалификувани професионалци на КПМГ од други канцеларии на КПМГ. Истовремено, политиките налагаат сите професионалци на ревизија и уверување на КПМГ да поседуваат соодветно знаење и искуство за ангажманите на кои се назначени.

Како дополнителна контрола во одделот Ревизија, нашиот Лидер на ревизија врши годишен преглед на портфолиото на сите наши партнери на ревизорски ангажмани. Целта на овој преглед на портфолио е да се види комплексноста и ризикот на секоја ревизија, а потоа да се утврди дали земено во целост, специфичниот партнер на ангажманот има соодветно време и вистинска поддршка која би му овозможила на партнерот на ангажманот да изврши висококвалитетна ревизија за секој клиент во неговото портфолио.

Кога се разгледуваат соодветната компетентност и способности кои се очекуваат од тимот како целина, факторите кои ги разгледува партнерот на ангажманот може да ги вклучуваат следниве:

- Разбирање и практично искуство со ангажмани на ревизија и уверување од слична природа и комплексност преку соодветна обука и учество;
- Разбирање на професионалните стандарди и законските и регулаторни барања;
- Соодветни технички вештини, вклучувајќи ги и оние поврзани со релевантна информатичка технологија и специјализирани области на сметководство, ревизија или уверување;
- Знаење од областа на релевантните индустрии во кои клиентот работи;
- Способност да применува професионален скептицизам;
- Разбирање на политиките и процедурите на КПМГ за контрола на квалитет;
- Резултати од Контрола на квалитет и резултати од регулаторни проверки.

Профили на улоги за поттикнување на квалитет

Поттикнувајќи конзистентен пристап кон одговорноста за квалитет, ние имаме збир на профили на улоги, издадени од КПМГ Интернешнл, кои ги артикулираат техничките и бихејвиористичките способности и индивидуалните нивоа на одговорност за придонес кон квалитет на ревизијата и SoQM. Разгледувани на

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

годишно ниво за да го поддржат фокусот за континуирано подобрување, профилите на улоги им нудат на вработените на КПМГ, вклучени во извршување на ревизијата, јасна артикулација на нивната улога и одговорности. За да се поврзат профилите на улоги со поставувањето на цели, постои задолжителна цел за квалитет на ревизија за оние кои се опфатени со профилите на улоги.

Инвестирање во вештини ориентирани кон вештачка интелигенција и податоци

Организацијата на КПМГ стратешки инвестира во потенцијална база на таленти преку соработка со водечки образовни институции, а истовремено инвестира во развој на работна сила подготвена за иднината, опремена со вештини потребни за напредување во ревизорска средина управувана од податоци и поткрепена од AI.

Во нашата фирма, ние вработуваме и обучуваме професионалци кои се специјализирани за софтвер, Cloud платформи и вештачка интелигенција и кои можат да донесат водечки технолошки способности на платформата за паметна ревизија и уверување која што ја користиме. Обезбедуваме обука за широк опсег на технологии за да помогнеме во осигурувањето дека професионалците не само што ги исполнуваат највисоките професионални стандарди, туку се и едуцирани за новата технологија. Со овој пристап, ние ги здружуваме вистинските луѓе со вистинските вештини и вистинската технологија за да извршиме исклучителни ревизии.

Фокусирано учење и развој на техничка експертиза, професионален фокус и лидерски вештини

Заложба за техничка совршеност и испорака на квалитет на услугите

На сите наши професионалци им се обезбедува техничка обука и помош која им е потребна за извршување на нивните улоги. Ова вклучува пристап до внатрешни специјалисти и одделите за професионална пракса за консултација.

Стратегија за постојано учење

Во нашата фирма, ние сме посветени на развивање култура на континуирано учење во согласност со нашата желба да обезбедиме пристап до учење во текот на целиот работен век- каде што партнерите и вработените на КПМГ можат континуирано да ги унапредуваат своите способности и вештини преку функционално, етичко и забрзано учење. Со фокус на поддржување на извонредност, нашата култура на континуирано учење им помага на нашите луѓе да ја направат разликата и за клиентите и за себе.

Изјавата од раководството на Друштвото за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени за 2025 година е дадена во Прилог 2 на овој извештај.

Формална обука

Брзиот напредок во технологијата ги направи образованието и преквалификацијата поважни од кога и да е. Обезбедување на можности за нашите луѓе да учат и да ги развиваат своите кариери е клучен столб на Глобалната стратегија за вработени на КПМГ.

Годишните приоритети за развој и спроведување на обуки се идентификуваат од страна на Групите за Учење и развој во ревизијата на глобално, регионално, и доколку е применливо, на ниво на фирма на КПМГ.

Минимум барањата за учење за професионалците на ревизија и уверување низ организацијата на КПМГ се поставуваат годишно. Обуките се изведуваат со користење на комбинација од пристапи на обука и поддршка во работењето.

Континуирано менторство и обука во текот на работата

Обуката не е ограничена на единствен пристап - богати искуства за учење се достапни кога е потребно, преку обука и навремено учење и усогласени со профили и патеки за учење специфични за работата.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Менторството и искуството на работното место играат клучни улоги во развојот на личните квалитети важни за успешни кариери во ревизија и уверување, вклучувајќи професионално расудување, техничка совршеност и инстинкт.

Ние поддржуваме средина на континуирано учење каде што партнерите и вработените на КПМГ придонесуваат за градење на капацитетот на тимот, обучување на други членови на тимот и споделување на искуства.

Во однос на ревизијата, нашата фирма:

- Применува различни решенија за учење кои се дизајнирани да ги зајакнат Вредностите на КПМГ и да им обезбедат на нашите професионалци вистинска основа, да ги развијат неопходните вештини и ставови за правилно расудување и да применуваат професионален скептицизам со што се подобрува квалитетот и вредноста на ревизијата;
- Обезбедува обука под водство на инструктор и виртуелна училница, алатки за поддршка на ефикасноста, водичи за обука и навремено учење. За критични ревизорски теми достапни се упатства – тие се користат од страна на ревизорските тимови и овие упатства се вградени во рамки на решенијата за обука во ревизијата;
- Исто така, има развиено алатки за професионално расудување, со цел да се зајакне значењето на независноста и објективноста, и да им помогне на тимовите на ангажмани во демонстрирањето на професионален скептицизам;
- Обезбедува курсеви за подобрување на личната ефикасност и развој на лидерски и бизнис вештини. Нашите партнери и вработени понатаму се развиваат за повисоки перформанси преку обука и менторство на работа, проширување на задачите и можности за ротација на земји и глобална мобилност.

Препознавање на квалитет

Личен развој

Нашиот пристап за развој на перформансите “Open Performance Development” е изграден околу принципите за перформанси “Секој е лидер“ (“Everyone a Leader”), кои се дополнети со „глобалните технички основни компетенции за ревизија“ за да се обезбеди сеопфатен поглед на очекувањата за оние кои се вклучени во ангажмани на ревизија и уверување. Пристапот за развој на перформансите вклучува:

- Профили на улоги поврзани со квалитет на ревизија, (вклучително и обврски и одговорности поврзани со квалитет на ревизија);
- Библиотека на цели, (вклучувајќи и цел за задолжителен квалитет на ревизија применлива за сите кои се опфатени со профилите на ревизорски улоги и дополнителни опционални содржини поврзани со квалитет на ревизија);
- Стандардизирани форми за преглед (со обезбедување на оценки за квалитет на ревизија).

Open Performance Development е поврзан со Вредностите на КПМГ и е дизајниран да го артикулира она што е потребно за успех – и индивидуално и колективно. Ние знаеме дека со тоа што сме јасни и доследни во однесувањата и компетенциите што ги бараме и со наградување на оние кои ги демонстрираат истите, ние ќе продолжиме да поттикнуваме постојан фокус на квалитет на ревизија.

Во исто време, ние поттикнуваме прилагодување во нашата култура базирана на перформанси, поддржана и засилена со водечка технологија од страна на КПМГ Интернешнл која ни овозможува да вградиме квалитет на ревизија во оценката на перформансите и одлуките околу наградите, како и да поттикнеме конзистентност низ глобалната организација.

Ние ги земаме во предвид параметрите за квалитет и усогласеност при целокупната проценка на перформансите, унапредувањето и дефинирањето на надоместот на партнерите и професионалците. Овие евалуации се спроведуваат од страна на менаџери и

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

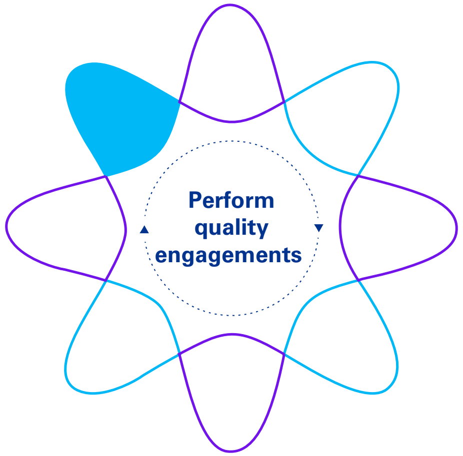
партнери за перформанси кои се во можност да вршат оценка на перформанси.

Привлекување, задржување и развој на талентирани поединци се на самиот врв на нашата агенда поврзана со луѓето и се клучни за фирмите на КПМГ да бидат магнет за таленти. Фирмата посветува значително време, пари и други ресурси за изградба на професионална способност, лидерски и бизнис вештини и техничка експертиза.

Сите наши луѓе се охрабруваат да размислуваат за својата кариера и потребите за личен развој преку редовни разговори за нивната успешност со повратни информации и поддршка. За поддршка на кариерата и професионалниот развој постојат голем број на програми за основни вештини кои опфаќаат вештини и поведенија кои обезбедуваат подобрување на ефикасноста и осигуруваат дека луѓето ќе го достигнат својот целосен потенцијал. Нашата рамка за учење и развој се фокусира на искуства кои се критични и кои претставуваат предизвик, а можностите за учење се обезбедени преку комбинација на формално учење за развој на клучни технички, лидерски и деловни вештини; социјално учење или учење преку други; и преку нивниот ангажман и проектна работа. Јасниот фокус на високи перформанси и редовни повратни информации помага на нашата фирма да идентификува поединци со високи перформанси кои имаат потенцијал да преземат поодговорни или посложени улоги.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.



Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

- **Глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани**
- **Прифаќање на соодветни клиенти и ангажмани**
- **Управување со портфолио на клиенти**

Ригорозни глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се од витално значење за да можат да обезбедат високо квалитетни професионални услуги.

Глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани

Глобалните политики и процеси на КПМГ Интернешнл за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се дизајнирани за да им помогнат на нашата фирма и сите други фирми на КПМГ да ги идентификуваат и проценат потенцијалните ризици пред прифаќање или продолжување на односот со клиентот или извршување на специфичен ангажман.

Секоја од фирмите на КПМГ проценува дали да се прифати или продолжи соработката со клиентот, или да се изврши одреден ангажман.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Принципите на КПМГ за клиенти и ангажмани, ACCEPT, го поддржуваат процесот на донесување на одлуки во однос на тоа кои клиенти ги прифаќаме и какви услуги ќе им обезбедиме. Принципите ACCEPT им се достапни на фирмите на КПМГ и им помагаат во идентификување, проценка и управување со ризиците поврзани со клиенти и ангажмани. ACCEPT овозможува етичко донесување на одлуки и ја надополнува нашата глобална рамка за етичко донесување на одлуки CARE. Кога одлуката за прифаќање (или продолжување) на клиент/ангажман вклучува значителен ризик, потребни се дополнителни одобренија.

Each letter of ACCEPT guides us to consider:

A — **All stakeholder are important:**
Could the client (or entity) and/or engagement erode stakeholder trust?

C — **Conflicts of interest and objectivity:**
Are there any objectivity or Independence concerns or any potential conflicts?

C — **Client (or entity) considerations:**
Do we want to work with them?

E — **Engagement considerations:**
Can we successfully deliver the product or service?

P — **Public interest:**
Is the client (or entity) and/or engagement consistent with protecting the public interest?

T — **Terms & commercial considerations:**
Can we comply with contractual obligations and manage financial outcomes?

Прифаќање на соодветни клиенти и ангажмани

Евалуација на клиенти

Нашата евалуација на потенцијален клиент вклучува проценка на профилот на ризик на клиентот и основни информации за клиентот, неговиот клучен менаџмент, директори и сопственици. Доколку е потребно, проценката вклучува обезбедување и оценка на дополнителни информации потребни за задоволување на применливите законски и регулаторни барања.

Евалуација на ангажмани

Ние разгледуваме повеќе фактори кои ги земаме во предвид кога го оценуваме секој потенцијален ангажман вклучувајќи:

- Потенцијални прашања за независност и конфликт на интереси,
- Намената и употребата на извештаите од ангажманот,
- Перцепцијата на јавноста,
- Дали услугите би биле неетички или неконзистентни со нашите Вредности.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Дополнително, проценката на ангажман на ревизија и уверување вклучува оценка на компетентноста на финансискиот менаџерски тим на клиентот и вештините, искуството и капацитетот на професионалците на КПМГ.

Онаму каде што ние обезбедуваме ревизорски услуги за прв пат, се спроведуваат дополнителни процедури за оценка на независност, вклучувајќи и преглед на било кои неревизорски услуги за клиентот, како и други релевантни деловни, финансиски и лични односи.

Слични проценки за независност се вршат кога постоечки клиент за ревизија и уверување станува правно лице од јавен интерес или кога се применуваат дополнителни ограничувања за независност по промена на околностите на клиентот.

Сите потенцијални прашања за независност или конфликт на интереси е потребно да се документираат и се решаваат пред прифаќањето на ангажманот.

Потенцијален клиент или ангажман ќе биде одбиен доколку некое потенцијално прашање за независност или конфликт не може да се реши на задоволителен начин во согласност со професионалните стандарди и нашите политики, или ако постојат други прашања на квалитет и ризик кои не можат соодветно да се намалат.

Процес на продолжување

Ние спроведуваме редовни ре-евалуации на сите клиенти на ревизија и уверување за да ги идентификуваме сите ризици во врска со нашата континуирана поврзаност и постапки кои треба да се превземат за адресирање на ризиците.

Дополнително, клиентите и ангажманите треба да се ре-евалуираат кога постои индикација дека може да има промена на нивниот профил на ризичност.

Процес на повлекување

Онаму каде што доаѓаме до прелиминарен заклучок кој укажува дека треба да се повлечеме од ангажманот или од клиентот, ние мораме интерно да се консултираме и да ги идентификуваме сите потребни правни, професионални и регулаторни одговорности во врска со тој однос. Ние исто така земаме во предвид понатамошни комуникации со оние кои се одговорни за управувањето и било кој друг соодветен орган, како што се бара согласно нашите професионални обврски.

Управување со портфолио на клиенти

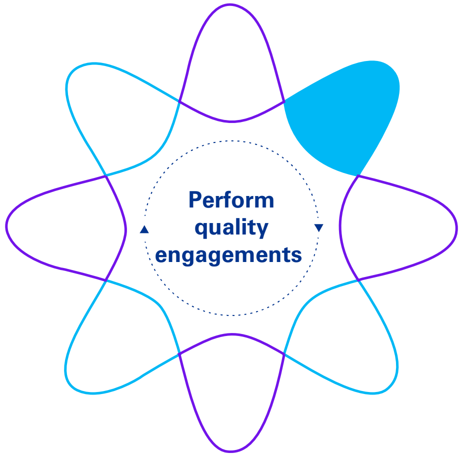
Ние имаме политики и процедури кои и овозможуваат на нашата фирма да го следи обемот на работа и достапноста на партнери на ангажмани, менаџери и персонал за да им се обезбеди доволно време за завршување на нивните обврски.

Партнерите на ангажмани во нашата фирма се одговорни за утврдување дека членовите на тимот на ангажман колективно имаат соодветна компетентност и способности, вклучително и доволно време за успешно да го спроведат ангажманот, во согласност со професионалните стандарди и регулаторните и законски барања. За повеќе информации, види дел Назначување на соодветно квалификуван тим.

Портфолиото на клиенти на секој Партнер редовно се прегледува од страна на Лидерот на ревизија за да осигура дека тие имаат доволно време да управуваат со портфолиото и да осигура дека има соодветно управување со ризиците.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.



Запазување на независност и етика

- **Постапуваме со интегритет и ги живееме нашите Вредности**
- **Одржуваме објективност, независност и етичко однесување во согласност со Кодексот и политиките**
- **Нулта толеранција за поткуп и корупција**

Независноста на ревизорот е камен-темелник на меѓународните професионални стандарди и регулаторни барања.

Постапуваме со интегритет и ги живееме нашите Вредности

Ние знаеме дека довербата се стекнува ако се прави вистинската работа. Ние сме посветени на највисоките стандарди за професионално однесување во нашата фирма во сè што правиме. Етиката и интегритетот се суштински за тоа кои сме ние. Во рамките на нашиот Глобален Кодекс на однесување, ги наведуваме одговорностите што луѓето на КПМГ ги имаат едни кон други, нашите клиенти и јавноста. Тоа покажува како нашите Вредности ги инспирираат нашите најголеми аспирации и ги водат сите

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

наши однесувања и постапки. Во нашата фирма ние обезбедуваме годишна обука за сите партнери и вработени за Глобалниот кодекс, спречување на поткуп и корупција и усогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди.

Поттикнување на етичка култура

Култура заснована на интегритет, одговорност, квалитет, објективност, независност и етика е од суштинско значење за фирма која обезбедува услуги за ревизија, уверување и други професионални услуги на која се потпираат заинтересираните страни. Конзистентните основни елементи на етичко однесување во КПМГ поддржуваат етичка култура и ја зајакнуваат довербата. Нашата фирма е согласна да воспостави и одржува темели за етичко однесување, вклучувајќи следење на оценка на обуки и усвојување и одржување на рамка за етичко донесување на одлуки.

Нашата рамка за етичко донесување на одлуки, CARE (Consider, Assess, Respond, Evolve), е насочена кон градење и зајакнување на довербата и ги поддржува нашите Цел, Вредности и Кодекс на однесување. Како модел застапен низ целата организација, CARE им помага на нашите вработени да донесуваат етички одлуки, особено кога се соочуваат со предизвикувачки ситуации или етички дилеми, и ги потсетува дека не мора сами да ги носат овие одлуки.

CARE

Ethical decision-making framework

Source: KPMG International OIP

Одржуваме објективност, независност и етичко однесување

Политиките и процедурите за независност на КПМГ Интернешнл го вклучуваат Кодексот на етика на IESBA, покривајќи области како што се независност на фирмата и лична независност, финансиски односи на фирмата, односи за вработување, ротација на партнери и одобрување на ревизорски и неревизорски услуги.

Политиките се надополнети за да помогнат да се обезбеди усогласеност со насоките дадени од Советот за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија (СУНР) и со стандардите на други важечки регулаторни тела.

Нашиот Лидер за етика и независност е одговорен за комуникација и спроведување на политиките и процедурите на КПМГ и осигурување дека било какви локални политики и процедури за независност, вклучувајќи и релевантни контроли, се воспоставени и ефективно спроведени.

Автоматизирани алатки ги идентификуваат потенцијалните прашања за независност и конфликт на интереси и го олеснуваат усогласувањето со овие барања. Усогласеноста на фирмата на КПМГ со барањата за независност е дел од глобалната Програма за оценка на квалитет и усогласеност на КПМГ (KQCE - KPMG Quality & Compliance Evaluation).

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Лична финансиска независност

Од фирмите на КПМГ и персоналот на КПМГ се бара да немаат забранети финансиски интереси и забранети финансиски односи со клиентите на ревизија и уверување на фирмите на КПМГ (по дефиниција, “клиент на ревизија” ги вклучува и неговите поврзани субјекти и придружени компании), нивното раководство, директорите и каде што е потребно, значајни сопственици. На сите партнери на КПМГ, без оглед на нивната фирма или функција, генерално им се забранува да поседуваат хартии од вредност на било кој клиент на ревизија на било која фирма на КПМГ.

Фирмите на КПМГ користат веб-базиран систем за усогласување со независност за да им помогне на професионалците во КПМГ во усогласувањето со политиките за лична независност при инвестиции. Системот го олеснува следењето со идентификување и пријавување на недозволени инвестиции и други активности што не се усогласени (т.е. задоцнето известување за преземање на инвестиција).

Ние ја следиме усогласеноста на партнерите и менаџерите со ова барање како дел од нашата програма за ревизии на усогласеност со независноста на професионалците. КПМГ Интернешнл дава упатства и потребни процедури во врска со ревизијата и инспекцијата од страна на фирмите на КПМГ за лична усогласеност со политики за независност на КПМГ. Ова вклучува критериуми за избор на примерок, вклучувајќи минимален број на професионалци што треба да бидат ревидирани на годишно ниво.

Работни односи

Секој професионалец во КПМГ кој обезбедува услуги за клиент на ревизија или уверување без разлика на функцијата, потребно е да го извести Лидерот за етика и независност на фирмата ако тој има намера да стапи во преговори за вработување со клиентот. За партнерите, ова се проширува на било кој клиент на ревизија, на било која фирма на КПМГ, кој е правно лице од јавен интерес. Специфични забрани, а во некои случаи, периоди на „оладување“ се применуваат за прифаќање одредени улоги кај клиенти на ревизија и уверување.

Финансиска независност на Друштвото

Фирмите на КПМГ, исто така треба да бидат ослободени од забранети интереси и забранети релации со клиентите за ревизија, нивното раководство, директори и каде што е потребно, значајни сопственици.

Системот за усогласување со независност на КПМГ евидентира директни и материјални индиректни инвестиции во друштва и фондови (или слични инвестициски механизми) со кои се тргува јавно, како и во друштва и фондови со кои не се тргува јавно. Ова вклучува инвестиции во поврзани пензиски планови и планови за користи на вработените.

Заеми и односи на капитално финансирање на фирмите на КПМГ, како и старателски, довереннички и брокерски сметки, каде што се чуваат средствата на фирмата, исто така мора да бидат евидентирани.

На годишна основа, ние потврдуваме усогласеност со барањата за независност, како дел од програмата KQCE.

Деловни односи/добавувачи

Ние имаме политики и процедури за да се осигуриме дека нашите бизнис односи со клиентите на ревизија и уверување се одржуваат во согласност со Кодексот на Етика на IESBA, локални регулаторни барања и други важечки барања за независност, како што се оние објавени од страна на Комисијата за хартии од вредност на САД.

Тие вклучуваат воспоставување и одржување на процесот за проценка на потенцијалните договори со трети страни (на пример деловни сојузи и заеднички работни аранжмани, односи при набавки и маркетинг и активности во јавен домен), со посебно внимание на тоа дали тие имаат влијание врз независноста на ревизорот.

Потенцијалните деловни односи се проценуваат за да се оценат ризиците од здружувањето и да се идентификуваат

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

потенцијалните прашања за независност на ревизорот и конфликти на интереси. Однос кој вклучува трета страна која е давател на услуги, а која фирмата на КПМГ ќе ја користи за помош при ангажманите со клиенти или други цели, исто така се бара да биде проценет за да се утврди дали третата страна е компетентна да ги обезбеди тие услуги. Од поединците кои ги обезбедуваат услугите се бара да потврдат дека тие ги разбираат и ќе бидат во согласност со важечките барања за етика и независност, и од нив исто така се бара да посетат обука за етика. Од трети страни кои обезбедуваат услуги на ангажмани за клиенти за ревизија или уверување, се бара да завршат обука за независност.

Деловни преземања, пристапувања и инвестиции

При секое преземање или инвестирање во бизнис, се бара да се извршат задоволителни процедури на длабинска анализа со цел идентификување и решавање на било кои потенцијални проблеми на независност и управување со ризик пред склучувањето на зделката. Потребни се посебни консултации со КПМГ Интернешнл за да се овозможи решавање на прашања на независност и други прашања при интегрирање на бизнисот во фирма на КПМГ и во пошироката глобална организација.

Обука и изјави за независност

Сите партнери и професионалци на КПМГ кои обезбедуваат услуги на клиенти, како и одредени други поединци, треба да завршат обука за независност при пристапување во КПМГ, а потоа еднаш годишно, и мора да потпишат изјава за усогласеност еднаш годишно.

Неревизорски услуги

Сите фирми на КПМГ се согласни, како минимум, да бидат усогласени со Кодексот на Етика на IESBA и важечките закони и прописи, кои се однесуваат на опфатот на услуги кои можат да се обезбедат на клиенти за ревизија.

Задолжителниот систем за проверка на конфликти и независност на КПМГ ја поддржува нашата усогласеност со барањата за независност. Одредени информации за сите идни ангажмани, вклучително детален опис на услугите, извештаи и проценет надоместок, треба да се поднесат во системот како дел од процесот на прифаќање на ангажманот. Кога ангажманот е за клиент на ревизија, при поднесувањето исто така потребно е да се вклучи и евалуација на потенцијални закани по независност и заштитни мерки.

Од водечките партнери на ревизорскиот ангажман се бара да водат структури на групата за нивните ентитети од јавен интерес и одредени други ревизорски клиенти, вклучително нивни поврзани субјекти и придружени компании. Тие исто така се одговорни за идентификување и проценка на сите закани за независност кои можат да произлезат од обезбедувањето на предложените неревизорски услуги како и достапните заштитни мерки за решавање на овие закани.

На фирмите на КПМГ им е забрането да оценуваат или да наградуваат партнери на ревизија за продажба на неревизорски услуги на нивните клиенти за ревизија.

Зависност на надоместокот

Од фирмите на КПМГ се бара да ги следат вкупните надоместоци од клиенти за ревизија кои се правни лица од јавен интерес и да ги почитуваат барањата за консултација, комуникација и обелоденување доколку тие надоместоци го надминат утврдениот праг.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Избегнување на конфликти на интереси

Сите фирми на КПМГ и вработените се одговорни за идентификување и управување со конфликти на интереси, кои претставуваат околности или ситуации кои може да имаат, или може да бидат сфатени дека имаат влијание врз способноста на фирмата и/или нејзините партнери или вработени да бидат објективни и да дејствуваат без пристрасност.

Фирмите на КПМГ користат задолжителен систем за проверка на конфликти и независност за идентификација на потенцијални конфликти, така што тие ќе можат да бидат решени во согласност со законските и професионалните барања.

На вработените на КПМГ и фирмите на КПМГ им е забрането да нудат или прифаќаат стимулирања, вклучително подароци и гостопримство на или од клиенти на ревизија и уверување, освен ако вредноста е тривијална и незначителна.

Нарушување на независност

Од вработените во КПМГ се бара да известат за нарушување на независност до Лидерот за Етика и Независност на нашата фирма веднаш штом ќе станат свесни за тоа. Прекршувањата на барањата за независност на Кодексот за етика на IESBA или други надворешни барања за независност треба да бидат пријавени на оние што се одговорни за управување што е можно поскоро, освен кога со одговорните за управување е договорено алтернативно време за помалку значајни прекршувања.

Ние имаме дисциплинска политика во однос на нарушување на политиките на независност, вклучувајќи соодветни санкции, кои ја одразуваат сериозноста на нарушувањата.

Ротација на партнер и фирма

Ротација на партнер

Нашите партнери се предмет на периодична ротација на нивните одговорности за клиентите на ревизија. Барањата го ограничуваат бројот на кумулативни години во кои партнерите во одредена улога може да обезбедат услуги на клиентот на ревизија, по што следи период на “одмор” во кој овие партнери се ограничени во улогите што можат да ги извршуваат.

КПМГ РЕВИЗИЈА ја следи ротацијата на лидери на ревизорски ангажмани (како што се партнерот на ангажман, проверувачот на контрола на квалитет на ангажманот, и секоја друга клучна улога на партнерот на ревизија кога има услов за ротација) и подготвува планови за транзиција за да се овозможи прераспределба на партнерите со потребна компетентност и способност да испорача постојан квалитет на услуги на клиентите.

Нулта толеранција за поткуп и корупција

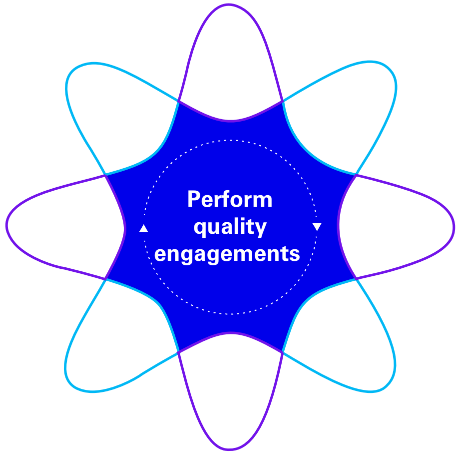
Ние имаме нула толеранција за поткуп и корупција.

Од нашите луѓе се бара да поминат обука која опфаќа усогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди кои се однесуваат на спречување на поткуп и корупција, вклучително и пријавување на сомнителна или фактичка неусогласеност.

Дополнителни информации за политиките на КПМГ Интернешнл за спречување на поткуп и корупција може да се најде на веб страната за спречување на поткуп и корупција.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози



Извршуваме квалитетни ангажмани

- **Консултација каде што е соодветно**
- **Критичко оценување на ревизорските докази, користејќи професионално расудување и скептицизам**
- **Насочување, обучување, надгледување и прегледување**
- **Соодветно поткрепување и документирање на заклучоците**

Како се спроведува ревизијата е исто толку важно колку и резултатот. Од сите во КПМГ се очекува да покажат поведенија конзистентни со нашите Вредности и да ги следат сите политики и процедури во извршувањето на ефективни и ефикасни ревизии.

Консултација каде што е соодветно

Поттикнување на култура на консултација

КПМГ поттикнува култура на консултации која ги поддржува тимовите на ангажмани во фирмите на КПМГ во текот на нивните процеси на донесување одлуки и е основен фактор за квалитетот на ревизија и уверување. Во нашата фирма, од тимовите на ангажман се бара да се консултираат кога ќе се појават тешки или спорни прашања на ангажманот.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

За да се помогне во ова, нашата фирма има воспоставени протоколи за консултација и документација на значајни прашања, вклучувајќи и процедури за олеснување на решавањето на разликите во мислењето за прашања поврзани со ангажманот. Дополнително, прирачниците на КПМГ за ревизија, уверување, известување и управување со ризик исто така вклучуваат специфични барања за консултации за одредени прашања.

Техничка консултација и глобални ресурси

Техничка поддршка за прашања од областа на сметководство, ревизија и уверување е на располагање на сите фирми на КПМГ преку бројни глобални експертски тимови за прашања од тие области.

Глобална група за методологија за ревизија – (Global Audit Methodology Group – GAMG)

Ја развива методологијата за ревизија и уверување на организацијата на КПМГ заснована на барањата на применливите стандарди за ревизија и уверување на IAASB, PCAOB и AICPA.

Глобална група за решенија на КПМГ – (KPMG Global Solutions Group – KGSG)

Развива и распоредува глобални решенија за ревизија и уверување, вклучувајќи иновации во технологија и автоматизација.

Тимовите на GAMG и KGSG носат широко искуство и иновативни начини на размислување за понатамошно развивање на способностите за ревизија и уверување на фирмите на КПМГ.

Повеќе информации за глобалната методологија за ревизија и уверување на КПМГ, како и за алатките базирани на технологија, се вклучени во делот Вклучување на дигиталната технологија од овој извештај.

Група за меѓународни стандарди - ГМС (International Standards Group - ISG)

Развива глобални упатства за да промовира конзистентност во толкувањето и примената на МСФИ стандардите за сметководство, МСФИ стандардите за обелоденување на одржливост и Европските стандарди за известување за одржливост на фирмите на КПМГ и да промовира конзистентен одговор на новите прашања од сметководство и ревизија.

Група за PCAOB стандарди (PSG)

Промовира конзистентност во толкување на стандардите за ревизија на PCAOB во ревизиите на фирмите на КПМГ на не-американски SEC издавачи на хартии од вредност и не-американски подружници на компании кои се регистрирани во Комисијата за хартии од вредност на САД (SEC), како што е дефинирано со прописите на SEC. PSG исто така обезбедува придонес во развојот на обука за ревизори кои работат на PCAOB ангажмани за ревизија и, каде што е можно, го помага спроведувањето на таквата обука.

Ресурси за професионална практика на КПМГ Централна и Источна Европа - ЦИЕ (KPMG CEE)

Фирмите на КПМГ обезбедуваат консултативна поддршка за ревизија, уверување и технички сметководствени прашања на нивните професионалци во ревизија преку ресурси од професионалната пракса (познат како Оддел за професионална пракса - ОПП), вклучувајќи регионални или глобални тимови кога е потребно. Овој ресурс, исто така им помага на тимовите на ангажмани кога има разлики во мислењата, било во рамки на тимот, или со Проверувачот на контрола на квалитет на ангажманот. Нерешените разлики се решаваат согласно утврден протокол за ескалација, со цел нивно конечно разрешување.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Групата за меѓународни стандарди – ГМС и Групата за РСАОВ стандарди на КПМГ, исто така се достапни за консултативна поддршка кога тоа е потребно. Улогата на ОПП е од клучно значење од аспект на поддршката што ја обезбедува на Одделот за ревизија.

Од 1 октомври 2025 година, ОПП функционира на интегриран начин за ЦИЕ. ОПП на ЦИЕ е раководен од партнер, поддржан од тим на професионалци и обезбедува технички упатства за професионалците кои работат на клиенти за конкретни прашања поврзани со ангажмани, развива и споделува насоки за специфични теми поврзани со нови технички и професионални прашања, и споделува меѓународни упатства за МСФИ стандарди за Сметководство и стандарди за Одржливост и Меѓународните Стандарди за Ревизија, Уверување и други Поврзани Услуги.

За секоја земја во рамки на регионот на ЦИЕ, ОПП на ЦИЕ има назначено локален ОПП експерт во земјата кој учествува во консултации и други активности на ОПП поврзани со локалните рамки за финансиско известување или известување за одржливост и/или ревизија и уверување.

Критичко оценување на ревизорските докази, користејќи професионално расудување и скептицизам

На сите ревизии на КПМГ, ние дизајнираме и спроведуваме постапки чија природа, временска рамка и обем се засновани и одговараат на проценетите ризици. Ги разгледуваме сите релевантни ревизорски докази добиени во текот на ревизијата, вклучувајќи контрадикторни или неконзистентни ревизорски докази. Секој член на тимот треба да практикува професионално расудување и да одржува професионален скептицизам во текот на ревизорскиот ангажман. Професионалниот скептицизам вклучува испитувачки ум и постојана претпазливост за контрадикторни, или недоследности во, ревизорски докази. Професионалното расудување ја опфаќа потребата да се биде свесен и претпазлив за предрасудите кои можат да претставуваат закана за цврсти расудувања.

Насочување, обучување, надгледување и проверка

Вклучување на континуирано обучување, надзор и проверка

Ние промовираме култура на обучување за да им овозможиме на нашите професионалци да го достигнат својот целосен потенцијал. Основите за обучување се вградени во програмата за обука за ревизија, и ние поддржуваме средина на континуирано учење каде што партнерите и вработените на КПМГ придонесуваат за градење на капацитетот на тимот, обучуваат други членови на тимот и споделуваат искуства, а истовремено ја насочуваат, надгледуваат и проверуваат нивната работа.

Ангажирање на Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот (Проверувач на ККА)

Проверка на контрола на квалитет на ангажманот е важен дел од нашиот пристап за управување со квалитет. Ние се имаме согласено да назначиме Проверувач на ККА за секој ангажман на ревизија, вклучувајќи ги и сите поврзани преглед(и) на периодичните финансиски информации, на сите ентитети кои котираат на берза, ентитети од јавен интерес и ентитети од висок јавен профил кои не котираат на берза, ангажмани кои бараат преглед на ККА според важечките закони или регулативи, и други ангажмани, вклучително и одредени ангажмани на

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

уверување, одредени од страна на Лидерот за управување со ризик на земјата или Лидерот на ревизија.

Контрола на квалитет на ангажманот е објективна евалуација на значајните расудувања направени од тимот на ангажманот и поврзаните заклучоци, извршени од страна на Проверувачот на ККА и завршени на или пред датумот на извештајот. Евалуацијата на проверувачот на ККА на значајните расудувања вклучува евалуација на проценката на тимот на ангажман за значајни ризици, вклучувајќи ризици од измама, поврзаните одговори и дали поврзаните заклучоци се соодветни. Контролата на квалитет на ангажманот е завршена само откако Проверувачот на ККА е убеден дека сите поставени значајни прашања се решени.

Соодветно поткрепување и документирање на заклучоците

Известување

Партнерите на ангажмани ги формираат сите мненија и заклучоци за ангажмани на ревизија, уверување и проверка врз основа на извршената работа и добиените докази.

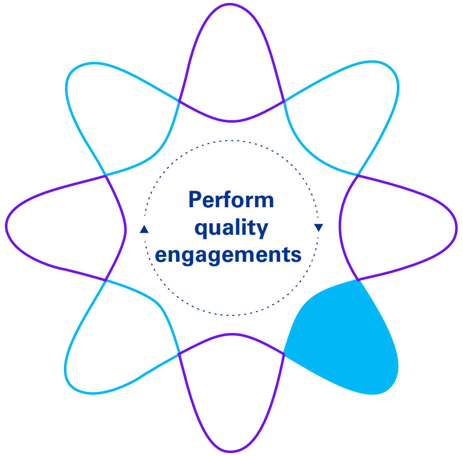
При подготовката на извештаите на независниот ревизор за ревизија и уверување, лидерите на ангажманот имаат пристап до насоки за известување и техничка поддршка преку консултации со нашиот Оддел за Професионална Пракса.

Документирање на ангажман

Документацијата на нашата фирма е комплетирана и собрана во согласност со политиката и стандардите за ревизија и уверување на КПМГ Интернешнл. Ние имаме имплементирано заштитни мерки за заштита на доверливоста и интегритетот на информациите за клиентот и фирмата и го намаливме временскиот рок дозволен за комплетирање на документацијата.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.



Проценка на ризиците за квалитет

- **Идентификување и разбирање на ризиците за квалитет и имплементирање на ефективни одговори**

Квалитетот на услугите за ревизија и уверување на КПМГ почива на нашиот фундаментален SoQM. Нашиот пристап кон SoQM, вклучително ISQM 1, ја нагласува глобалната конзистентност и сеопфатност на контролите како одговор на ризиците во рамки на нашите процеси.

Идентификување и разбирање на ризиците за квалитет и имплементирање на ефективни одговори

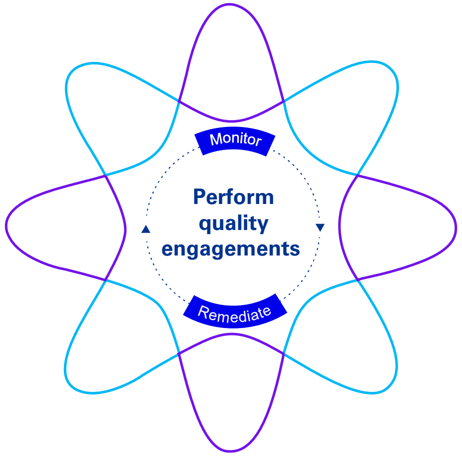
КПМГ Интернешнл на годишно ниво врши процес на итеративна проценка на ризик (I-RAP) за да ги одреди основните очекувани цели за квалитет, ризиците за квалитет, ризичните точки на процесот и одговорите на тие ризици, вклучително и контроли што сите фирми на КПМГ се согласни да ги имплементираат и применуваат. Препознавајќи дека сме одговорни нашиот SoQM да биде е во согласност со ISQM 1, и сите локално применливи стандарди и регулативи. Ние исто така вршиме сопствен I-RAP на годишно ниво, земајќи ги предвид фактите и околностите на нашата фирма при одредувањето дали постојат дополнителни цели за квалитет, ризици за квалитет, точки на ризик на процесот или одговори на тие ризици, вклучително и контроли.

Овој конзистентен глобален пристап:

- Ги поставува минималните контроли што треба да се спроведат во рамките на процесите на SoQM во сите фирми на КПМГ како одговор на глобално идентификуваните ризици за постигнување на целите за квалитет на SoQM
- Ја дефинира методологијата на SoQM што ја користат фирмите на КПМГ при нивната годишна SoQM евалуација за да оценат дали контролите на SoQM оперираат ефективно како одговор на поврзаните ризици и како поддршка за постигнување на целите за квалитет на SoQM.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.



Мониторинг и активности за ремидијација

- **Ригорозно следење и мерење на квалитетот**
- **Добивање, оценување и дејствување според повратните информации од заинтересирани страни**
- **Вршење анализа на основни причини и дизајн и имплементација на акциски планови за ремидијација**

Интегрираните програми за мониторинг на квалитетот и усогласеноста им овозможуваат на фирмите на КПМГ да идентификуваат недостатоци во квалитетот, да вршат анализа на основните причини и да развиваат, имплементираат и известуваат акциски планови за ремидијација, како во однос на поединечни ревизорски ангажмани, така и во однос на севкупниот SoQM.

Ригорозно следење и мерење на квалитетот

Заложба за континуирано усовршување

Фирмите на КПМГ се посветени на постојано подобрување на квалитетот, конзистентноста и ефикасноста на нивните ревизии. Програмите за мониторинг на квалитетот и усогласеност се глобално конзистентни во нивниот пристап низ сите фирми на КПМГ, вклучувајќи ја природата и степенот на тестирање и известување. Во нашата фирма, ние ги споредуваме резултатите на нашите внатрешни програми за мониторинг со резултатите од било кои програми за надворешни проверки и превземаме соодветни мерки.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност

Фирмите на КПМГ се согласни да ги користат програмите за мониторинг на квалитет и усогласеност кои се развиени од страна на КПМГ Интернешнл за да се идентификуваат прашања поврзани со квалитет, да се изврши анализа на основните причини и да се развијат акциски планови за ремидијација, како за поединечни ревизии, така и за нивниот целокупен SoQM.

Програмите го оценуваат:

- Спроведувањето на ангажманот во согласност со важечките професионални стандарди, законски прописи и регулативи и клучните политики и процедури на КПМГ Интернешнл;
- Усогласеноста на нашата фирма со клучните политики и процедури на КПМГ Интернешнл и релевантноста, соодветноста и ефикасното функционирање на клучните политики и процедури за контрола на квалитет.
- Внатрешните програми за мониторинг и усогласеност исто така придонесуваат кон годишната проценка за оперативната ефективност на нашиот SoQM. Овие програми вклучуваат:
- Програма за преглед на квалитетот на работата на ревизија (QPR)
- Програма на КПМГ за Оценка на квалитет и усогласеност (KQCE)
- Глобална програма за преглед на квалитет и усогласеност (GQCR).

Програма за Преглед на квалитетот на работата на ревизија

Програмата за преглед на квалитетот на работата на ревизијата го оценува извршувањето на ниво на ангажмани и идентификува можности за подобрување на квалитетот на ангажманите.

Пристап заснован на ризик

Секој партнер на ангажмани се контролира најмалку еднаш во четири годишен циклус. За селекција на ангажмани се користи пристап заснован на ризик.

Програмата за Преглед на квалитетот на работата на ревизија (QPR) е дизајнирана од страна на Глобалниот оддел за квалитет и управување со ризик (GQ&RM - Global Quality & Risk Management) Ние спроведуваме годишна програма на Преглед на квалитет на работата на ревизија, во согласност со инструкциите на КПМГ Интернешнл за Преглед на квалитет на работата на ревизија, која промовира конзистентност низ целата организација на КПМГ. Контролите се надгледуваат од страна на независен искусен водечки проверувач од друга фирма на КПМГ. Резултатите од Прегледот на квалитет на работата се известуваат до КПМГ Интернешнл.

Оценки од Преглед на квалитет на работата на ревизија

Низ глобалната организација се користат конзистентни критериуми за да се утврди оценка на ангажманот и проценки на практиката за ревизија на фирмата на КПМГ.

Избраните ревизорски ангажмани за преглед се оценуваат како “Усогласен”, ”Усогласен - Потребно е подобрување” или “Неусогласен”.

Програма на КПМГ за Оценка на квалитет и усогласеност (KQCE)

Програмата за Оценка на квалитет и усогласеност (KPMG Quality & Compliance Evaluation - KQCE) ги опфаќа барањата за тестирање и евалуација на SoQM на фирмата на КПМГ кои се неопходни за да се обезбеди основа за заклучокот на секоја фирма на КПМГ за ефективноста на нејзиниот SoQM според ISQM 1 и усогласеност со политиките за квалитет и управување со ризик. Барањата на програмата за KQCE треба да бидат исполнети од страна на сите фирми на КПМГ.

Годишната програма за KQCE го опфаќа периодот од 1 октомври до 30 септември и помага да се поддржи нашиот заклучок за оперативната ефективност на нашиот SoQM на 30 септември и усогласеноста со политиките за квалитет и управување со ризик.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Глобална програма за преглед на квалитет и усогласеност (GQCR)

Глобалната програма за преглед на квалитет и усогласеност (Global Quality & Compliance Review program - GQCR) е програма на КПМГ Интернешнл за мониторинг. Целта на GQCR програмата е да се оцени усогласеноста на фирмата со избраните политики на КПМГ Интернешнл, вклучувајќи ги и оние поврзани со управување и SoQM. Фирмите се избираат за преглед користејќи пристап заснован на ризик, кој зема во предвид бројни фактори, вклучувајќи финансиски услови, ризици во земјата, резултати од програмите за мониторинг и анкети на вработени, при што секоја фирма е предмет на GQCR најмалку еднаш во четиригодишен циклус.

Тимот на GQCR се состои од партнери и менаџери кои се независни од фирмата која е предмет на контрола.

Известување за внатрешен мониторинг и програма за усогласеност

Резултатите од програмите за мониторинг и усогласеност се доставуваат до нашите професионалци преку писмена комуникација, интерни алатки за обука, како и периодични состаноци со раководството.

Идентификуваните прашања се исто така нагласени во последователните програми за мониторинг и усогласеност со цел да се измери степенот на континуирано подобрување.

Главните партнери на ревизорски ангажмани се известуваат за рејтинг “Неусогласен“ од Прегледот на квалитет на работата на ревизија доколку е релевантен за нивните прекугранични ангажмани.

Активности за ремидијација и мониторинг

Во нашата фирма ние развиваме акциски планови за ремидијација за да одговориме на прашањата идентификувани преку нашите програми за мониторинг и усогласеност. Напредокот според акцискиот план се следи и резултатите се известуваат, како што е соодветно, до регионалното и глобалното раководство.

Добивање, оценување и дејствување според повратните информации од заинтересирани страни

Регулатори

Како дел од контролата на квалитет и барањата за транспарентност во ревизорската пракса, КПМГ РЕВИЗИЈА води список на субјекти каде е извршена ревизија од страна на друштвото за финансиската година која завршува на 31 декември 2025 година. Списокот е даден во Прилог 1 Субјекти над кои е извршена ревизија во годината која завршува на 31 декември 2025 година кон овој извештај.

Во Република Северна Македонија, Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија („Институтот”) спроведува независни контроли на квалитет над членовите на Институтот.

Во месец октомври 2025 година беше извршена проверка за уверување на квалитетот на Друштвото согласно Законот за ревизија. Предмет на извршената контрола беше работењето на Друштвото за 2024 година. Контролата е извршена во согласност со планот на Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија за проверки за 2025/2026 година. На 25 февруари 2026 година беше издаден Извештај за извршената контрола на квалитет, со севкупен заклучок Задоволително.

КПМГ Интернешнл има редовна двонасочна комуникација со Меѓународниот форум на независни регулатори за ревизија (IFIAR), главно преку Глобална работна група за квалитет на ревизија (Global Audit Quality Working Group - GAQ WG) на IFIAR, со цел дискусија за тематски прашања поврзани со квалитетот на ревизијата, заедно со зацртаните стратегии за подобрување. Ние го цениме отворениот, чесен и транспарентен дијалог што Меѓународниот Форум на независни регулатори за ревизија го овозможува за глобалните прашања за квалитетот на ревизијата.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Од секоја фирма на КПМГ се очекува да одржува професионални и односи на почитување со соодветните регулатори, вклучително и проактивно ангажирање, навремено одговарање на прашања и преземање на соодветни мерки за ремидијација.

Повратни информации од клиенти

Повратните информации од клиентите се исто така важни. Ние проактивно бараме повратни информации од клиентите, преку лични разговори и истражувања направени од трети страни.

Следење на забелешки

Ние имаме процедури за следење и одговор на примени забелешки кои се однесуваат на квалитетот на работата. Овие процедури се детално опишани во нашите општи насоки на деловно работење.

Други оценки на квалитет на ревизија

Ние исто така имаме усвоено дополнителни процеси за оценка на квалитет на ревизија како што се преглед на финансиските извештаи на клиентот пред издавање.

Вршење анализа на основни причини и дизајн и имплементација на ефективни активности за ремидијација

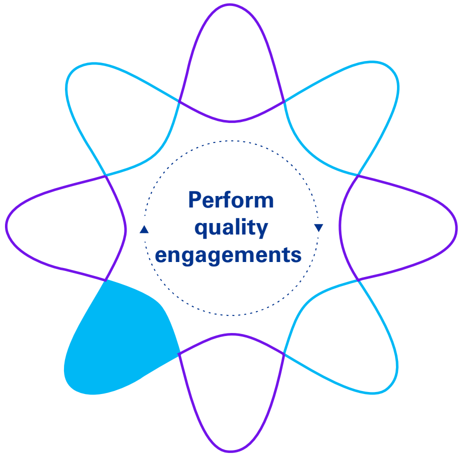
Во нашата фирма, нашиот SoQM ја обезбедува основата за доследна испорака на квалитетни ангажмани. Клучен елемент на SoQM на нашата фирма е програма за анализа на основни причини (Root Cause Analysis - RCA) која ја поддржува нашата фирма за ефективна ремидијација на прашањата поврзани со квалитет, овозможувајќи идентификација и решавање на основните причини за овие прашања. Користејќи ги информациите од програмите за внатрешен мониторинг, надворешните контроли и други релевантни активности, ние ги идентификуваме прашањата поврзани со квалитет на ревизијата и преземаме анализа на основни причини кои кореспондираат со природата и сериозноста на прашањата. Ние продолжуваме да ја зајакнуваме нашата програма за анализа на основни причини користејќи ја глобално развиената RCA методологија, обука, упатства и алатки од КПМГ Интернешнл.

Ние дизајнираме и спроведуваме активности за ремидијација кои се одговор на идентификуваната основна причина за прашањата поврзани со квалитет на ревизијата и последователно ја следиме ефективноста на таквите активности. Нашите RCA проекти, статусот на овие проекти и активностите за ремидијација се известуваат до КПМГ Интернешнл.

Нашиот Лидер на ревизија е одговорен за квалитет на ревизија, вклучувајќи поддршка за ефективна ремидијација на прашањата поврзани со квалитетот на ревизијата. Лидерот за управување со ризици на земјата ја следи имплементацијата и реализацијата на плановите за ремидијација.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.



Ефективна комуникација

- **Обезбедување увид и одржување на отворена и искрена двонасочна комуникација**
- **Спроведување и следење на Глобална анкета на вработените (Global People Survey)**

Ние разбираме дека уште еден важен придонес за одржување на квалитетот на ревизијата е да се добијат и веднаш да се дејствува по повратни информации добиени од клучните заинтересирани страни.

Обезбедување увид и одржување на отворена и искрена двонасочна комуникација

Комуникација со одговорните за управување

Ние ја нагласуваме важноста на информираноста на одговорните за управување во врска со прашањата кои произлегуваат во текот на ревизијата преку упатства и ресурси за поддршка. Ние го постигнуваме ова преку комбинација од извештаи и презентации, присуство на

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

состаноци на одборот за ревизија или на состаноци на одборот, и тековни разговори со раководството и членовите на одборот за ревизија.

Улогата на одборите за ревизија е клучна во поддршката за квалитет на ревизија преку надзор на односот помеѓу компанијата и ревизорот и проследување на тоа што прават ревизорите и како го прават тоа.

Спроведување и следење на Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS)

Само со ангажирани, талентирани луѓе ние можеме да испорачаме ангажмани за ревизија и уверување во согласност со нашите очекувања за квалитет на ревизија од основата на ефективен SoQM. Во нашите напори за континуирано подобрување, нашите вработени се поканувaат еднаш годишно да учествуваат во Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS), за да ја споделат нивната перцепција во врска со нивното искуство од работењето во КПМГ. Резултатите може да се анализираат според неколку фактори, вклучително по оддели или по географска област, ниво и демографија, за да се обезбеди дополнителен фокус за акција.

Преку анкетата, нашата фирма го мери ангажирањето на нашите вработени и обезбедува дополнителен увид за тоа што го поттикнува ангажирањето на луѓето во КПМГ. Анкетата вклучува специфични прашања поврзани со квалитетот на ревизијата за оние поединци кои учествувале во ангажман на ревизија, уверување, преглед или потврдување во претходните 12 месеци, што ни дава одреден сет на податоци за прашања поврзани со квалитетот на ревизијата.

Анкетата исто така им дава на нашето раководство и раководство на КПМГ Интернешнл клучен увид за тоа како ги живееме Вредностите на КПМГ. Таа исто така обезбедува вредни информации за ставовите на вработените и партнерите кон квалитетот, раководството и ставот на врвот.

Ние учествуваме во анкетата, ги следиме резултатите и превземаме соодветни активности за да ги комуницираме и да одговориме на наодите од анкетата. Резултатите од анкетата и соодветните последователни активности, исто така се сублимираат за целата глобална организација и се презентираат секоја година на Глобалниот Одбор.

Исто така, се врши анализа на резултатите од анкетата, специфични за ревизија, со посебен фокус на квалитетот на ревизијата. Резултатите и клучните теми се презентираат на Глобалната група за управување со ревизија на годишно ниво за дискусија на соодветни активности за ремидијација, доколку е потребно. Глобалниот акциски план на анкетата за ревизија исто така се комуницира на годишно ниво.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Финансиска информација

КПМГ РЕВИЗИЈА ги извршува следните ревизорски услуги на пазарот:

- Ревизија на финансиски извештаи;
- Ревизија на известувачки пакети;
- Проверка на известувачки пакети;
- Проверка на финансиски извештаи
- Договорени постапки и други ангажмани поврзани со ревизија.

Подолу е презентирана финансиската информација за приходите од услуги на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за годината завршена на 31 декември 2025 година и 31 декември 2024 година структурирана по вид на услуги кои ги нуди Друштвото.

Услуги	**2025 Приходи во МКД ‘000**	**2024 Приходи во МКД ‘000**
Ревизија на годишни и консолидирани сметки	45.401	29.461
Дополнителни услуги на уверување на квалитет	-	-
Даночни советодавни услуги	-	-
Други неревизорски услуги	18.663	22.340
Вкупно	**64.064**	**51.801**

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Надоместок за Партнерите

Информација за основата по која се утврдува хонорарот на овластениот ревизор

Системот за надоместок на партнерите се базира на заедничките принципи усвоени од страна на Регионалниот одбор на КПМГ во Централна и Источна Европа и е дизајниран да ги одрази индивидуалните одговорности и искуство на партнерот, нивната улога во управувањето со професионални практики и фирмата во целина, како и локалните услови на пазарот.

Целите поставени на секој партнер ги опфаќаат финансиските показатели и резултати, како што се пораст на приходите и профитабилноста, индивидуалната реализација, квалитетот на работата, севкупна усогласеност, исполнување на услуги кон клиенти, лидерство и поведение во согласност со вредностите на фирмата.

Целниот надоместок на Партнерите се утврдува од страна на Раководниот Партнер на земјата во консултација со Претседавачот на Централна и Источна Европа – Главен Извршен Директор на КПМГ во Централна и Источна Европа. Надоместокот е утврден како пропорција од буџетираните добивки на фирмата, ја одразува улогата и позицијата на секој партнер, како и перформансите на партнерот во текот на годината во однос на претходно поставените индивидуални цели и улоги, перформансите на релевантната функција и придонесот на партнерот за развој на фирмата.

Реалниот (конечен) надоместок на партнерот го одредува Раководниот партнер на земјата во консултација со Претседавачот на Централна и Источна Европа – Главен Извршен Директор на КПМГ во Централна и Источна Европа по проценката на индивидуалната реализација и придонесот за годината на секој партнер, како и параметрите за квалитет и усогласеност усвоени од фирмата.

На Партнерите на ревизија не им е дозволено да имаат цели поврзани со, или да добиваат каква било награда од продажба на неревизорски услуги на нивните клиенти за ревизија.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок за Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Организација на мрежата

- **Правна структура**
- **Одговорности на фирмите на КПМГ**
- **Осигурување од професионална одговорност**
- **Структура на управување**

Мрежата на КПМГ на глобално ниво дејствува во 138 земји и територии во светот преку повеќе од 700 канцеларии и со повеќе од 276.000 вработени. Вкупниот приход на КПМГ мрежата на глобално ниво за 2025 година изнесува 39,8 милијарди УСД.

Правна структура

Во многу делови од светот, регулираните бизниси (како ревизорски и правни фирми) се обврзани со закон да бидат во локална сопственост и независни. Фирмите членки на КПМГ не работат, и не можат да работат како мултинационална корпорација. Фирмите членки на КПМГ генерално се во локална сопственост и се локално управувани. Секоја фирма членка на КПМГ е одговорна за своите сопствени обврски и одговорности. КПМГ Интернешнл и другите фирми членки не се одговорни за обврските или одговорностите на поединечна фирма членка.

Фирмите членки може да се состојат од повеќе од едно посебно правно лице. Доколку е така, секое посебно правно лице ќе биде одговорно само за своите обврски и одговорности, освен ако не е изречно договорено поинаку.

Нашата фирма и сите други фирми на КПМГ се страна на документи за членство и поврзани документи, чие клучно влијание е што сите фирми членки на КПМГ во глобалната организација на КПМГ се членки на или имаат други правни врски со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност.

КПМГ Интернешнл Лимитед дејствува како координативен ентитет за општа корист на фирмите членки на КПМГ. Тој не обезбедува професионални услуги, директно или индиректно. Професионални услуги за клиенти обезбедуваат исклучиво фирми членки кои се единствено одговорни и обврзани во однос на овие услуги.

Секоја фирма е дел од еден од трите региони (Америка (Americas), Азија-Пацифик (ASPAC) и Европа, Среден Исток и Африка (EMA). Секој регион има Регионален одбор кој се состои од регионален претседавач, регионален главен оперативен директор, претставници од било кои подрегиони и други членови по потреба. Секој Регионален одбор се фокусира специфично на потребите на фирмите членки во рамки на нивниот регион и помага во спроведувањето на политиките и процесите на КПМГ Интернешнл во рамки на регионот.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

КПМГ е регистрирана трговска марка на КПМГ Интернешнл и е името по кое фирмите-членки се вообичаено познати. Правата на фирмите-членки да го користат името и ознаките на KPMG се содржани во договорите со КПМГ Интернешнл.

КПМГ Интернешнл и фирмите-членки на КПМГ не се глобално партнерство, единствена фирма, мултинационална корпорација, заедничко вложување или во релации или партнерство како принципал или агент едни со други. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл, било кој од неговите поврзани ентитети или било која друга фирма-членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл или било кој од неговите поврзани ентитети има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма-членка.

Дополнителни детали за правните и аранжманите за управување за глобалната организација на КПМГ може да се најдат на страната About Us на kpmg.com.

Одговорности на фирмите на КПМГ

Фирмите членки се договорени со КПМГ Интернешнл да ги почитуваат политиките на КПМГ Интернешнл, вклучувајќи ги стандардите за квалитет кои регулираат како тие функционираат и како тие обезбедуваат услуги на клиентите за да можат ефективно да конкурираат. Ова вклучува поседување на професионална и финансиска стабилност, воспоставување на сопственичка, управувачка и раководна структура која обезбедува континуитет, стабилност и долгорочен успех, и способност за усогласување со политиките издадени од КПМГ Интернешнл, усвојување на глобални стратегии, споделување ресурси (влезни и излезни), опслужување на мултинационални клиенти, управување со ризици и примена на глобални методологии и алатки.

Секоја фирма презема одговорност за нејзиното управување и за квалитетот на нејзината работа. Фирмите членки се обврзуваат на заеднички сет на Вредности на КПМГ.

Статусот на фирмата како фирма членка на КПМГ и нејзиното учество во глобалната организација на КПМГ може да се прекине ако, меѓу другото, не е во согласност со политиките поставени од КПМГ Интернешнл или со кои било други договори со КПМГ Интернешнл.

Осигурување од професионална одговорност

Се одржува значителен степен на покриеност со осигурување од професионална одговорност. Покриеноста обезбедува територијална покриеност на светско ниво.

Раководна структура

Клучните органи на управување и раководење на КПМГ Интернешнл се Глобален Совет, Глобален Одбор и Глобален Менаџмент Тим. Повеќе детали за раководната структура на КПМГ Интернешнл може да се најде во Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Прилози

Прилог 1. Субјекти над кои е извршена ревизија од страна на КПМГ Ревизија ДОО во годината која завршува на 31 декември 2025 година

Списокот на субјекти на кои зависно од типот на ангажманот беше извршена законска, договорна или законска и договорна ревизија од страна на КПМГ Ревизија ДОО во текот на 2025 година е даден подолу.

1. Законски ревизии

АВТ Интернационал ДООЕЛ, Скопје

Винер Лајф Виена Иншуранс Груп АД Скопје

Ендава ДООЕЛ Скопје

КБ Прв отворен доброволен пензиски фонд – Скопје

КБ Прв отворен задолжителен пензиски фонд – Скопје

Лек Скопје ДООЕЛ Скопје

Лукоил Македонија ДООЕЛ, Скопје

Осигурување Македонија Виена Иншуранс Груп АД Скопје

Рош Македонија ДООЕЛ Скопје

Халк Осигурување АД Скопје

Хуавеи Технолоџис Македонија ДООЕЛ Скопје

Шенкер ДООЕЛ Скопје

2. Договорни ревизии

ЕМК ДООЕЛ Мали хидроелектрани Скопје

Клиничка Болница Аџибадем Систина, Скопје

СЦМ Ретаил ДООЕЛ Скопје

3. Законски и договорни ревизии

Гересхајмер Скопје ДООЕЛ Илинден

ДММ ДРЕКСЛМАЈЕР МАНУФАКТУРИНГ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Кавадарци

КБ Прво Пензиско Друштво АД Скопје

Костал Македонија ДООЕЛ Охрид

ЛТХ Леарница ДООЕЛ Охрид

Млекара АД, Битола

НЛБ Банка АД Скопје

Сарантис Скопје ДООЕЛ

ТДР Скопје ДООЕЛ

Халк Банка АД Скопје

Во текот на 2025 година, кај следните субјекти, кои се нови клиенти за ревизија, е започната ревизија и извештајот на КПМГ Ревизија како независен ревизор ќе биде издаден во текот на 2026 година:

1. Законски ревизии

Вурт Македонија ДООЕЛ Скопје

Костал Електромобилити Македонија ДООЕЛ Охрид

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

Прилог 2. Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени

Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува дека во текот на 2025 година ја применуваше политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени преку извршување на соодветни технички обуки.

Воедно, Управителот изјавува дека овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институтот на овластени ревизори на РМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.

Скопје, 31 март 2026 година
Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Управител Срѓан Ранѓеловиќ

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

Прилог 3. Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективноста на контролите за квалитет и независност

Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува со разумно ниво на увереност дека системите за контрола на квалитетот во рамки на нашето Друштво функционираат ефективно во годината која завршува на 31 декември 2025 година.

Воедно, Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје изјавува дека постојат интерни процедури за проверка на усогласеноста на независноста на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје и сите вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, и дека овие процедури доследно се спроведени.

Скопје, 31 март 2026 година
Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Управител Срѓан Ранѓеловиќ

Порака од нашето Раководство
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување
Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности
Примена на експертиза и знаење
Вклучување на дигитална технологија
Развивање на тимови со разновидни вештини
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани
Запазување на независност и етика
Извршуваме квалитетни ангажмани
Проценка на ризиците за квалитет
Мониторинг и активности за ремидијација
Ефективна комуникација
Финансиска информација
Надоместок на Партнерите
Организација на мрежата
Прилози

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност. Сите права се задржани.

This Transparency Report 2025 contains copyright © material of the IFRS® Foundation. All rights reserved. Reproduced by KPMG International with the permission of the IFRS® Foundation. Reproduction and use rights are strictly limited. For more information about the IFRS® Foundation and rights to use its material please visit www.ifrs.org.

Disclaimer: To the extent permitted by applicable law, the Board and the IFRS® Foundation expressly disclaims all liability howsoever arising from this publication or any translation thereof whether in contract, tort or otherwise (including, but not limited to, liability for any negligent act or omission) to any person in respect of any claims or losses of any nature including direct, indirect, incidental or consequential loss, punitive damages, penalties or costs.

Information contained in this publication does not constitute advice and should not be substituted for the services of an appropriately qualified professional.

IFRS® Foundation is a registered Trade Mark of the IFRS® Foundation and is used by KPMG International under licence subject to the terms and conditions contained therein. Please contact the IFRS® Foundation for details of countries where its Trade Marks are in use and/or have been registered.

КОНТАКТ

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Филип Втори Македонски 3 Соравиа
Центар Скопје, 7 кат, 1000 Скопје,
Република Северна Македонија

Тел.: + 389 (2) 3135 220

mk-office@kpmg.com

kpmg.com/mk

Презентираните информации се од општа природа и не се наменети за потребите на одредено лице или претпријатие. И покрај нашите настојувања да обезбедиме точна и навремена информација, не постои гаранција дека таквата информација е точна во моментот кога истата е примена, ниту пак дека ќе биде точна во иднина. Врз основа на презентираните информации не треба да се превземаат конкретни чекори без добивање на соодветен професионален совет базиран на темелно испитување на дадената ситуација.

© 2026 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност.