



Извештај за транспарентност за 2024 година

Преку квалитетот поттикнуваме доверба.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО

kpmg.com/mk



Вредностите на КПМГ

КПМГ е посветен на квалитет и извонредност на услугите во сето она што го правиме, помагајќи да го донесеме најдоброто за клиентите и да ја заслужиме довербата на јавноста преку нашите постапки и однесувања, и професионално и лично.

Нашите Вредности го водат нашето однесување секојдневно, ни укажуваат како да постапуваме, какви одлуки да носиме и како да работиме едни со други, со нашите клиенти и со сите наши засегнати страни.



Our Values are:



Integrity

We do what is right.



Excellence

We never stop learning and improving.



Courage

We think and act boldly.



Together

We respect each other and draw strength from our differences.



For Better

We do what matters.

Содржина

Порака од нашето Раководство	4	Извршуваме квалитетни ангажмани	37	Прилози	
Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување	6	Проценка на ризиците за квалитет	41		Прилог 1: Субјекти над кои е извршена ревизија од страна на КПМГ Ревизија ДОО
		Мониторинг и активности за ремидијација	42		
Живееме според култура поттикната од нашите Вредности	8	Ефективна комуникација	46	Прилог 2: Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени	
Примена на експертиза и знаење	14	Финансиска информација	48		55
Вклучување на дигитална технологија	18	Надоместок на Партнерите	49	Прилог 3: Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективноста на контролите за квалитет и независност	
Развивање на тимови со разновидни вештини	21	Организација на мрежата	50		56
Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани	28	Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет	52		
Запазување на независност и етика	31				

Порака од нашето Раководство

Со задоволство ви го презентираме Извештајот за транспарентност на КПМГ Ревизија ДОО за 2024 година.

Годината и периодот што изминаа, покажаа дека светот се развива исклучително брзо и речиси постојано се менува. Денес, бизнисите ја интегрираат технологијата во своето работење со брзина и на начини кои некогаш биле незамисливи. Геополитичките случувања и економската несигурност ги сменија – а во некои случаи дури и ги елиминираа – децениските деловни практики и норми, а бизнисите сè повеќе треба да мобилизираат ресурси за да се соочат со овие општествени закани и феномени. Во овој период, новите технологии - особено Вештачката интелигенција и нејзината интеграција во корпоративното планирање и управување ги ставаат компаниите во нови ситуации каде квалитетот и исполнувањето на највисоките стандарди се клучни и суштински. Темпото и обемот на промените што се случуваат околу нас само ја зајакнуваат нашата решителност да се осигуриме дека квалитетот, конзистентноста и приспособливоста на нашите услуги се соодветни и за оваа нова иднина.

Квалитетот, интегритетот и независноста остануваат највисок приоритет на нашето работење. Тие ја претставуваат основата на нашата корпоративна култура и ги водат нашите професионални избори во променливата оперативна и регулаторна средина на нашата индустрија. Ние се стремиме да ги задржиме нашите стандарди на највисоко ниво со цел да ја изградиме и одржиме довербата на јавноста. Така, во текот на изминатата година продолживме да инвестираме во нашиот систем за управувањесо квалитет, следење на квалитетот на ревизијата и засилена поддршка на нашите тимови за ревизија. Преку бескомпромисниот фокус, луѓето од КПМГ ја прават разликата и се клучни во развојот на нашиот

пристап кон квалитетот. Ние значајно инвестираме во континуиран развој и обука на нашите луѓе кои се длабоко посветени да дејствуваат со интегритет и да ја прават вистинската работа. Ние проактивно ја поддржуваме благосостојбата на нашите луѓе додека продолжуваме да градиме безбедно и инклузивно работно место како работодавач од избор.

Во КПМГ, ние сме фокусирани на решавање на сложените предизвици на нашите клиенти. Ние се стремиме кон одржлив квалитет користејќи глобално конзистентна методологија за ревизија, вклучително и барањата на Меѓународните стандарди за ревизија кои се во целосна примена во Република Северна Македонија од 2025 година. Методологиите се поддржани од најсовремената платформа KPMG Clara. Низ целата организација на КПМГ, го забрзавме воведувањето на генеративната вештачка интелигенција во KPMG Clara, а со тоа ги зајакнуваме вештините на нашите тимови. На овој начин обезбедуваме најнова технологија за напредна анализа на податоци и примена на нови процеси и алатки кои ни овозможуваат да останеме релевантни и да обезбедуваме квалитетни ревизорски услуги.

Веруваме дека нашиот Извештај за транспарентност за 2024 година јасно го покажува нашиот постојан фокус на квалитетот на ревизијата и нашата посветеност на континуиран дијалог и напори за унапредување на иницијативите кои поттикнуваат позитивни промени и ве охрабруваме да стапите во контакт со нас ако сакате да разговарате за било какви прашања наведени во овој извештај.



Срѓан Ранѓеловиќ
Управител
КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Квалитет на ревизија

Квалитетот на ревизијата е фундаментален за одржување на довербата на јавноста и е клучната мерка на која се темели нашата професионална репутација.

Ние го дефинираме „квалитетот на ревизијата“ како резултат кога ревизиите се извршуваат конзистентно, во согласност со барањата и намерата на применливите професионални стандарди во рамките на силен систем на управување со квалитет.

Сите наши поврзани активности се преземаат во средина на највисоко ниво на објективност, независност, етика и интегритет.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Конзистентни и силни контроли во рамки на системот за управување со квалитет (System of Quality Management - SoQM) на нашата фирма помагаат да се намалат потенцијалните проблеми поврзани со квалитет, да се поттикне оперативната ефикасност и да се зајакне транспарентноста и одговорноста. Ние сме посветени на постојано зајакнување на конзистентноста и сеопфатноста на нашиот SoQM.

Низ глобалната организација, фирмите на КПМГ ја зајакнаа конзистентноста и сеопфатноста на нивниот систем за управување со квалитет (SoQM) за исполнување на барањата на Меѓународниот стандард за управување со квалитет (ISQM 1), објавен од Меѓународниот Одбор за Стандарди за Ревизија и Уверување (IAASB).

Глобален пристап на КПМГ Интернешнл кон SoQM и ISQM 1



Поставува **политики и процедури** за поддршка на ефективен SoQM на фирмите на КПМГ во согласност со ISQM 1 објавен од IAASB



За секоја компонента на SoQM воспоставува глобално конзистентни **цели за квалитет, ризици и одговори, вклучително и контроли**



На фирмите на КПМГ им обезбедува рамка за проценка на ризик што се согласиле да ја користат при идентификување на поединечните цели, ризици и контроли за квалитет специфични за фирмата на КПМГ



Ги поддржува фирмите на КПМГ со насоки, алатки и обука за да се поттикне конзистентно и ефективно функционирање на SoQM на фирмата и годишна оценка



Вклучува активности за следење на SoQM на фирмите на КПМГ за да се поттикне глобална конзистентност

Глобално конзистентниот пристап кон ISQM 1 се користи од сите фирми на КПМГ низ глобалната организација за да ја поттикне конзистентноста, сеопфатноста и соодветноста на одговорите во рамки на процесите на фирмите на КПМГ.



За да се обезбеди поголема транспарентност за она што го поттикнува квалитетот на ревизијата и уверувањето на КПМГ, овој извештај е структуриран околу Глобалната рамка за квалитет на КПМГ. За КПМГ, Глобалната рамка за квалитет нагласува како ние испорачуваме квалитет и како секој професионалец во КПМГ придонесува за негова испорака. Двигателите наведени во Глобалната рамка за квалитет се усогласуваат со десетте компоненти на SoQM и ISQM 1 на фирмите на КПМГ.

Во согласност со ISQM 1, нашиот SoQM исто така се усогласува со Меѓународниот кодекс на Етика за Професионални Сметководители (вклучително Меѓународни стандарди за независност) објавен од страна на Меѓународниот Одбор за Етички Стандарди за Сметководители (IESBA Code of Ethics).

Деловите 2-11 од Извештајот за транспарентност опишуваат како ние работиме со секој двигател во Глобалната рамка за квалитет, усогласен со компонентите на SoQM. Во комбинација со Изјавата за ефективност на SoQM на нашата фирма (види Дел 15) овој Извештај за транспарентност резимира како нашиот SoQM ефективно го поддржува конзистентното извршување на квалитетни ангажмани. Овој извештај исто така може да биде корисен за заинтересираните страни за даночни и консултантски услуги на фирмите на КПМГ, бидејќи одредени аспекти на SoQM на нашата фирма покриваат повеќе оддели и се применуваат подеднакво како основа за квалитет на сите понудени услуги.

Во овој документ, "КПМГ", "ние", "наши" и "нас" се однесува на КПМГ Ревизија ДОО.

Секое упатување на глобалната организација на КПМГ се однесува на фирмите членки на КПМГ Интернешнл Лимитед, од кои секоја е посебно правно лице. КПМГ Интернешнл Лимитед е англиско друштво ограничено со гаранција и не обезбедува услуги за клиенти.

Ниту една фирма членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл Лимитед или било која друга фирма членка со трети лица, ниту пак КПМГ Интернешнл Лимитед има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма членка.

КПМГ Интернешнл се однесува на КПМГ Интернешнл Лимитед освен ако контекстот не бара упатувањето да се однесува на KPMG International Services Ltd (која обезбедува услуги, производи и поддршка на, или во корист на, фирми членки или КПМГ Интернешнл Лимитед, но не и услуги, производи или поддршка за клиенти) или КПМГ Интернешнл Кооператив (која е сопственик и носител на лиценцата за брендот на КПМГ).

Во овој документ, упатувањата на "Фирма", "КПМГ фирма", "фирма членка" и "фирма членка на КПМГ" се однесуваат на фирми кои се или: членки на КПМГ Интернешнл Лимитед; фирми кои се подлиценца на КПМГ Интернешнл Лимитед; или субјекти кои се во целосна или доминантна сопственост и контролирани од субјект кој е член или носител на подлиценца. Целокупната структура на управување на КПМГ Интернешнл Лимитед е наведена на [страницата About Us на kpmg.com](#).

Глобална рамка за квалитет на КПМГ



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикнува од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

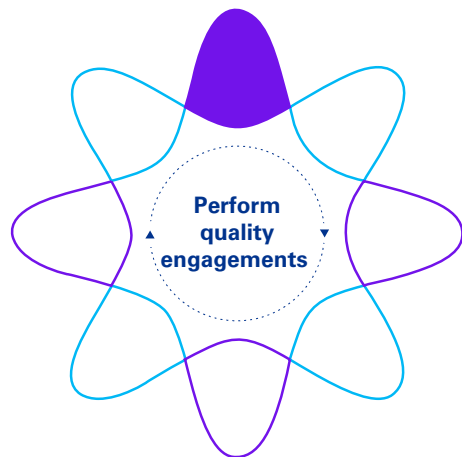
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Живееме според култура ПОТТИКНАТА ОД НАШИТЕ Вредности

- Поттикнување на вистинската култура, започнувајќи од став на врвот
- Јасно артикулирање на стратегија фокусирана на квалитет, конзистентност, доверба и раст
- Дефинирање на одговорности, улоги и задолженија поврзани со квалитет и управување со ризик
- Воспоставување на сеопфатни структури на управување

Не е важно само она што го правиме во КПМГ, ние исто така обрнуваме внимание како го правиме тоа. Нашите вредности се нашите основни убедувања, кои ги водат и обединуваат нашите постапки и однесувања. Споделени на секое ниво, тие се основата на нашата единствена култура.

Поттикнување на вистинската култура, започнувајќи од став на врвот

Став на врвот

Раководството на КПМГ Интернешнл, кое работи со регионалните раководства и раководството на КПМГ фирмата, игра клучна улога во воспоставувањето на нашата посветеност на квалитет и највисоки стандарди на професионална извонредност и етика. Култура базирана на интегритет, одговорност, квалитет, објективност, независност и етика е од суштинско значење во организација која врши ревизии и други професионални услуги, на кои се потпираат



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикнува од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



заинтересираните страни.

Јасни Вредности и силен Кодекс на Однесување

Во КПМГ, нашите Вредности лежат во јадрото на начинот на кој ги вршме работите. Да се направи вистинската работа, на вистинскиот начин. Тие формираат основа на издржлива и етичка култура подготвена да се соочи со предизвиците со интегритет, така што никогаш не ја губиме од вид главната одговорност за заштита на јавниот интерес

Ние сме посветени на највисоките стандарди на професионално однесување во сè што правиме. Етиката и интегритетот се јадро на тоа кои сме ние и во рамки на нашиот Глобален кодекс на однесување (“Кодексот”), ги потенцираме одговорностите што сите луѓе во КПМГ ги имаат едни кон други, кон нашите клиенти и кон јавноста. Тоа покажува како нашите Вредности и Цели ги инспирираат нашите најголеми аспирации и ги водат нашите однесувања и постапки. Тоа дефинира што значи да се работи и да се биде дел од организацијата на КПМГ, како и нашите индивидуални и колективни одговорности.

Секој во КПМГ може да очекува да

биде повикан на одговорност за своето однесување во согласност со Кодексот и од него се бара да ја потврди сопствената усогласеност со него. Поединците се силно охрабрани да зборуваат ако забележат нешто што ги прави да се чувствуваат непријатно или што не е во согласност со Кодексот или нашите Вредности. Од секој во КПМГ се бара да извести било каква активност која би можела потенцијално да биде нелегална или во спротивност со нашите Вредности, политиките на КПМГ, професионалните стандарди и важечките закони или прописи.

За да се заштити овој принцип на меѓусебна одговорност, од секоја фирма на КПМГ се бара да воспостави, да комуницира и да одржува јасно дефинирани канали за да му овозможи на персоналот на КПМГ и на трети страни да поставуваат прашања, да изразуваат загриженост, да даваат повратни информации и да известуваат за работи, без страв од одмазда, во согласност со важечките закони и прописи.

Итната линија на КПМГ Интернешнл е механизам за персоналот на КПМГ, клиентите и останати трети страни, преку која доверливо можат да ја искажат својата загриженост во врска со КПМГ Интернешнл, активности на фирмите на КПМГ или персоналот на

КПМГ. КПМГ Интернешнл разгледува како да одговори на секоја пријава добиена преку Итната линија и каде што е потребно, испитува и презема соодветни мерки.

На сите фирми на КПМГ и персоналот на КПМГ им е забрането да им се одмаздуваат на поединци што имаат храброст да зборуваат отворено со добра волја. Одмаздата е сериозно прекршување на Кодексот и секое лице кое ќе преземе одмазднички активности ќе биде предмет на дисциплинска политика на нивната фирма.

Како дополнување на процесите наведени погоре, Глобалната анкета на вработените (Global People Survey - GPS) му обезбедува на нашето раководство и на раководството на КПМГ Интернешнл увиди поврзани со одржувањето на Вредностите на КПМГ, погледите на вработените и партнерите кон квалитетот, раководството и ставот на врвот.

Глобална недела на Вредности на КПМГ – градење на фирма за иднината водена од вредности

Во почетокот на финансиската 2024 година, глобалната мрежа на КПМГ заедно ги прослави Нашите Вредности во текот на едонеделна серија на настани. Глобалната Недела на Вредности ги вклучи нашите

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

луѓе во дискусии за нашите пет Вредности и улогата што тие ја имаат во нашата секојдневна работа. Оваа прослава ширум целата организација беше проследена со воспоставување на иницијативата за Интегрирање на Вредностите во нашата фирма која вклучуваше групни сесии предводени од лидери, со фокус на примената на нашите Вредности во предизвикувачки ситуации.

Мултидисциплинарниот модел на КПМГ

Глобалната организација КПМГ е најсилна кога нејзините над 275.000 луѓе низ 142 земји територии, усогласени со заеднички збир на вредности, работат заедно за да обезбедат квалитетни услуги за некои од најважните организации во светот, од јавниот сектор, од финансискиот и здравствениот сектор. Без оглед на секторот или индустријата во која работат, луѓето на КПМГ користат мултидисциплинарно знаење и искуство од целата организација за да испорачаат независни и ригорозни услуги на ревизија и уверување, даночни и консултантски услуги на клиенти и засегнати страни, заслужувајќи ја нивната доверба со исполнување на нашата посветеност да испорачаме професионална извонредност. Ние цврсто веруваме дека нашиот мултидисциплинарен

модел е најдобриот начин да им служиме на клиентите и е од суштинско значење за обезбедување висок квалитет.

Јасно артикулирање на стратегија фокусирана на квалитет, конзистентност, доверба и раст

Нашата деловна активност

Друштво за ревизија КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје (“КПМГ РЕВИЗИЈА” или “Друштвото”) е друштво за професионални услуги од областа на ревизија. КПМГ РЕВИЗИЈА е друштво специјализирано за ревизија и е член на Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија, регистрирано во регистарот на Друштва - Овластени ревизори под број 10.

Друштвото работи во Република Северна Македонија преку својата канцеларија во Скопје и има околу 30 вработени и партнери за годината завршена на 31 декември 2024 година.

Понатамошни детали за нашите услуги кои ги нудиме може да најдете на нашата веб-страница: www.kpmg.com/mk.

Нашата стратегија

Нашата стратегија е утврдена од страна на нашите партнери и демонстрира посветеност на квалитет и доверба. Нашиот фокус е да инвестираме значително во приоритетите кои се дел од спроведување на глобална стратегија.

Дефинирање на одговорности, улоги и задолженија, поврзани со квалитет и управување со ризик

Одговорности на раководството за квалитет и управување со ризик

Нашиот раководен тим е посветен на градење на култура заснована на интегритет, квалитет, објективност, независност и етика, што го демонстрира преку своите активности.

Нашата фирма е согласна да прибира информации од претседавачот на релевантната Глобална Група за Управување или од нивниот делегат, за успешноста во работата на одредени лидери во рамките



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

на фирмата чија улога е најтесно поврзана со активностите на Глобалната Група за Управување. Информациите се бараат како дел од годишниот процес на оценка на успешност во работата и се заснова на проценка на успешноста во работата на лидерот, која вклучува прашања од јавен интерес, квалитет и активности за управување со ризик. Следните лица имаат лидерски одговорности за квалитет и управување со ризик во нашата фирма.

Раководен Партнер

Во согласност со принципите во ISQM 1, нашиот Раководен Партнер Калин Хаџидимов ја презема крајната одговорност за SoQM.

Партнер за Управување со ризик

Партнерот за управување со ризик на нашата фирма е одговорен за насочување и извршување во областа на ризици, усогласеност и квалитет. Партнерот за управување со ризик е член на Извршниот тим на КПМГ РЕВИЗИЈА и има директна линија на известување до Раководниот Партнер. Таа се консултира, како што е соодветно, со Раководниот Партнер, Регионалниот раководител за квалитет и управување со ризик на КПМГ, Глобалните ресурси за квалитет и управување со ризик и правниот совет.

Сениорската поставеност на линиите за известување ја подвлекува важноста која фирмата ја посветува на прашањата од областа на ризик и квалитет. Партнерот за Управување со ризик е поддржан од централен тим за квалитет и управување со ризик.

Партнер за Етика и независност

Партнерот за Етика и независност на нашата фирма има примарна одговорност за насочување и извршување на политиките и процедурите за етика и независност во КПМГ РЕВИЗИЈА и известува за прашања поврзани со етика и независност до Раководниот Партнер.

Раководител на ревизија

Раководителот на ревизија е одговорен пред Раководниот партнер за квалитетот на услугите кои се испорачуваат во Одделот за ревизија. Раководителот на ревизијата е одговорен за извршувањето на процедурите за управување со ризик и управување со квалитет на Одделот за ревизија во рамката поставена од страна на Партнерот за управување со ризик. Овие процедури појаснуваат дека на ниво на ангажман, управувањето со ризик и управување со квалитет е во крајна линија одговорност на сите професионалци во фирмата.

Нашиот Раководител на ревизија е одговорен за ефективно управување и контрола на Одделот за ревизија. Ова вклучува:

- Поставување на цврст став и култура за поддршка на квалитет на ревизија преку комуникација, поддршка на ангажмани и посветеност на највисоките стандарди за професионална извонредност, вклучувајќи професионален скептицизам, објективност, и етика и интегритет;
- Развивање и спроведување на стратегија за ревизија која е усогласена со барањата за квалитет на фирмата; и
- Работење со Партнерот за управување со ризик, за следење и осврт на работи поврзани со квалитетот и ризиците, кога тие се однесуваат на ревизорската практика.

Раководен тим на ревизија

Раководниот тим на ревизија има редовни дискусии за договарање на активности за тековни и нови прашања за квалитетот на ревизијата кои произлегуваат од надворешни и внатрешни процеси за контрола на квалитет, прашања кои се покренати од страна на тимовите на ангажмани, нашата евалуација на SoQM, процедури за анализа на основните причини и други прашања за квалитет идентификувани од различни извори.

Посложени прашања (кои може да бараат измени и дополнувања на глобалната методологија за ревизија или алатките за ревизија на КПМГ), се доставуваат до Глобалните оддели за ревизија на КПМГ Интернешнл за разгледување и потенцијален развој на решенија од страна на Глобалната група за решенија на КПМГ – ГГР, Глобалната група за методологија на ревизија - ГГМР и Групата за меѓународните стандарди (ГМС). За повеќе информации во врска со ГГР, ГГМР и ГМС, погледнете ги деловите [Глобална група за решенија - ГГР \(KPMG Global Solutions Group -KGS\)](#) и [Група за меѓународни стандарди - ГМС \(International Standards Group - ISG\)](#).

Нашиот Раководител за квалитет на ревизија, ги разгледува прашањата поврзани со одржување и подобрување на квалитетот на ревизијата, вклучувајќи ги деталните наоди (и поврзаните активности) од нашата евалуација на SoQM, надворешните регулаторни прегледи, внатрешната програма за Преглед на перформансите на квалитетот и други програми за контрола на квалитет.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Воспоставување на сеопфатни
структури на управување

Нашата правна структура и структура
на управување

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво со ограничена одговорност, основано на 8 ноември 1995 година согласно Законот за трговските друштва на Република Северна Македонија, регистрирано во Трговскиот регистар на Република Северна Македонија под ЕМБС 5078598, со регистрирано седиште на адреса ул. Филип Втори Македонски бр. 3, 7-ми кат, Соравиа Центар Скопје, 1000 Скопје, Република Северна Македонија.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО е друштво регистрирано за вршење на дејноста ревизија и за други дејности од внатрешниот и надворешниот промет и поседува соодветна Лиценца за работа за вршење на работи на ревизија број 07-334/1 од 12 јули 2013 година и Регистарски број на лиценца 13 издадена од страна на Совет за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија.

Во моментот, сопственичката структура е следната:

- Срѓан Ранѓеловиќ, овластен ревизор, сопственик на 51% удел во Друштвото во износ од 7.069 евра; и
- КПМГ ЦЕЕ Холдинг а.с. Прага, акционерско друштво регистрирано во Чешка Република, со седиште на ул. Побрежни бр. 648-1а/КАРЛИН, 186 00 Прага 8, Чешка Република, сопственик на 49% удел во друштвото во износ од 6.791 евра.

Висината на основната главнина на Друштвото изнесува 13,860 евра.

Клучни управувачки и раководни органи на КПМГ РЕВИЗИЈА се собирот на содружници и управителот.

Друштвото има еден управител:
Срѓан Ранѓеловиќ, овластен ревизор

Управителот раководи и го претставува Друштвото самостојно.

Информациите за правната и сопственичката структура на Друштвото, неговите органи на управување и сите други околности кои се предмет на упис во согласност со законот

се регистрирани и се јавно достапни во Трговскиот регистар.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото на 31 декември 2024 година изнесуваше 26 лица.

Бројот на вработени на неопределено време со полно работно време во Друштвото заклучно со 31 март 2025 година изнесува 28 лица.

Приоритетната дејност/главна приходна шифра на Друштвото претставува: 69.20 Сметководствени, книговодствени и ревизорски работи; даночно советување.

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО има осигурување од професионална одговорност засновано со Полиса бр.130400002024/00 и Полиса 130400002015/00 кои го покриваат периодот на осигурување од 01.06.2023 - 01.06.2024 година и Полиса бр.130400002285/00 и Полиса 130400002296/00 кои го покриваат периодот на осигурување од 01.06.2024 - 01.06.2025 година, и кои го исполнуваат минималното барање за покривање по штетен настан според Законот за ревизија од 400.000 евра во денарска противвредност.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Во КПМГ, ние применуваме високи стандарди на корпоративно управување.

Овластени лица именувани како партнери на КПМГ ја играат клучната улога во управувањето и раководењето со фирмата. Во рамки на структурата на КПМГ, позицијата на партнер не е еквивалентна на регистриран сопственик на капиталот на локалната фирма членка на КПМГ.

Одбор на сите партнери

Главното управувачко тело на КПМГ во Северна Македонија е Одборот на сите партнери, кој ги вклучува сите партнери. Одборот на сите партнери е одговорен за долгорочниот раст, континуитет и иднина на фирмата, деловните планови и нивното спроведување. Како таков, тој ги поставува целите на фирмата, се договара за нејзината стратегија и генерално, донесува одлуки за сите прашања од стратешко значење за фирмата. Овие одговорности бараат од Одборот на сите партнери да го надгледува SoQM и квалитетот на ангажманите преку формирање на Комитет за надзор на квалитет на ангажмани и SoQM. Формални состаноци на Одборот на сите партнери на КПМГ на Балкан се одржуваат 4 пати годишно. Одборот на сите партнери е одговорен за надзор

на Извршниот тим. Sed do eiusmod tempor incididunt ut labore et dolore magna aliqua.

Извршен тим

Извршниот тим го сочинуваат Раководниот партнер, Раководителите на оддели, Партнерот за управување со ризик и Раководителот на развој на бизнис. Извршниот тим е одговорен за секојдневното работење на фирмата, вклучувајќи препораки за одобрување на годишен бизнис план и буџет и други оперативни работи.

Раководен партнер

Раководниот партнер е одговорен за водење на групата Партнери и сигурност дека партнерите добиваат точни, навремени и јасни информации и за обезбедување ефективна комуникација и односи меѓу партнерите. Раководниот партнер е назначен од страна на Претседавачот на KPMG CEE по консултација со локалните партнери.

Види дел за [информација за правната структура на КПМГ](#) и за [информација за Управувачката структура на КПМГ Интернешнл](#).



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

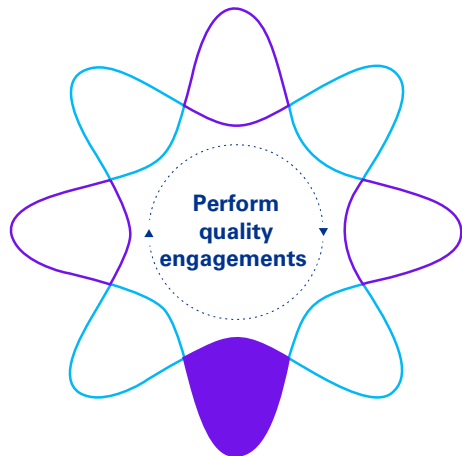
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Примена на експертиза и знаење

- Методологија усогласена со професионални стандарди, закони и регулативи
- Стандардизирана методологија и насоки, овозможени од технологија
- Длабока техничка експертиза и знаење
- Политики за квалитет и управување со ризик

Ние сме посветени да продолжиме да ја надградуваме нашата техничка експертиза и знаење, препознавајќи ја нејзината фундаментална улога во извршувањето на квалитетни услуги.

Методологија усогласена со професионални стандарди, закони и регулативи

Конзистентна методологија и алатки за ревизија и уверување

Ние ги користиме методологијата, алатките и насоките за ревизија и уверување на КПМГ Интернешнл за да поттикнеме конзистентен пристап кон планирање, извршување и документирање на ревизорски постапки и постапки на уверување. Клучните елементи вклучуваат:

- Исполнување на применливите стандарди, вклучувајќи ги барањата на



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Меѓународните стандарди за стандарди за ревизија (ISA), Одборот за надзор на сметководство на јавни компании (PCAOB), Американскиот институт на овластени сметководители (AICPA), Меѓународните стандарди за ангажмани за уверување (МСАУ), и локалните регулаторни или законските барања за фирмата;

- Идентификување на ризици од материјално погрешни прикажувања и неопходен ревизорски одговор;
- Користење од страна на нашите професионалци во ревизија и уверување за овозможување на конзистентна интерпретација и примена на Меѓународните стандарди за ревизија (ISA) и Меѓународните стандарди за ангажмани за уверување (ISAE).

Нашите методологии за ревизија и уверување нагласуваат примена на соодветен професионален скептицизам во извршувањето на постапки и бараат усогласеност со релевантните етички барања, вклучувајќи ја и независноста. Методологиите се развиваат за да ги рефлектираат новите и ревидирани стандарди и барања за ревизија, како и да одржуваат чекор со иновативниот и технолошкиот напредок кој поттикнува квалитет и ефикасност.

Стандардизирана методологија и насоки, овозможена од технологија

Стандардизираната методологија и насоки на КПМГ се вградени во KPMG Clara, нашата паметна платформа за ревизија и уверување и им помага на нашите тимови на ангажмани при постојаното менување на пејзажот на корпоративното известување и поврзани барања за ревизија и уверување.

Длабока техничка експертиза и знаење

Пристап до мрежа на специјалисти

Искуството на специјалисти е сè поважен дел од модерната ревизија и е клучна карактеристика на нашиот мултидисциплинарен модел. Нашите тимови на ангажмани имаат пристап до мрежа на специјалисти на КПМГ за консултација или во нивната фирма, или во други фирми на КПМГ. Овие специјалисти ја добиваат потребната обука за да се осигура дека имаат компетенции, способности и објективност за соодветно да ја исполнат својата улога во нашите ревизии.

Потребата специјалисти да бидат назначени

на ревизорски ангажман во области како што се информации технологии, даноци, управување со ликвидност, актуарство, форензика и проценки, се зема во предвид како дел од процесот на прифаќање и продолжување на ангажманот за ревизија, како и за време на планирањето и извршувањето на ангажманот.

Нашата посветеност на квалитет на ревизија и уверување како одговор на значајни надворешни случувања и услови

Значајните надворешни случувања и услови како што се влијанијата кои произлегуваат од климатските промени, геополитичките случувања, нестабилните каматни стапки и покачените нивоа на инфлација, може да имаат значителни импликации врз финансиските извештаи, зголемувајќи ја комплексноста, субјективноста и несигурноста за прашања како што се оценка на раководството на принципот за континуитет во работењето, обезбедување на средства и проценки на средства. Достапни се упатства за да им помогнат на тимовите на ангажмани во нашата фирма во решавањето на прашања поврзани со финансиско известување, ревизија и известување кои произлегуваат од



влијанијата на овие значајни надворешни случувања и услови.

Ние исто така имаме пристап до [онлајн центар на ресурси за финансиско известување](#) кој се одржува од името на КПМГ, кој ги нагласува потенцијалните импликации врз финансиските извештаи за прашања кои произлегуваат од значајни надворешни случувања.

Овие упатства се ажурираат како што се појавуваат нови значајни прашања поврзани со сметководство, ревизија и известување.

Лиценцирање и барања за ангажмани според МСФИ Стандарди

Лиценцирање

Од сите професионалци на КПМГ во нашата фирма се бара да се во согласност со важечките правила за професионални лиценци и да ги задоволат потребите за Континуирана професионална обука (КПУ) во јурисдикцијата каде работат. Политиките и процедурите на КПМГ РЕВИЗИЈА се дизајнирани за да го олеснат усогласувањето со барањата за лиценцирање.

Овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институтот на овластени

ревизори на РСМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.

Ние сме одговорни, професионалците од ревизија кои работат на ангажмани, да имаат соодветно познавање од ревизија, сметководство и индустријата и да имаат искуство во локалната доминантна рамка за финансиско известување и Меѓународните стандарди за финансиско известување - МСФИ.

Барања - МСФИ Стандарди

Дополнително, КПМГ Интернешнл има специфични барања за партнери, менаџери и проверувачи на контрола на квалитет на ангажман кои работат на ангажмани по стандарди на МСФИ, во земји каде стандардите на МСФИ не се доминантна рамка за финансиско известување.

Слични политики се применуваат за ангажмани вон САД за финансиски извештаи или финансиски информации изготвени во согласност со Општо Прифатени Сметководствени Принципи во САД (USGAAP) и/или ревидирани во согласност со Стандарди за ревизија во САД, вклучително известување за ефективноста на интерните

контроли на ентитетот врз финансиското известување (ICOFR).

Согласно на нив, потребно е како минимум, сите партнери, менаџери, и доколку се назначени, партнери за контрола на квалитет (и за ангажмани спроведени во согласност со US GAAP и/или ангажмани за стандарди за ревизија на САД, партнерот на ангажман, менаџерот на ангажман, задолжениот за тимот за ангажман и, доколку се назначени партнерите за контрола на квалитет на ангажманот), назначени на ангажманот, да имаат исполнето релевантна обука и тимот на ангажманот колективно, да има доволно искуство во извршување на ангажманот или има имплементирано соодветни заштитни мерки за надополнување на било каков недостиг.

Квалитет на уверување за ESG

КПМГ е посветен на исполнување на нашата улога од јавен интерес во обезбедувањето на сеопфатно уверување кое може да биде од корист за инвеститорите и другите заинтересирани страни.

Ние веруваме дека исто ниво на професионализам, квалитет, конзистентност и доверба треба да се примени за

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

известување за ESG како и за финансиските податоци. Ние вложивме значителни инвестиции за позиционирање на ESG во срцето на организацијата и остануваме цврсти во нашата посветеност да му служиме на јавниот интерес.

Како дел од пристапот за континуирано подобрување на квалитетот во 2024 година, беа имплементирани следните ажурирања:

- Ажурирања на ревидираната методологија во согласност со Директивата за известување на корпоративна одржливост (Corporate Sustainability Reporting Directive - CSRD), Европските стандарди за известување за одржливост (European Sustainability Reporting Standards - ESRS) и барањата за Обелоденување на таксономијата на ЕУ;
- Зајакната методологија за уверување за ESG и KPMG Clara workflow - Обука поврзана со ангажмани за уверување и објавена наставна програма, фокусирани на стандардите на ISSB и на ESRS;
- Инвестираше во програми за зајакнување на вештините и искуството на професионалците на КПМГ, за

обезбедување на висококвалитетни ангажмани за уверување за ESG и задоволување на потребите на клиентите, вклучувајќи и пристап до професионалци за техничко известување и уверување за ESG, вклучително и KPMG Delivery Network - KDN.

Нашиот модел за обезбедување на уверување за ESG е предмет на нашиот SoQM во согласност со ISQM 1.

Политики за важечки регулативи, стандарди и закони

Во нашата фирма, од сите професионалци се бара да се придржуваат кон политиките и процедурите на КПМГ Интернешнл и нашата фирма, вклучително и политики за независност, и им се обезбедува широк спектар на алатки и упатства за нивна поддршка. Нашите политики и процедури за ангажмани на ревизија и уверување ги вклучуваат релевантните барања на стандардите за сметководство, ревизија, уверување, етички стандарди и стандарди за управување со квалитет и ризик кои се конзистентни со ISQM 1, и други релевантни закони и прописи.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

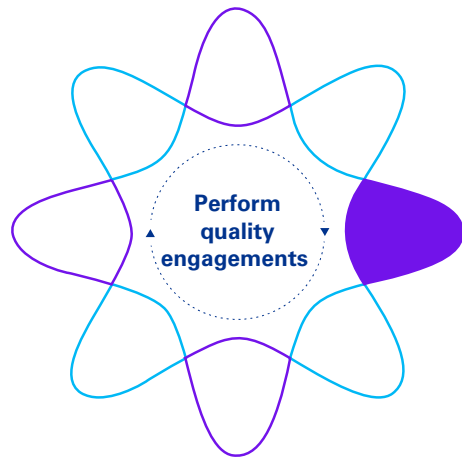
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Вклучување на дигиталната технологија

- **KPMG Clara**
- **Интелигентни платформи за ревизија и уверување управувани од стандарди**
- **Дигитални податоци и технологии во развој**

Во КПМГ, ние ги предвидуваме технологиите кои ќе ја обликуваат нашата блиска иднина и поттикнуваме амбициозна иновативна агенда. Ние продолжуваме да го трансформираме искуството во ревизија и уверување за нашите професионалци и клиенти. Соработката и водечките технологии кои се користат низ глобалната организација на КПМГ го подобруваат квалитетот преку зголемување на нашата способност да ги идентификуваме и да одговориме на прашањата кои се важни.

KPMG Clara

Интелигентна технолошка платформа за ревизија и уверување, KPMG Clara интегрира нови технологии и технологии во развој, со напредни способности кои користат data science, автоматизација на ревизијата и визуелизација на податоците, и ја користи моќта на вештачката интелигенција (AI). KPMG Clara овозможува нови сознанија со тоа што им помага на ревизорите да согледаат значајни обрасци во рамки на некој бизнис, било при проценка на ризиците, следење трансакции во еден сложен процес на приходи, или едноставно усогласување на сметките.

Целосно дигитален пристап е составен дел од



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



тоа како фирмите на КПМГ вршат квалитетни ангажмани на ревизија и уверување

и комуницираат со нивните клиенти. Усвоени се политики и упатства за воспоставување и одржување на соодветни процеси и контроли во однос на развој, евалуација и тестирање, имплементирање и поддршка на технологијата во нашите ревизии.

Интелигентни процеси на ревизија и уверување управувани од стандарди

Како модуларна, интуитивна cloud платформа, KPMG Clara поттикнува глобално конзистентно извршување во сите фирми на КПМГ. Таа овозможува реализација на методологиите за ревизија и уверување на КПМГ, преку процеси базирани на податоци, кои се усогласени со применливите стандарди, обезбедувајќи поддржано и непречено искуство за ревизорите.

Дигитални податоци и технологии во развој

Нашата визија за иднината
Глобалната организација на КПМГ е

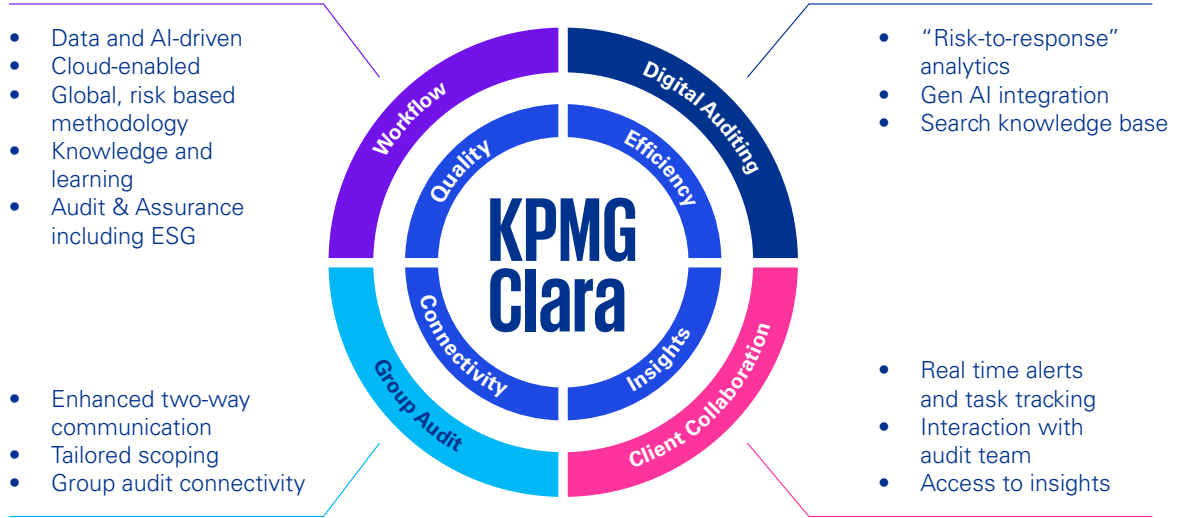
посветена на континуирано развивање на нашиот пристап кон квалитет и, како организација водена од технологија, ги користи иновативните способности за да обезбеди висококвалитетни услуги.

Целосно инкорпорирана во фирмите на КПМГ, KPMG Clara е глобална платформа за Ревизија на КПМГ и им овозможува на нашите ревизори да понудат подлабок увид, свежи перспективи и подобрен квалитет на ревизија и уверување на субјектите што ги ревидираме.

Сигнализирајќи ја нашата посветеност

за постојани иновации, подобрување и понатамошна дигитализација на ревизијата, ние ја користиме KPMG Clara како платформа подготвена за иднината која ги искористи иновациите на денешнината и утрешнината.

На пример, генеративната вештачка интелигенција е интегрирана директно во глобалниот работен процес на ревизијата на KPMG Clara, овозможувајќи им на нашите професионалци, онаму каде што дозволуваат клиентите и важечките закони, подлабоко да ја испитуваат ревизорската документација, да ја пребаруваат и да ја применуваат базата на информации на КПМГ и да имаат корист од



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

способностите на вештачката интелигенција за зголемување на продуктивноста.

Технологиите како што е KPMG Clara analytics AI transaction scoring овозможуваат тимовите за ревизија на КПМГ да можат да применуваат алгоритми за вештачка интелигенција и машинско учење за да ги идентификуваат трансакциите со поголем ризик - фокусирајќи го вниманието на ревизијата на ризичните области за кои е потребно следење и обезбедувајќи поголемо уверување за севкупниот сет на податоци.

Бидејќи КПМГ работи на целосно искористување на моќта на вештачката интелигенција, ние остануваме подеднакво посветени на почитување на етичките стандарди за решенијата за вештачка интелигенција кои се усогласени со нашите Вредности и професионални стандарди и кои ја поттикнуваат довербата на клиентите и луѓето на КПМГ, заедниците и регулаторите.

KPMG Trusted AI е нашиот стратешки пристап и рамка за дизајнирање, градење, развивање и користење на решенија за вештачка интелигенција на одговорен и етички начин за да помогнеме за зголемување на вредноста со доверба.

Доверливост кон клиентот, безбедност на информации и заштита на лични податоци

Важноста на задржувањето на доверливоста кон клиентот се нагласува преку различни механизми вклучувајќи редовни комуникации на оваа тема, Глобалниот Кодекс на однесување на КПМГ, обука и процесот на годишни изјави за независност, кои се бараат од сите професионалци на КПМГ.

Ние имаме политики за информациона сигурност, доверливост, приватност на лични информации и податоци. Ние имаме формална политика за чување на документи во однос на периодот на чување на ревизорска документација и друга евиденција важна за ангажманот во согласност со применливите закони, регулатива и професионални стандарди.

КПМГ обезбедува обука поврзана со барањата за доверливост, информациона сигурност и заштита на лични податоци за сите вработени во КПМГ на годишно ниво.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

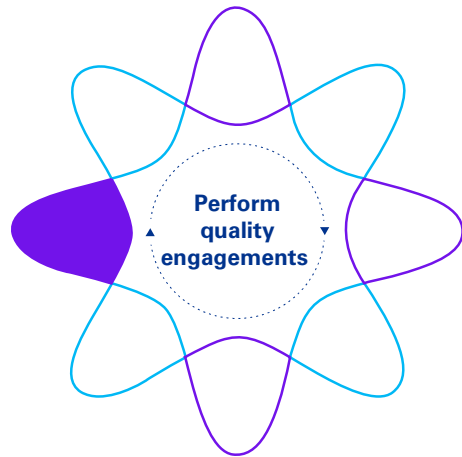
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Развивање на тимови со разновидни вештини

- Вработување на кадар со соодветни квалификации и вештини со различни перспективи и искуство
- Назначување на соодветно квалификуван тим
- Инвестирање во вештини ориентирани на податоци - вклучувајќи решенија со вештачка интелигенција (AI)
- Фокусирано учење и развој на техничка експертиза, професионален фокус и лидерски вештини
- Препознавање на квалитетот

Нашите луѓе ја прават вистинската разлика и се клучни во обликувањето на иднината на ревизија и уверување во КПМГ. Квалитетот и интегритетот го ставаме во основата на нашата практика. Нашите ревизори имаат разновидни вештини и способности за решавање на сложени проблеми.

Вработување на кадар со соодветни квалификации и вештини, и со разновидни специјалистички вештини, перспектива и искуство

Еден од клучните двигатели за квалитет е гаранцијата дека професионалците на КПМГ ги имаат соодветните вештини и искуство, мотивација и цел да испорачаат највисок квалитет на услуги на ревизија и уверување. За ова е потребно соодветно вработување, развој, наградување, унапредување, задржување и распоредување на професионалци.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со
разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Вработување

Ние инвестиравме во разбирањето како можеме да го привлечеме талентот што ни треба сега и во иднина во нашата фирма.

Нашата стратегија за вработување е фокусирана на привлекување на таленти на почетно ниво од широка база на таленти, вклучувајќи соработка со реномирани универзитети, помагајќи да се изградат односи со помлада, разновидна база на таленти на порана возраст. Ние, исто така вработуваме значителен број на поискусни кадри.

Сите кандидати се пријавуваат и се вработуваат по спроведување на разновидни процеси на селекција, кои можат да вклучат разгледување и селекција на апликациите, интервјуа базирани на компетентност, психометриски и тестови за способност и проверки на квалификациите/ препораките. Тие се базираат на објективни критериуми поврзани со работата, за да се осигура дека кандидатите ги поседуваат соодветните вештини и искуство за компетентно извршување, се погодни и најдобро позиционирани за нивните улоги.

Кога се регрутираат поединци за повисоки нивоа, со нив се спроведува формална независна дискусија од страна на Партнерот за етика и независност или делегат. Ние не прифаќаме никакви доверливи информации кои припаѓаат на поранешната фирма/ работодавач на кандидатот.

Програми за инклузија, диверзитет и еднаквост

Инклузија, диверзитет и еднаквост (Inclusion, Diversity & Equity - IDE) ја поткрепува Вредноста на KPMG „Together“ и е од витално значење за инспирирање на доверба и зајакнување на промените - нашата Цел.

Негувањето на култура која ги прифаќа сите - без исклучок - бара работа со јасна цел. КПМГ Интернешнл издава насоки за најдобрите глобални практики поврзани со оние области каде што зајакнат фокус на IDE може да помогне да се постигне најголемо влијание преку создавање на инклузивна средина - вклучувајќи вработување, наградување, евалуација на перформансите и унапредување.

Ангажирај. Едуцирај. Зајакни беше тема на Глобалниот Супер Самит на IDE на КПМГ за 2024 година и илјадници колеги се приклучија на прослава на заедништвото обединувајќи ги заедниците и поддржувачите на IDE на КПМГ преку значаен глобален настан, со повеќе начини да се учи еден од друг, да се разговара и да се споделуваат идеи.

Дознајте повеќе за посветеноста на КПМГ да има инклузивна култура изградена врз доверба во: [Нашиот план за влијание](#) на КПМГ Интернешнл ([KPMG International: Our Impact Plan](#)).

Здравје и благосостојба

Во нашата фирма, ние сме посветени на заштита на здравјето на нашите луѓе, и физичко и ментално, и обезбедуваме средина на емпатија и поддршка која им овозможува на нашите луѓе да напредуваат и да испорачуваат висококвалитетна работа на нашите клиенти. Професионалните услуги можат да бидат опкружување со брзо темпо и предизвици, така што ние сме фокусирани на создавање култура каде што луѓето ќе можат да бидат отворени за нивната благосостојба - и да побараат поддршка кога им е потребна.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Награда и унапредување

Награда

Ние имаме политики за надомест и унапредување кои се поткрепени со податоци од пазарот, и се јасни, едноставни, правични и поврзани со процесот на оценка на работата. Ова им помага на нашите партнери и вработени да разберат што се очекува од нив, вклучително и одговорности за квалитет на ревизија наведени во глобално конзистентните профили на ревизорски улоги и цели за квалитет на ревизија кои се издадени од КПМГ Интернешнл на глобално ниво. Врската помеѓу перформансите и наградата се постигнува со оценка на релативните перформанси кај вработени на иста позиција што дава информации за одлуките за награда.

Одлуките за наградување се засноваат на разгледување и на личните и на перформансите на одделната фирма.

Степенот до кој нашите луѓе чувствуваат дека нивните перформанси се рефлектирани во нивната награда се мери преку Глобална анкета на вработените и се развиваат соодветни акциони планови.

Унапредување

Резултатите од евалуацијата на перформансите директно влијаат врз унапредувањето и наградувањето на партнерите и вработените и во некои случаи, продолжување на нивната поврзаност со КПМГ.

Назначување на соодветно квалификуван тим

Критичен двигател на управувањето со квалитет е изборот на тимот на ангажманот за спроведување на ефективни и висококвалитетни услуги за ревизија и уверување. Во КПМГ ние имаме политики, процедури и контроли за назначување на партнери и на други професионалци на конкретни ангажмани врз основа на нивните вештини, релевантно професионално искуство и искуство во индустријата, како и природата на задачата или ангажманот.

Раководителот на ревизија е одговорен за процесот на назначување на партнери на ангажмани. Клучните фактори за назначување на партнер ги вклучуваат искуството на партнерот и капацитетот - врз основа на прегледот на годишното портфолио на партнерот - да го изврши ангажманот имајќи ги во предвид големината,

комплексноста и профилот на ризик на ангажманот и видот на поддршката која треба да се обезбеди (на пример, состав на тимот на ангажманот и вклучување на специјалисти).

Партнерите на ангажмани во ревизија се одговорни за утврдување дека доволни и соодветни ресурси за извршување на ангажманот, навремено се дадени или се ставаат на располагање на тимот на ангажманот, земајќи ги во предвид природата и околностите на ревизорскиот ангажман, политиките и процедурите на КПМГ, професионалните стандарди и важечките законски и регулаторни барања и сите промени што може да настанат за време на ангажманот. Ова може да вклучува и инволвирање на специјалисти од нашата фирма, друга фирма на КПМГ или надворешни специјалисти.

Како дополнителна контрола во одделот Ревизија, нашиот Раководител на ревизија врши годишен преглед на портфолиото на сите наши партнери на ревизорски ангажмани. Целта на овој преглед на портфолио е да се види комплексноста и ризикот на секоја ревизија, а потоа да се утврди дали земено во целост, специфичниот партнер на ангажманот има соодветно време и вистинска поддршка која би му овозможила



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

на партнерот на ангажманот да изврши висококвалитетна ревизија за секој клиент во неговото портфолио.

Кога се разгледуваат соодветната компетентност и способности кои се очекуваат од тимот како целина, факторите кои ги разгледува партнерот на ангажманот може да ги вклучуваат следниве:

- Разбирање и практично искуство со ангажмани на ревизија од слична природа и комплексност преку соодветна обука и учество;
- Разбирање на професионалните стандарди и законските и регулаторни барања;
- Соодветни технички вештини, вклучувајќи ги и оние поврзани со релевантна информатичка технологија и специјализирани области на сметководство или ревизија;
- Знаење од областа на релевантните индустрии во кои клиентот работи;
- Способност да применува професионален скептицизам;
- Разбирање на политиките и процедурите на КПМГ за контрола на квалитет;
- Резултати од Контрола на квалитет и

резултати од регулаторни проверки.

Профили на ревизорски улоги за поттикнување на квалитет

Поттикнувајќи конзистентен пристап кон одговорноста за квалитет, ние имаме збир на профили на улоги, издадени од КПМГ Интернешнл, кои ги артикулираат техничките и бихејвиористичките способности и индивидуалните нивоа на одговорност за придонес кон квалитет на ревизијата и SoQM. Профилите на улоги им нудат на вработените на КПМГ, вклучени во извршување на ревизијата, јасна артикулација на нивната улога и се ажурираат на годишно ниво за да го поддржат фокусот на континуирано подобрување. За да се поврзат профилите на улоги со поставувањето на цели, постои задолжителна цел за квалитет на ревизија за оние кои се опфатени со профилите на улоги.

Инвестирање во вештини ориентиран на податоци - вклучувајќи напредни решенија со вештачка интелигенција

Организацијата на КПМГ стратешки инвестира

во потенцијална база на таленти преку партнерство со институции од светска класа за да одржи силно лидерство, а истовремено ги развива вештините и способностите што ќе бидат потребни во иднина.

Во 2024 година, беа спроведени програми за обука за вештачка интелигенција ширум целата организација на КПМГ „24 hours of AI“, каде од час во час, колеги од целиот свет ја искористија можноста да дознаат за најновите глобални алатки за вештачка интелигенција на КПМГ и напредните решенија со вештачка интелигенција, кои се приспособени за одделите за ревизија и уверување, даноци и консултантски услуги; да учествуваат во практични работилници за подобрување на вештините за вештачка интелигенција; и да ги надградат своите вештини за принципите на КПМГ за одговорно користење на вештачката интелигенција.

Во нашата фирма, ние вработуваме и обучуваме професионалци кои се специјализирани за софтвер, Cloud платформи и вештачка интелигенција и кои можат да донесат водечки технолошки способности на платформата за паметна ревизија и уверување која што ја користиме. Обезбедуваме обука за широк опсег на технологии за да помогнеме во осигурувањето дека професионалците



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

не само што ги исполнуваат највисоките професионални стандарди, туку се и едуцирани за новата технологија. Со овој пристап, ние ги здружуваме вистинските луѓе со вистинските вештини и вистинската технологија за да извршиме исклучителни ревизии.

Фокусирано учење и развој на техничка експертиза, професионален фокус и лидерски вештини

Заложба за техничка совршеност и испорака на квалитет на услугите

На сите наши професионалци им се обезбедува техничка обука и помош која им е потребна за извршување на нивните улоги. Ова вклучува пристап до внатрешни специјалисти и одделите за професионална пракса за консултација. Доколку вистинскиот ресурс не е достапен во нашата фирма, ние имаме пристап до мрежа од високо квалификувани КПМГ професионалци во други фирми на КПМГ.

Во исто време, политиките бараат од сите професионалци во ревизија и уверување на КПМГ да имаат соодветно знаење и искуство за нивните ангажмани.

Стратегија за постојано учење

Во нашата фирма, ние сме посветени на развивање култура на континуирано учење во согласност со нашата желба да обезбедиме пристап до учење во текот на целиот работен век- каде што партнерите и вработените на КПМГ можат континуирано да ги унапредуваат своите способности и вештини преку функционално, етичко и забрзано учење. Со фокус на поддржување на извонредност, нашата култура на континуирано учење им помага на нашите луѓе да ја направат разликата и за клиентите и за себе.

Изјавата од раководството на Друштвото за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени за 2024 година е дадена во [Прилог 2](#) на овој извештај.

Формална обука

Брзиот напредок во технологијата ги направи образованието и преквалификацијата поважни од кога и да е. Обезбедување на можности за нашите луѓе да учат и да ги развиваат своите кариери е клучен столб на Глобалната стратегија за вработени на КПМГ.

Годишните приоритети за развој и спроведување на обуки се идентификуваат од страна на Групите за Учење и развој во ревизијата на глобално, регионално, и доколку е применливо, на ниво на фирма на КПМГ.

Минимум барањата за учење за професионалците на ревизија низ организацијата на КПМГ се поставуваат годишно. Обуките се изведуваат со користење на комбинација од пристапи на обука и поддршка во работењето.

Менторство и обука во текот на работата

Обуката не е ограничена на единствен пристап - богати искуства за учење се достапни кога е потребно, преку обука и навремено учење и усогласени со профили и патеки за учење специфични за работата.

Менторството и искуството на работното место играат клучни улоги во развојот на личните квалитети важни за успешна кариера во ревизијата, вклучувајќи професионално расудување, техничка совршеност и инстинкт.

Ние поддржуваме средина на континуирано учење каде што партнерите и вработените на КПМГ придонесуваат за градење на



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

капацитетот на тимот, обучување на други членови на тимот и споделување на искуства.

Во однос на ревизијата, нашата фирма:

- Применува различни решенија за учење кои се дизајнирани да ги зајакнат Вредностите на КПМГ и да им обезбедат на нашите професионалци вистинска основа, да ги развијат неопходните вештини и ставови за правилно расудување и да применуваат професионален скептицизам со што се подобрува квалитетот и вредноста на ревизијата;
- Обезбедува обука под водство на инструктор и виртуелна училница, алатки за поддршка на ефикасноста, водичи за обука и навремено учење. За критични ревизорски теми достапни се упатства – тие се користат од страна на ревизорските тимови и овие упатства се вградени во рамки на решенијата за обука во ревизијата;
- Исто така, има развиено алатки за професионално расудување, со цел да се зајакне значењето на независноста и објективноста, и да им помогне на тимовите на ангажмани во демонстрирањето на професионален скептицизам;

- Обезбедува курсеви за подобрување на личната ефикасност и развој на лидерски и бизнис вештини. Нашите партнери и вработени понатаму се развиваат за повисоки перформанси преку обука и менторство на работа, проширување на задачите и можности за ротација на земји и глобална мобилност.

Препознавање на квалитет

Личен развој

Нашиот пристап за развој на перформансите “Open Performance Development” е изграден околу принципите за перформанси “Секој е лидер” (“Everyone a Leader”), кои се дополнети со „глобалните технички основни компетенции за ревизија“ за да се обезбеди сеопфатен поглед на очекувањата. Пристапот за развој на перформансите вклучува:

- Профили на ревизорски улоги, (вклучително и профили на улоги специфични за одговорности поврзани со квалитет на ревизија);
- Библиотека на цели, (вклучувајќи и цел за задолжителен квалитет на ревизија применлива за сите кои се опфатени со профилите на ревизорски улоги и

дополнителни опционални содржини поврзани со квалитет на ревизија);

- Стандардизирани форми за преглед (со обезбедување на оценки за квалитет на ревизија).

Open Performance Development е поврзан со Вредностите на КПМГ и е дизајниран да го артикулира она што е потребно за успех – и индивидуално и колективно. Ние знаеме дека со тоа што сме јасни и доследни во однесувањата и компетенциите што ги бараме и со наградување на оние кои ги демонстрираат истите, ние ќе продолжиме да поттикнуваме постојан фокус на квалитет на ревизија.

Во исто време, ние поттикнуваме прилагодување во нашата култура базирана на перформанси, поддржана и засилена со водечка технологија од страна на КПМГ Интернешнл која ни овозможува да вградиме квалитет на ревизија во оценката на перформансите и одлуките околу наградите, како и да поттикнеме конзистентност низ глобалната организација.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Ние ги земаме во предвид параметрите за квалитет и усогласеност при целокупната проценка на перформансите, унапредувањето и дефинирањето на надоместот на партнерите и професионалците. Овие евалуации се спроведуваат од страна на менаџери и партнери за перформанси кои се во можност да вршат оценка на перформанси.

Привлекување, задржување и развој на талентирани поединци се на самиот врв на нашата агенда поврзана со луѓето и се клучни за фирмите на КПМГ да бидат магнет за таленти. Фирмата посветува значително време, пари и други ресурси за изградба на професионална способност, лидерски и бизнис вештини и техничка експертиза.

Сите наши луѓе се охрабруваат да размислуваат за својата кариера и потребите за личен развој преку редовни разговори за нивната успешност со повратни информации и поддршка. За поддршка на кариерата и професионалниот развој постојат голем број на програми за основни вештини кои опфаќаат вештини и поведенија кои обезбедуваат подобрување на ефикасноста и осигуруваат дека луѓето ќе го достигнат својот целосен потенцијал. Нашата рамка за учење и развој се фокусира на искуства кои се критични и кои претставуваат предизвик,

а можностите за учење се обезбедени преку комбинација на формално учење за развој на клучни технички, лидерски и деловни вештини; социјално учење или учење преку други; и преку нивниот ангажман и проектна работа. Јасниот фокус на високи перформанси и редовни повратни информации помага на нашата фирма да идентификува поединци со високи перформанси кои имаат потенцијал да преземат поодговорни или посложени улоги.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

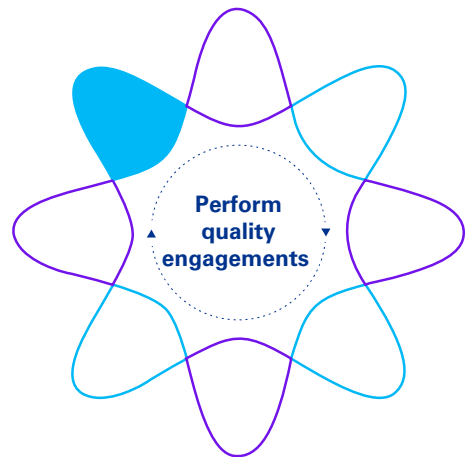
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

- Глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани
- Прифаќање на соодветни клиенти и ангажмани
- Управување со портфолио на клиенти

Ригорозни глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се од витално значење за да можат да обезбедат високо квалитетни професионални услуги.

Глобални политики за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани

Глобалните политики и процеси на КПМГ Интернешнл за прифаќање и продолжување на соработка со клиенти и ангажмани се дизајнирани за да им помогнат на фирмите на КПМГ да ги идентификуваат и проценат потенцијалните ризици пред прифаќање или продолжување на односот со клиентот или извршување на специфичен ангажман. Фирмите на КПМГ проценуваат дали да се прифати или продолжи соработката со клиентот, или да се изврши одреден ангажман. Кога одлуката за прифаќање (или



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



продолжување) на клиент/ангажман вклучува значителен ризик, потребни се дополнителни одобренја.

Прифаќање на соодветни клиенти и ангажмани

Евалуација на клиенти

Нашата евалуација на потенцијален клиент вклучува проценка на профилот на ризик на клиентот и основни информации за клиентот, неговиот клучен менаџмент, директори и сопственици. Доколку е потребно, проценката вклучува обезбедување и проценка на дополнителни информации потребни за задоволување на применливите законски и регулаторни барања.

Евалуација на ангажмани

Ние разгледуваме повеќе фактори кои ги земаме во предвид кога го оценуваме секој потенцијален ангажман вклучувајќи:

- Потенцијални прашања за независност и конфликт на интереси,
- Намената и употребата на извештаите од ангажманот,
- Перцепцијата на јавноста,

- Дали услугите би биле неетички или неконзистентни со нашите Вредности.

Дополнително, проценката на ангажман на ревизија вклучува проценка на компетентноста на финансискиот менаџерски тим на клиентот и вештините и искуството на професионалците на КПМГ.

Онаму каде што ние обезбедуваме ревизорски услуги за прв пат, се спроведуваат дополнителни процедури за проценка на независност, вклучувајќи и преглед на било кои неревизорски услуги за клиентот, како и други релевантни деловни, финансиски и лични односи.

Слични проценки за независност се вршат кога постоечки клиент за ревизија станува правно лице од јавен интерес или кога се применуваат дополнителни ограничувања за независност по промена на околноста на клиентот.

Сите потенцијални прашања за независност или конфликт на интереси е потребно да се документираат и се решаваат пред прифаќањето на ангажманот.

Потенцијален клиент или ангажман ќе биде одбиен доколку некое потенцијално прашање за независност или конфликт не може да се реши на задоволителен начин во согласност со професионалните стандарди и нашите

политики, или ако постојат други прашања на квалитет и ризик кои не можат соодветно да се намалат.

Процес на продолжување

Ние спроведуваме редовна ре-евалуација на сите ревизорски клиенти за да ги идентификуваме сите ризици во врска со нашата континуирана поврзаност и постапки кои треба да се превземат за адресирање на ризиците.

Дополнително, клиентите и ангажманите треба да се ре-евалуираат ако постои индикација дека може да има промена на нивниот профил на ризичност.

Процес на повлекување

Онаму каде што доаѓаме до прелиминарен заклучок кој укажува дека треба да се повлечеме од ангажманот или од клиентот, ние мораме интерно да се консултираме и да ги идентификуваме сите потребни правни, професионални и регулаторни одговорности во врска со тој однос. Ние исто така земаме во предвид понатамошни комуникации со оние кои се одговорни за управувањето и било кој друг соодветен орган, како што се бара согласно нашите професионални обврски.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Управување со портфолио на клиенти

Ние имаме политики и процедури кои и овозможуваат на нашата фирма да го следи обемот на работа и достапноста на партнери на ангажмани, менаџери и персонал за да им се обезбеди доволно време за завршување на нивните обврски.

Партнерите на ангажмани во нашата фирма се одговорни за утврдување дека членовите на тимот на ангажман колективно имаат соодветна компетентност и способности, вклучително и доволно време за успешно да го спроведат ангажманот, во согласност со професионалните стандарди и регулаторните и законски барања. За повеќе информации, види дел [Назначување на соодветно квалификуван тим](#).

Портфолиото на клиенти на секој Партнер редовно се прегледува од страна на Раководителот на ревизија за да осигура дека тие имаат доволно време да управуваат со портфолиото и да осигура дека има соодветно управување со ризиците.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Запазување на Независност и етика

- Постапуваме со интегритет и ги живееме нашите Вредности
- Одржуваме објективен, независен и етички начин на размислување во согласност со Кодексот на однесување и политиките
- Нулта толеранција за поткуп и корупција

Независноста на ревизорот е камен-темелник на меѓународните професионални стандарди и регулаторни барања.

Постапуваме со интегритет и ги живееме нашите Вредности

Ние знаеме дека довербата се стекнува ако се прави вистинската работа. Ние сме посветени на највисоките стандарди за професионално однесување во нашата фирма во сè што правиме. Етиката и интегритетот се суштински за тоа кои сме ние. Во рамките на нашиот глобален [Кодекс на однесување](#), ги наведуваме одговорностите што луѓето на КПМГ ги имаат едни кон други, нашите клиенти и јавноста. Тоа покажува како нашите Вредности ги инспирираат нашите најголеми аспирации и ги водат сите наши однесувања и постапки. Во нашата



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

фирма ние обезбедуваме годишна обука за сите партнери и вработени за Глобалниот кодекс на однесување, спречување на поткуп и корупција и усогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди.

CARE

Ethical decision-making framework

Consider

what is the issue



Assess

options to address the situation



Respond

with decision



Evolve

and reflect



Source: KPMG International OIP

Рамката за етичко донесување на одлуки на КПМГ - CARE (Consider, Assess, Respond, Evolve) е фокусирана на градење и зајакнување на довербата и ги поддржува нашата Цел, Вредности и Кодекс на однесување. Како модел кој е споделен низ целата организација, CARE им помага на нашите луѓе да донесуваат етички одлуки, особено кога се соочуваат со предизвикувачка ситуација или етичка дилема, а исто така и ги потсетува дека тие не мора да ги носат овие одлуки сами.

Одржуваме објективен, независен и етички начин на размислување

Политиките и процедурите за независност на КПМГ Интернешнл го вклучуваат Кодексот на етика на IESBA, покривајќи области како што се независност на фирмата и лична независност, финансиски односи на фирмата, односи за вработување, ротација на партнери и одобрување на ревизорски и неревизорски услуги.

Политиките се надополнети за да помогнат да се обезбеди усогласеност со насоките дадени од Советот за унапредување и надзор на ревизијата на Република Северна Македонија (СУНР) и со стандардите на други важечки регулаторни тела.

Нашиот Партнер за етика и независност (EIP) е одговорен за комуникација и спроведување на политиките и процедурите на КПМГ и осигурување дека било какви локални политики и процедури за независност се воспоставени и ефективно спроведени.

Автоматизирани алатки ги идентификуваат потенцијалните прашања за независност и конфликт на интереси и го олеснуваат усогласувањето со овие барања. Усогласеноста на КПМГ фирмата со барањата за независност е дел од глобалната Програма за оценка на квалитет и усогласеност на КПМГ (KQCE - KPMG Quality & Compliance Evaluation).

Лична финансиска независност

Од фирмите на КПМГ и персоналот на КПМГ се бара да немаат забранети финансиски интереси и забранети финансиски односи со клиентите на ревизија и уверување на фирмите на КПМГ (по дефиниција, “клиент на ревизија” ги вклучува и неговите поврзани субјекти и придружени компании), нивното раководство, директорите и каде што е потребно, значајни сопственици. На сите партнери на КПМГ, без оглед на нивната фирма или функција, генерално им се забранува да поседуваат хартии од вредност



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



на било кој клиент на ревизија на било која фирма на КПМГ.

Фирмите на КПМГ користат веб-базиран систем за усогласување со независност за да им помогне на професионалците во КПМГ во усогласувањето со политиките за лична независност при инвестиции. Системот го олеснува следењето со идентификување и пријавување на недозволените инвестиции и други активности што не се усогласени (т.е. задоцнето известување за преземање на инвестиција).

Ние ја следиме усогласеноста на партнерите и менаџерите со ова барање како дел од нашата програма за ревизии на усогласеност со независноста на професионалците. КПМГ Интернешнл дава упатства и потребни процедури во врска со ревизијата и инспекцијата од страна на фирмите на КПМГ за лична усогласеност со политики за независност на КПМГ. Ова вклучува критериуми за избор на примерок, вклучувајќи минимален број на професионалци што треба да бидат ревидирани на годишно ниво.

Работни односи

Секој професионалец во КПМГ кој обезбедува

услуги за клиент на ревизија или уверување без разлика на функцијата, потребно е да го известат Партнерот за етика и независност на фирмата ако тој има намера да стапи во преговори за вработување со клиентот. За партнерите, ова се проширува на било кој клиент на ревизија, на било која фирма на КПМГ, кој е правно лице од јавен интерес. Специфични забрани, а во некои случаи, периоди на „оладување“ се применуваат за прифаќање одредени улоги кај клиенти на ревизија и уверување.

Финансиска независност на Друштвото

Фирмите на КПМГ, исто така треба да бидат ослободени од забранети интереси и забранети релации со клиентите за ревизија, нивното раководство, директори и каде што е потребно, значајни сопственици.

Системот за усогласување со независност на КПМГ евидентира директни и материјални индиректни инвестиции во друштва и фондови кои котираат на берза (или слични инвестициски механизми), како и во друштва и фондови кои не котираат на берза. Ова вклучува инвестиции во поврзани пензиски планови и планови за користи на вработените.

Заеми и односи на капитално финансирање на фирмите на КПМГ, како и старателски, доверенички и брокерски сметки, каде што се чуваат средствата на фирмата, исто така мора да бидат евидентирани.

На годишна основа, ние потврдуваме усогласеност со барањата за независност, како дел од програмата KQCE.

Деловни односи/добавувачи

Ние имаме политики и процедури за да се осигуриме дека нашите бизнис односи со клиентите на ревизија и уверување се одржуваат во согласност со Кодексот на Етика на IESBA, локални регулаторни барања и други важечки барања за независност, како што се оние објавени од страна на Комисијата за хартии од вредност на САД.

Тие вклучуваат воспоставување и одржување на процесот за проценка на потенцијалните договори со трети страни (на пример деловни сојузи и заеднички работни аранжмани, односи при набавки и маркетинг и активности во јавен домен), со посебно внимание на тоа дали тие имаат влијание врз независноста на ревизорот.

Потенцијалните деловни односи се

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



проценуваат за да се оценат ризиците од здружувањето и да се идентификуваат потенцијалните прашања за независност на ревизорот и конфликти на интереси. Односот кој вклучува трета страна која е давател на услуги, а која фирмата на КПМГ ќе ја користи за помош при ангажманите со клиенти или други цели, исто така се бара да биде проценет за да се утврди дали третата страна е компетентна да ги обезбеди тие услуги. Од поединците кои ги обезбедуваат услугите се бара да потврдат дека тие ги разбираат и ќе бидат во согласност со важечките барања за етика и независност, и од нив исто така се бара да посетат обука за етика. Од трети страни кои обезбедуваат услуги на ангажмани за клиенти за ревизија или уверување, се бара да завршат обука за независност.

Деловни преземања, пристапувања и инвестиции

При секое преземање или инвестирање во бизнис, се бара да се извршат задоволителни процедури на длабинска анализа со цел идентификување и решавање на било кои потенцијални проблеми на независност и управување со ризик пред склучувањето на зделката. Потребни се посебни консултации со КПМГ Интернешнл за да се овозможи решавање на

прашања на независност и други прашања при интегрирање на бизнисот во пошироката глобална организација.

Обука и изјави за независност

Сите партнери и професионалци на КПМГ кои обезбедуваат услуги на клиенти, како и одредени други поединци, треба да завршат обука за независност при пристапување во КПМГ, а потоа еднаш годишно, и мора да потпишат годишна изјава за усогласеност.

Неревизорски услуги

Сите фирми на КПМГ се согласни, како минимум, да бидат усогласени со Кодексот на Етика на IESBA и важечките закони и прописи, кои се однесуваат на опфатот на услуги кои можат да се обезбедат на клиенти за ревизија.

Задолжителниот систем за проверка на конфликти и независност на КПМГ ја поддржува нашата усогласеност со барањата за независност. Одредени информации за сите идни ангажмани, вклучително детален опис на услугите, извештаи и проценет надоместок, треба да се поднесат како дел од процесот на прифаќање на ангажманот. Кога ангажманот е за клиент на ревизија, при поднесувањето исто така потребно е да се

вклучи и евалуација на потенцијални закани по независност и заштитни мерки.

Од водечките партнери на ревизорскиот ангажман се бара да водат структури на групата за нивните ентитети од јавен интерес и одредени други ревизорски клиенти, вклучително нивни поврзани субјекти и придружени компании. Тие исто така се одговорни за идентификување и проценка на сите закани за независност кои можат да произлезат од обезбедувањето на предложените неревизорски услуги како и достапните заштитни мерки за решавање на овие закани.

На фирмите на КПМГ им е забрането да оценуваат или да наградуваат партнери на ревизија за продажба на неревизорски услуги на нивните клиенти за ревизија.

Зависност на надоместокот

Фирмите на КПМГ се согласни да се консултираат со нивниот Регионален партнер за управување со ризик во случај кога вкупните надоместоци од клиент за ревизија кој е правно лице од јавен интерес се очекува да надминат 10% од годишните приходи од надоместоци на фирмата на КПМГ за две последователни години. Ако вкупните

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



надоместоци од клиент за ревизија, кој е правно лице од јавен интерес и од неговите поврзани субјекти, претставуваат повеќе од 15 % од вкупните надоместоци на одредена фирма на КПМГ во една година, ова би било обелоденето на оние кои се задолжени за управување со клиентот за ревизија. Онаму каде што вкупните надоместоци продолжиле да надминуваат 15 % за две последователни години, ние би ангажирале партнер од друга фирма на КПМГ како Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот и зависноста на надоместокот би била јавно обелоденета.

Избегнување на конфликти на интереси

Сите фирми на КПМГ и вработените се одговорни за идентификување и управување со конфликти на интереси, кои претставуваат околности или ситуации кои имаат, или може да бидат сфатени дека имаат влијание врз способноста на фирмата и/или нејзините партнери или вработени да бидат објективни и да дејствуваат без пристрасност.

Секое прашање на потенцијален конфликт кое покренува важни принципиелни прашања, се доставува на решавање до нашиот Партнер за управување со ризик; во случаи на потешкотија, може да се свика панел на

партнери за да се реши такво прашање.

Фирмите на КПМГ користат задолжителен систем за проверка на конфликти и независност за идентификација на потенцијални конфликти, така што тие ќе можат да бидат решени во согласност со законските и професионалните барања.

На вработените на КПМГ и фирмите на КПМГ им е забрането да нудат или прифаќаат стимулирања, вклучително подароци и гостопримство на или од клиенти на ревизија и уверување, освен ако вредноста е тривијална и незначителна.

Нарушување на независност

Од вработените во КПМГ се бара да известат за нарушување на независност до Партнерот за Етика и Независност на нашата фирма веднаш штом ќе станат свесни за тоа. Прекршувањата на барањата за независност на Кодексот за етика на IESBA или други надворешни барања за независност треба да бидат пријавени на оние што се одговорни за управување што е можно поскоро, освен кога со одговорните за управување е договорено алтернативно време за помалку значајни прекршувања.

Ние имаме дисциплинска политика во однос на нарушување на политиките на независност, вклучувајќи соодветни санкции, кои ја одразуваат сериозноста на нарушувањата.

Ротација на партнер и фирма

Ротација на партнер

Нашите партнери се предмет на периодична ротација на нивните одговорности за клиентите на ревизија. Барањата го ограничуваат бројот на последователни години во кои партнерите во одредена улога може да обезбедат услуги на клиентот на ревизија, по што следи период на “одмор” во кој овие партнери се ограничени во улогите што можат да ги извршуваат.

КПМГ РЕВИЗИЈА ја следи ротацијата на лидери на ревизорски ангажмани (како што се партнерот на ангажман, проверувачот на контрола на квалитет на ангажманот, и секоја друга клучна улога на партнерот на ревизија кога има услов за ротација) и подготвува планови за транзиција за да се овозможи прераспределба на партнерите со потребна компетентност и способност да испорача постојан квалитет на услуги на клиентите.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Нулта толеранција за поткуп и корупција

Ние имаме нула толеранција за поткуп и корупција.

Од партнерите и вработените во фирмите на КПМГ се бара да поминат обука која опфаќа усогласеност со законите, регулативите и професионалните стандарди кои се однесуваат на спречување на поткуп и корупција, вклучително и пријавување на сомнителна или фактичка неусогласеност.

Дополнителни информации за политиките на КПМГ Интернешнл за спречување на поткуп и корупција може да се најде на веб страната за [спречување на поткуп и корупција](#).



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

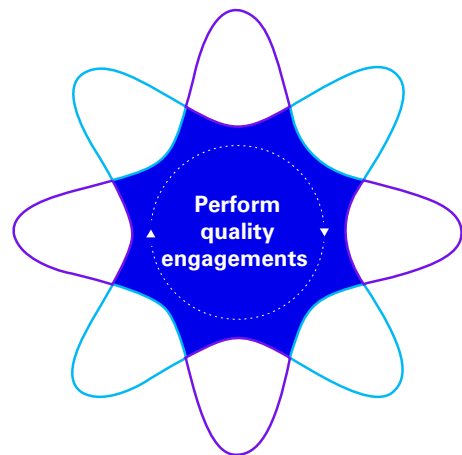
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Извршуваме квалитетни ангажмани

- Консултација каде што е соодветно
- Критичко оценување на ревизорските докази, користејќи професионално расудување и скептицизам
- Насочување, обучување, надгледување и прегледување
- Соодветно поткрепување и документирање на заклучоците

Како се спроведува ревизијата е исто толку важно колку и резултатот. Од сите во КПМГ се очекува да покажат поведенија конзистентни со нашите Вредности и да ги следат сите политики и процедури во извршувањето на ефективни и ефикасни ревизии.

Консултација каде што е соодветно

Поттикнување на култура на консултација

КПМГ поттикнува култура на консултации која ги поддржува тимовите на ангажмани во фирмите на КПМГ во текот на нивните процеси на донесување одлуки и е основен фактор за квалитетот на ревизија и уверување. Во нашата фирма, од тимовите на ангажман се бара да се консултираат во рамки на нивната фирма кога ќе се појават тешки или спорни прашања на ангажманот.

За да се помогне во ова, нашата фирма има воспоставени протоколи за консултација



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

и документација на значајни прашања, вклучувајќи и процедури за олеснување на решавањето на разликите во мислењето за прашања поврзани со ангажманот. Дополнително, прирачниците на КПМГ за ревизија, уверување, известување и управување со ризик исто така вклучуваат специфични консултации за одредени прашања.

Техничка консултација и глобални ресурси

Техничка поддршка за прашања од областа на сметководство, ревизија и уверување е на располагање на сите фирми на КПМГ преку бројни глобални експертски тимови за прашања од тие области.

Во нашата фирма, улогата на Одделот за професионална пракса (ОПП) е од клучно значење во однос на поддршката што ја дава на Одделот за ревизија. Тој обезбедува технички упатства на професионалците за прашања поврзани со специфичен ангажман, развива и дистрибуира упатства поврзани со одредени теми за развој на локални технички и професионални прашања и дистрибуира меѓународни упатства за МСФИ сметководствените стандарди, МСФИ стандардите за обелоденување на

одржливост и МСР.

Консултација со член на тимот на повисоко ниво на одговорност од двете страни со различно мислење, вообичаено ги решава разликите. Во други околности, прашањето може да се издигне преку синџирот на одговорност за решавање од страна на технички експерти. Во исклучителни околности, предметот може да се упати до Раководителот на Ревизија, Раководителот на ОПП, Раководителот за квалитет на ревизија и Партнерот за управување со ризик (или соодветно национално квалификувани делегати) или конечно на националниот Раководен партнер.

Глобална група за методологија за ревизија – (Global Audit Methodology Group – GAMG)

Ја развива методологијата за ревизија и уверување на организацијата на КПМГ заснована на барањата на применливите стандарди за ревизија и уверување на IAASB, PCAOB и AICPA.

Глобална група за решенија на КПМГ – (KPMG Global Solutions Group – KGSG)

Развива и распоредува глобални решенија за ревизија и уверување, вклучувајќи иновации во технологија и автоматизација.

Тимовите на GAMG и KGSG носат широко искуство и иновативни начини на размислување за понатамошно развивање на способностите за ревизија и уверување на фирмите на КПМГ.

Група за меѓународни стандарди - ГМС (International Standards Group - ISG)

Развива глобални упатства за да промовира конзистентност во толкувањето на МСФИ стандардите за сметководство и МСФИ стандардите за обелоденување на одржливост на фирмите на КПМГ и да промовира конзистентност со новите прашања од сметководство и ревизија.

Група за PCAOB стандарди (PSG)

Промовира конзистентност во толкување на стандардите за ревизија на PCAOB во ревизиите на фирмите на КПМГ на не-американски подружници и странски приватни издавачи на хартии од вредност и не-американски подружници на компании кои се регистрирани во Комисијата за хартии од вредност на САД (SEC), како што е дефинирано со прописите на SEC. PSG исто така обезбедува придонес во развојот на обука за ревизори кои работат на PCAOB ангажмани за ревизија и, каде што е можно, го помага спроведувањето на таквата обука.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Ресурси за професионална практика на фирмите-членки

Обезбедуваат консултативна поддршка за ревизорски и технички сметководствени прашања на нивните професионалци во ревизија со вклучување на регионални или глобални тимови кога е потребно.

Критичко оценување на ревизорските докази, користејќи професионално расудување и скептицизам

На сите ревизии на КПМГ, природата и обемот на ревизорските докази што ги собираме одговараат на проценетите ризици. Ги разгледуваме сите релевантни ревизорски докази добиени во текот на ревизијата, вклучувајќи контрадикторни или неконзистентни ревизорски докази. Секој член на тимот треба да практикува професионално расудување и да одржува професионален скептицизам во текот на ревизорскиот ангажман. Професионалниот скептицизам вклучува испитувачки ум и постојана претпазливост за контрадикторни, или недоследности во, ревизорски докази.

Професионалното расудување ја опфаќа потребата да се биде свесен и претпазлив за предрасудите кои можат да претставуваат закана за цврсти расудувања.

Насочување, обучување, надгледување и проверка

Вклучување на континуирано обучување, надзор и проверка

Ние промовираме култура на обучување за да им овозможиме на нашите професионалци да го достигнат својот целосен потенцијал. Основите за обучување се вградени во програмата за обука за ревизија, и ние поддржуваме средина на континуирано учење каде што партнерите и вработените на КПМГ придонесуваат за градење на капацитетот на тимот, обучуваат други членови на тимот и споделуваат искуства, а истовремено ја насочуваат, надгледуваат и проверуваат нивната работа.

Ангажирање на Проверувач на контрола на квалитет на ангажманот (Проверувач на ККА)

Проверка на контрола на квалитет на ангажманот е важен дел од нашиот пристап

за управување со квалитет. Ние се имаме согласено да назначиме Проверувач на ККА за секој ангажман на ревизија, вклучувајќи ги и сите поврзани преглед(и) на периодичните финансиски информации, на сите ентитети кои котираат на берза, ентитети од јавен интерес и ентитети од висок јавен профил кои не котираат на берза, ангажмани кои бараат преглед на ККА според важечките закони или регулативи, и други ангажмани, вклучително и одредени ангажмани на уверување, одредени од страна на Партнерот за управување со ризик и Раководителот на ревизија.

Контрола на квалитет на ангажманот е објективна евалуација на значајните расудувања направени од тимот на ангажманот и поврзаните заклучоци, извршени од страна на Проверувачот на ККА и завршени на или пред датумот на извештајот. Евалуацијата на проверувачот на ККА на значајните расудувања вклучува евалуација на проценката на тимот на ангажман за значајни ризици, вклучувајќи ризици од измама, поврзаните одговори и дали поврзаните заклучоци се соодветни. Контролата на квалитет на ангажманот е завршена само откако Проверувачот на ККА е убеден дека сите поставени значајни прашања се решени.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Соодветно поткрепување и документирање на заклучоците

Известување

Лидерите на ангажмани ги формираат сите мненија и заклучоци за ангажмани на ревизија, уверување и проверка врз основа на извршената работа и добиените докази.

При подготовката на извештаите на независниот ревизор за ревизија и уверување, лидерите на ангажманот имаат пристап до насоки за известување и техничка поддршка преку консултации со нашиот Оддел за Професионална Пракса, особено во случаи каде што има значајни прашања кои треба да им бидат известени на корисниците на ревизорскиот извештај, (на пр. модификација на мислењето или вклучување на параграф со “обрнување на внимание” или параграф со “останати прашања”).

Документирање на ангажман

Ревизорската документација на нашата фирма е комплетирана и собрана во согласност со политиката и стандардите за ревизија на КПМГ Интернешнл. Ние имаме имплементирано заштитни мерки за заштита на доверливоста и интегритетот на

информациите за клиентот и фирмата и го намаливме временскиот рок дозволен за комплетирање на ревизорска документација.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

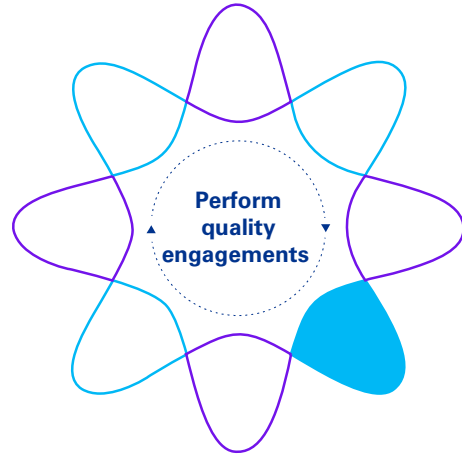
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Проценка на ризиците за квалитет

- Идентификување и разбирање на ризиците за квалитет и имплементирање на ефективни одговори

Квалитетот на услугите за ревизија и уверување на КПМГ почива на фундаменталниот SoQM и нашиот пристап кон ISQM 1 ја нагласува конзистентноста и сеопфатноста на контролите во рамки на нашите процеси.

Идентификување и разбирање на ризиците за квалитет и имплементирање на ефективни одговори

КПМГ Интернешнл на годишно ниво врши процес на итеративна проценка на ризик (I-RAP) за да ги одреди основните очекувани цели за квалитет, ризиците за квалитет, ризичните точки на процесот и одговорите на тие ризици, вклучително и контроли што сите фирми на КПМГ се согласни да ги усвојат. Препознавајќи дека сме одговорни нашиот SoQM да биде е во согласност со ISQM 1, ние исто така вршиме сопствен I-RAP на годишно ниво, земајќи ги предвид фактите и околностите на нашата фирма при одредувањето дали постојат дополнителни цели за квалитет, ризици за квалитет, точки на ризик на процесот или одговори на тие ризици, вклучително и контроли.

Овој конзистентен глобален пристап:

- Ги поставува минималните контроли што треба да се спроведат во рамките на процесите на SoQM во сите фирми на КПМГ како одговор на глобално идентификуваните ризици за исполнување на целите за квалитет на SoQM
- Ја дефинира методологијата на SoQM што ја користат фирмите на КПМГ при нивната годишна SoQM евалуација за да оценат дали контролите на SoQM се ефективни и дали целите на SoQM се постигнати.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

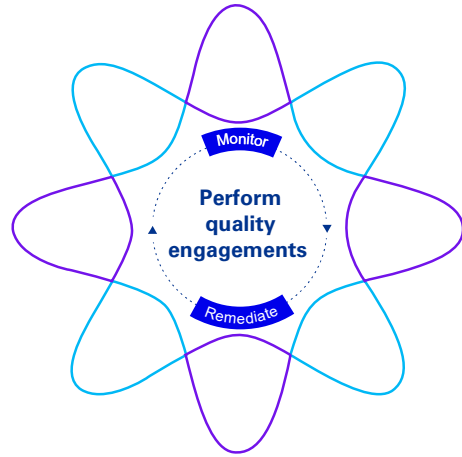
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Мониторинг и активности за ремидијација

- Ригорозно следење и мерење на квалитетот
- Добивање, оценување и дејствување според повратните информации од заинтересирани страни
- Вршење анализа на основни причини и дизајн и имплементација на акциски планови за ремидијација

Интегрираните програми за мониторинг на квалитетот и усогласеноста им овозможуваат на фирмите на КПМГ да идентификуваат недостатоци во квалитетот, да вршат анализа на основните причини и да развиваат, имплементираат и известуваат акциски планови за ремидијација, како во однос на поединечни ревизорски ангажмани, така и во однос на севкупниот SoQM.

Ригорозно следење и мерење на квалитетот

Заложба за континуирано усовршување

Фирмите на КПМГ се посветени на постојано подобрување на квалитетот, конзистентноста и ефикасноста на нивните ревизии. Програмите за мониторинг на квалитетот и усогласеност се глобално конзистентни во нивниот пристап низ сите фирми на КПМГ, вклучувајќи ја природата и степенот на тестирање и известување. Во нашата фирма, ние ги споредуваме резултатите на нашите внатрешни програми за мониторинг со резултатите од било кои програми за надворешни проверки и превземаме соодветни мерки.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Внатрешен мониторинг и програми за усогласеност

Фирмите на КПМГ се согласни да ги користат програмите за мониторинг на квалитет и усогласеност кои се развиени од страна на КПМГ Интернешнл за да се идентификуваат прашања поврзани со квалитет, да се изврши анализа на основните причини и да се развијат акциски планови за ремидијација, како за поединечни ревизии, така и за нивниот целокупен SoQM.

Програмите го оценуваат:

- Спроведувањето на ангажманот во согласност со важечките професионални стандарди, законски прописи и регулативи и клучните политики и процедури на КПМГ Интернешнл;
- Усогласеноста на нашата фирма со клучните политики и процедури на КПМГ Интернешнл и релевантноста, соодветноста и ефикасното функционирање на клучните политики и процедури за контрола на квалитет.

Внатрешните програми за мониторинг и усогласеност исто така придонесуваат кон проценката за оперативната ефективност на нашиот SoQM. Овие програми вклучуваат:

- Програма за преглед на квалитетот на работата на ревизија (QPR)

- Програма на КПМГ за Оценка на квалитет и усогласеност (KQCE)
- Глобална програма за преглед на квалитет и усогласеност (GQCR).

Резултатите од интегрираните програми за мониторинг и усогласеност се комуницираат и ние воспоставуваме акциски планови за да направиме подобрувања каде што е потребно. Резултатите исто така се разгледуваат од страна на КПМГ Интернешнл.

Програма за Преглед на квалитетот на работата на ревизија

Програмата за преглед на квалитетот на работата на ревизијата го оценува извршувањето на ниво на ангажмани и идентификува можности за подобрување на квалитетот на ангажманите.

Пристап заснован на ризик

Секој лидер на ангажмани се контролира најмалку еднаш во четири годишен циклус. За селекција на ангажмани се користи пристап заснован на ризик.

Програмата за Преглед на квалитетот на работата на ревизија (QPR) е дизајнирана од страна на Глобалниот оддел за квалитет и управување со ризик (GQ&RM - Global Quality & Risk Management) Ние спроведуваме годишна програма на Преглед на квалитет на работата на ревизија, во согласност со инструкциите на КПМГ Интернешнл за Преглед на квалитет

на работата на ревизија, која промовира конзистентност низ целата организација на КПМГ. Одговорен за програмата за преглед на квалитетот на работата на ревизија е Партнерот за управување со ризик на нашата фирма. Контролите се надгледуваат од страна на независен искусен водечки проверувач од друга фирма на КПМГ. Резултатите од Прегледот на квалитет на работата се известуваат до КПМГ Интернешнл.

Оценки од Преглед на квалитет на работата на ревизија

Низ глобалната организација се користат конзистентни критериуми за да се утврди оценка на ангажманот и проценки на практиката за ревизија на фирмата на КПМГ.

Избраните ревизорски ангажмани за преглед се оценуваат како “Усогласен”, “Усогласен - Потребно е подобрување” или “Неусогласен”.

Програма на КПМГ за Оценка на квалитет и усогласеност (KQCE)

Програмата за Оценка на квалитет и усогласеност (KPMG Quality & Compliance Evaluation - KQCE) ги опфаќа барањата за тестирање и евалуација на SoQM на фирмата на КПМГ кои се неопходни за поддршка на нивната усогласеност со ISQM 1 и усогласеност со политиките за квалитет и управување со ризик. Барањата на програмата за KQCE треба да бидат исполнети од страна

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



на сите фирми на КПМГ.

Годишната програма за KQCE го опфаќа периодот од 1 октомври до 30 септември и помага да се поддржи нашиот заклучок за оперативната ефективност на нашиот SoQM на 30 септември и усогласеноста со политиките за квалитет и управување со ризик.

Глобална програма за преглед на квалитет и усогласеност (GQCR)

Глобалната програма за преглед на квалитет и усогласеност (Global Quality & Compliance Review program - GQCR) е програма на КПМГ Интернешнл за мониторинг. Целта на GQCR програмата е да се оцени усогласеноста на фирмата со избраните политики на КПМГ Интернешнл, вклучувајќи ги и оние поврзани со управување и SoQM. Фирмите се избираат за преглед користејќи пристап заснован на ризик, кој зема во предвид бројни фактори, вклучувајќи финансиски услови, ризици во земјата, резултати од програмите за мониторинг и анкети на вработени, при што секоја фирма е предмет на GQCR најмалку еднаш во четиригодишен циклус.

Тимот на GQCR се состои од партнери и менаџери кои се независни од фирмата која е предмет на контрола.

Известување за внатрешен мониторинг и програма за усогласеност

Наодите од програмите за мониторинг и усогласеност се доставуваат до нашите професионалци преку писмена комуникација, интерни алатки за обука, како и периодични состаноци со раководството.

Наодите се исто така нагласени во последователните програми за мониторинг и усогласеност со цел да се измери степенот на континуирано подобрување.

Главните партнери на ревизорски ангажмани се известуваат за рејтинг “Неусогласен” од Прегледот на квалитет на работата на ревизија доколку е релевантен за нивните прекугранични ангажмани.

Активности за ремидијација и мониторинг

Во нашата фирма ние развиваме акциски планови за ремидијација за да одговориме на наодите идентификувани преку нашите програми за мониторинг и усогласеност. Напредокот според акцискиот план се следи и резултатите се известуваат, како што е соодветно, до регионалното и глобалното раководство.

Добивање, оценување и дејствување според повратните информации од заинтересирани страни

Регулатори

Како дел од контролата на квалитет и барањата за транспарентност во ревизорската пракса, КПМГ РЕВИЗИЈА води список на субјекти каде е извршена ревизија од страна на друштвото за финансиската година која завршува на 31 декември 2024 година. Списокот е даден во [Прилог 1](#) Субјекти над кои е извршена ревизија.

Во Република Северна Македонија, Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија („Институтот”) спроведува независни контроли на квалитет над членовите на Институтот.

Во месец октомври 2022 година беше извршена проверка за уверување на квалитетот на Друштвото согласно Законот за ревизија. Предмет на извршената контрола беше работењето на Друштвото за 2021 година. Контролата е извршена во согласност со планот на Институтот на овластени ревизори на Република Северна Македонија за проверки за 2022/2023 година.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



На 29 декември 2022 беше издаден Извештај за извршената контрола на квалитет, со севкупен заклучок Задоволително.

КПМГ Интернешнл има редовна двонасочна комуникација со Меѓународниот форум на независни регулатори за ревизија (IFIAR), главно преку Глобална работна група за квалитет на ревизија (Global Audit Quality Working Group - GAQ WG) на IFIAR, со цел дискусија за тематски прашања поврзани со квалитетот на ревизијата, заедно со зацртаните стратегии за подобрување. Ние го цениме отворениот, чесен и транспарентен дијалог што Меѓународниот Форум на независни регулатори за ревизија го овозможува за глобалните прашања за квалитетот на ревизијата.

Од секоја фирма на КПМГ се очекува да одржува професионални и односи на почитување со соодветните регулатори, вклучително и проактивно ангажирање, навремено одговарање на прашања и преземање на соодветни мерки за ремидијација.

Повратни информации од клиенти

Ние проактивно бараме повратни информации од клиентите, преку лични

разговори и истражувања направени од трети страни, за следење на нивното задоволство од извршените услуги.

Следење на забелешки

Ние имаме процедури за следење и одговор на примени забелешки кои се однесуваат на квалитетот на работата. Овие процедури се претставени во нашите општи насоки на деловно работење

Други оценки на квалитет на ревизија

Ние исто така имаме усвоено дополнителни процеси за оценка на квалитет на ревизија како што се преглед на финансиските извештаи на клиентот пред издавање..

Вршење анализа на основни причини и дизајн и имплементација на акциски планови за ремидијација

Во нашата фирма, нашиот SoQM ја обезбедува основата за доследна испорака на квалитетни ангажмани и нашата програма за анализа на основни причини (Root Cause Analysis - RCA) е составен елемент на компонентата за следење и ремидијација на SoQM, поттикнувајќи подобрувања на

квалитетот на ревизијата. Користејќи ги информациите од програмите за внатрешен мониторинг, надворешните контроли и други активности, ние ги идентификуваме прашањата поврзани со квалитет на ревизијата и преземаме анализа на основни причини кои кореспондираат со природата и сериозноста на прашањата. Ние продолжуваме да го зајакнуваме процесот на анализа на основни причини и ја дизајниравме нашата RCA програма во согласност со глобално конзистентните материјали за обука и упатствата за RCA на КПМГ Интернешнл.

Ние дизајнираме и спроведуваме активности за ремидијација кои се одговор на идентификуваната основна причина за прашањата поврзани со квалитет на ревизијата и последователно ја следиме ефективноста на таквите активности. Акциските планови за ремидијација на RCA и резултатите од мониторингот се известуваат до регионалното и глобалното раководство.

Нашиот Раководител на ревизија е одговорен за квалитет на ревизија, вклучувајќи ремидијација на прашањата поврзани со квалитетот на ревизијата. Лидерот за управување со ризици на нашата фирма ја следи имплементацијата на плановите за ремидијација.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

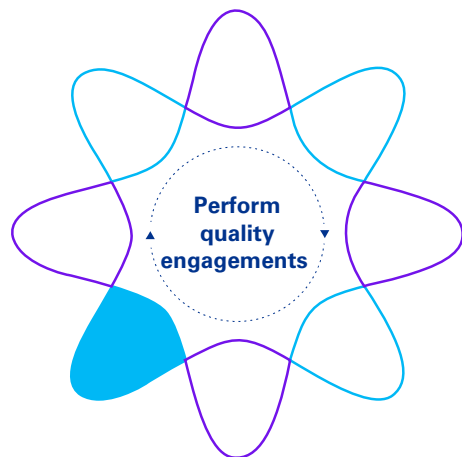
Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Ефективна комуникација

- Обезбедување увид и одржување на отворена и искрена двонасочна комуникација
- Спроведување и следење на Глобална анкета на вработените (Global People Survey)

Ние разбираме дека уште еден важен придонес за одржување на квалитетот на ревизијата е да се добијат и веднаш да се дејствува по повратни информации добиени од клучните заинтересирани страни.

Обезбедување увид и одржување на отворена и искрена двонасочна комуникација

Комуникација со одговорните за управување

Ние ја нагласуваме важноста на информираноста на одговорните за управување во врска со прашањата кои произлегуваат во текот на ревизијата преку упатства и ресурси за поддршка. Ние го постигнуваме ова преку комбинација од



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремедијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



извештаи и презентации, присуство на состаноци на Одборот за ревизија или на состаноци на одборот, и тековни разговори со раководството и членовите на Одборот за ревизија.

Улогата на Одборите за ревизија е клучна во поддршката за квалитет на ревизија преку надзор на односот помеѓу компанијата и ревизорот и проследување на тоа што прават ревизорите и како го прават тоа.

Спроведување и следење на Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS)

Само со ангажирани, талентирани луѓе ние можеме да испорачаме ревизии во согласност со нашите очекувања за квалитет на ревизија. Еднаш годишно нашите вработени се покануваат да учествуваат во Глобална анкета на вработените (Global People Survey - GPS), за да ја споделат нивната перцепција во врска со нивното искуство од работењето во КПМГ. Резултатите може да се анализираат според неколку фактори, вклучително по оддели или по географска област, ниво и пол, за да се обезбеди дополнителен фокус за акција.

Преку анкетата, нашата фирма го мери

ангажирањето на нашите вработени и обезбедува дополнителен увид за тоа што го поттикнува ангажирањето на луѓето во КПМГ. Анкетата вклучува специфични прашања поврзани со квалитетот на ревизијата за оние поединци кои учествувале во ревизија во претходните 12 месеци, што ни дава одреден сет на податоци за прашања поврзани со квалитетот на ревизијата.

Анкетата исто така им дава на нашето раководство и раководство на КПМГ Интернешнл увид за поведенија поврзани со квалитет и ризик, квалитет на ревизијата, поддржување на Вредностите на КПМГ, и ставовите на вработените и партнерите кон квалитетот, раководството и ставот на врвот.

Ние учествуваме во анкетата, ги следиме резултатите и превземаме соодветни активности за да ги комуницираме и да одговориме на наодите од анкетата. Резултатите од анкетата и соодветните последователни активности, исто така се сублимираат за целата глобална организација и се презентираат секоја година на Глобалниот Одбор.

Исто така, се врши анализа на резултатите од анкетата, специфични за ревизија, со посебен фокус на квалитетот на ревизијата.

Резултатите и клучните теми се презентираат на Глобалната група за управување со ревизија на годишно ниво за разгледување на соодветни активности за ремидијација, доколку е потребно. Глобалниот акциски план на анкетата за ревизија исто така се комуницира на годишно ниво.

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикнува од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Финансиска информација

КПМГ РЕВИЗИЈА ги извршува следните ревизорски услуги на пазарот:

- Ревизија на финансиски извештаи;
- Ревизија на известувачки пакети;
- Проверка на известувачки пакети;
- Проверка на финансиски извештаи
- Договорени постапки и други ангажмани поврзани со ревизија.

Подолу е презентирана финансиската информација за приходите од услуги на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за годината завршена на 31 декември 2024 година и 31 декември 2023 година структурирана по вид на услуги кои ги нуди Друштвото.

Услуги	2024 Приходи во МКД '000	2023 Приходи во МКД '000
Ревизија на годишни и консолидирани сметки	29.461	24.471
Дополнителни услуги на уверување на квалитет	-	-
Даночни советодавни услуги	-	-
Други неревизорски услуги	22.340	18.077
Вкупно	51.801	42.548



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Надоместок за Партнерите

Информација за основата по која се утврдува хонорарот на овластениот ревизор

Системот за надоместок на партнерите се базира на заедничките принципи усвоени од страна на Регионалниот одбор на КПМГ во Централна и Источна Европа и е дизајниран да ги одрази индивидуалните одговорности и искуство на партнерот, нивната улога во управувањето со професионални практики и фирмата во целина, како и локалните услови на пазарот.

Целите поставени на секој партнер ги опфаќаат финансиските показатели и резултати, како што се пораст на приходите и профитабилноста, индивидуалната реализација, квалитетот на работата, севкупна усогласеност, исполнување на услуги кон клиенти, лидерство и поведение во согласност со вредностите на фирмата.

Целниот надоместок на Партнерите се

утврдува од страна на Раководниот Партнер во консултација со Претседавачот на КПМГ во Централна и Источна Европа. Надоместокот е утврден како пропорција од буџетираните добивки на фирмата, ја одразува улогата и позицијата на секој партнер, како и перформансите на партнерот во текот на годината во однос на претходно поставените индивидуални цели и улоги, перформансите на релевантната функција и придонесот на партнерот за развој на фирмата.

Реалниот (конечен) надоместок на партнерот го одредува Раководниот партнер во консултација со Претседавачот на КПМГ во Централна и Источна Европа по проценката на индивидуалната реализација и придонесот за годината на секој партнер, како и параметрите за квалитет и усогласеност усвоени од фирмата.

На Партнерите на ревизија не им е дозволено да имаат цели поврзани со, или да добиваат каква било награда од продажба на

неревизорски услуги на нивните клиенти за ревизија.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Организација на мрежата

- Правна структура
- Одговорности на фирмите на КПМГ
- Осигурување од професионална одговорност
- Структура на управување

Мрежата на КПМГ на глобално ниво дејствува во 142 земји и територии во светот преку повеќе од 700 канцеларии и со повеќе од 275.000 вработени. Вкупниот приход на КПМГ мрежата на глобално ниво за 2024 година изнесува 38,4 милијарди УСД.

Правна структура

Во многу делови од светот, регулираните бизниси (како ревизорски и правни фирми) се обврзани со закон да бидат во локална сопственост и независни. Фирмите членки на КПМГ не работат, и не можат да работат како мултинационален корпоративен ентитет. Фирмите членки на КПМГ генерално се во локална сопственост и се локално управувани. Секоја фирма членка на КПМГ е одговорна за своите сопствени обврски и одговорности. КПМГ Интернешнл и другите фирми членки не се одговорни за обврските или одговорностите на поединечна фирма членка.

Фирмите членки може да се состојат од повеќе од едно посебно правно лице. Доколку е така, секое посебно правно лице ќе биде одговорно само за своите обврски и одговорности, освен ако не е изречно договорено поинаку.

Нашата фирма и сите други фирми на КПМГ се страна на документи за членство и поврзани документи, чие клучно влијание е што сите фирми членки на КПМГ во глобалната организација на КПМГ се членки на или имаат други правни врски со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност.

КПМГ Интернешнл Лимитед дејствува како координативен ентитет за општа корист на фирмите членки на КПМГ. Тој не обезбедува професионални услуги, директно или индиректно, за клиенти. Професионални услуги за клиенти обезбедуваат исклучиво фирми членки.

Секоја фирма е дел од еден од трите региони (Америка (Americas), Азија-Пацифик (ASPAC) и Европа, Среден Исток и Африка (ЕМА). Секој регион има Регионален одбор кој се состои од регионален претседавач, регионален главен оперативен директор, претставници од било кои подрегиони и други членови по потреба.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози



Секој Регионален одбор се фокусира специфично на потребите на фирмите членки во рамки на нивниот регион и помага во спроведувањето на политиките и процесите на КПМГ Интернешнл во рамки на регионот.

КПМГ е регистрирана трговска марка на КПМГ Интернешнл и е името по кое фирмите-членки се вообичаено познати. Правата на фирмите-членки да го користат името и ознаките на KPMG се содржани во договорите со КПМГ Интернешнл.

КПМГ Интернешнл и фирмите-членки на КПМГ не се глобално партнерство, единствена фирма, мултинационална корпорација, заедничко вложување или во релации или партнерство како принципал или агент едни со други. Ниту една фирма-членка нема било какво овластување да го обврзува или поврзува КПМГ Интернешнл, било кој од неговите поврзани ентитети или било која друга фирма-членка наспроти трети страни, ниту пак КПМГ Интернешнл или било кој од неговите поврзани ентитети има било какво овластување да ја обврзува или поврзува било која фирма-членка.

Дополнителни детали за правните и аранжманите за управување за глобалната организација на КПМГ може да се најдат на

[страната About Us на kpmg.com.](#)

Одговорности на фирмите на КПМГ

Фирмите членки се договорени со КПМГ Интернешнл да ги почитуваат политиките на КПМГ Интернешнл, вклучувајќи ги стандардите за квалитет кои регулираат како тие функционираат и како тие обезбедуваат услуги на клиентите за да можат ефективно да конкурираат. Ова вклучува структура на фирмата која обезбедува континуитет и стабилност и може да усвои глобални стратегии, да споделува ресурси (влезни и излезни), да ги услужува мултинационалните клиенти, да управува со ризик и да ги примени глобалните методологии и алатки.

Секоја фирма презема одговорност за нејзиното управување и за квалитетот на нејзината работа. Фирмите членки се обврзуваат на заеднички сет на Вредности на КПМГ.

Статусот на фирмата како фирма членка на КПМГ и нејзиното учество во глобалната организација на КПМГ може да се прекине ако, меѓу другото, не е во согласност со политиките поставени од КПМГ Интернешнл

или со кои било други договори со КПМГ Интернешнл.

Осигурување од професионална одговорност

Се одржува значителен степен на покриеност со осигурување од професионална одговорност. Покриеноста обезбедува територијална покриеност на светско ниво.

Раководна структура

Клучните органи на управување и раководење на КПМГ Интернешнл се Глобален Совет, Глобален Одбор и Глобален Менаџмент Тим. Повеќе детали за раководната структура на КПМГ Интернешнл може да се најде во [Извештајот за транспарентност на КПМГ Интернешнл.](#)

Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје на 30 септември 2024 година

Како што се бара од Меѓународниот одбор за стандарди за ревизија и уверување (IAASB), Меѓународниот стандард за управување со квалитет (ISQM1) и политиката на КПМГ Интернешнл Лимитед, КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО („Друштвото“) има одговорност да дизајнира, имплементира и оперира Систем за управување со квалитет (SoQM) за ревизии или прегледи на финансиските извештаи, или други ангажмани за уверување или поврзани услуги извршени од Друштвото. Целите на Системот за управување со квалитет се да му обезбеди на Друштвото разумно уверување дека:

- а) Друштвото и нејзините вработени ги исполнуваат своите одговорности во согласност со професионалните стандарди и важечките законски и регулаторни барања и ги спроведуваат ангажманите во согласност со тие стандарди и барања; и
- б) Извештаите за ангажмани изготвени од Друштвото или партнерите на ангажмани се соодветни за околностите.

Врз основа на годишната оценка на Системот за управување со квалитет на Друштвото заклучно со 30 септември 2024 година, Системот за управување со квалитет му обезбедува на Друштвото разумна увереност дека целите на Системот за управување со квалитет се постигнати.



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршување квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилози

Прилог 1.

Субјекти над кои е извршена ревизија од страна на КПМГ Ревизија ДОО

Списокот на субјекти на кои зависно од типот на ангажманот беше извршена законска, договорна или законска и договорна ревизија и на кои е издаден извештај на независниот ревизор од страна на КПМГ Ревизија ДОО во текот на 2024 година е даден подолу.

1. Законски ревизии

- АВТ Интернационал ДООЕЛ, Скопје
- Ендава ДООЕЛ Скопје
- Лек Скопје ДООЕЛ Скопје
- ЛТХ Леарница ДООЕЛ Охрид
- Лукоил Македонија ДООЕЛ, Скопје
- Холмак ДООЕЛ Битола
- Хуавеи Технолоџис Македонија ДООЕЛ Скопје
- Винер Лајф Виена Иншуранс Груп АД Скопје

2. Договорни ревизии

- ЕМК ДООЕЛ Мали хидроелектрани Скопје
- СЦМ Ретаил ДООЕЛ Скопје
- Васс Норд Македонија ДООЕЛ Скопје
- Фондација Отворено Општество-Македонија, Скопје
- Клиничка Болница Ацибадем Систина, Скопје

3. Законски и договорни ревизии

- ДММ ДРЕКСЛМАЈЕР МАНУФАКТУРИНГ МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Кавадарци
- Млекара АД, Битола
- Костал Македонија ДООЕЛ Охрид
- Крка Фарма ДООЕЛ, Скопје
- ТДР Скопје ДООЕЛ
- НЛБ Банка АД Скопје
- Осигурување Македонија Виена Иншуранс Груп АД Скопје
- Винер Виена Иншуранс Груп АД Скопје



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Во текот на 2024 година, кај следните субјекти, кои се нови клиенти за ревизија, е започната ревизија и извештајот на КПМГ Ревизија како независен ревизор ќе биде издаден во текот на 2025 година:

1. Законски и договорни ревизии

- Халк Банка АД Скопје
- Гересхајмер Скопје ДООЕЛ Илинден
- КБ Прво Пензиско Друштво АД Скопје

2. Законски ревизии

- Халк Осигурување АД Скопје
- Рош Македонија ДООЕЛ Скопје
- Шенкер ДООЕЛ Скопје
- Сарантис Скопје ДООЕЛ
- КБ Прв отворен доброволен пензиски фонд – Скопје
- КБ Прв отворен задолжителен пензиски фонд - Скопје



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилог 2.

Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени

Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува дека во текот на 2024 година ја применуваше политиката на континуирано професионално усовршување на овластените ревизори и останатите вработени преку извршување на соодветни технички обуки.

Воедно, Управителот изјавува дека овластените ревизори во Друштвото кои се членови на Институтот на овластени ревизори на РМ учествуваат во годишната обука и се во согласност со барањата од членот 28 од Законот за ревизија за минимум часови на континуирана обука.

Скопје, 31 март 2025 година
Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Управител Срѓан Ранѓеловиќ



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

Прилог 3.

Изјава на управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје за ефективност на контролите за квалитет и независност

Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје потврдува со разумно ниво на увереност дека системите за контрола на квалитетот во рамки на нашето Друштво функционираат ефективно.

Воедно, Управителот на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје изјавува дека постојат интерни процедури за проверка на усогласеноста на независноста на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје и сите вработени во КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, и дека овие процедури доследно се спроведени.

Скопје, 31 март 2025 година
Во име на КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Управител Срѓан Ранѓеловиќ



Порака од нашето Раководство

Систем за управување со квалитет кој одржува квалитет на ревизија и уверување

Живееме според култура поттикната од нашите Вредности

Примена на експертиза и знаење

Вклучување на дигитална технологија

Развивање на тимови со разновидни вештини

Асоцирање со вистинските клиенти и ангажмани

Запазување на независност и етика

Извршуваме квалитетни ангажмани

Проценка на ризиците за квалитет

Мониторинг и активности за ремидијација

Ефективна комуникација

Финансиска информација

Надоместок на Партнерите

Организација на мрежата

Изјава за ефективност на Системот за управување со квалитет

КОНТАКТ

КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје
Филип Втори Македонски 3 Соравиа
Центар Скопје, 7 кат, 1000 Скопје,
Република Северна Македонија

Тел.: + 389 (2) 3135 220
Факс: + 389 (2) 3111 811

mk-office@kpmg.com

kpmg.com/mk



Презентираните информации се од општа природа и не се наменети за потребите на одредено лице или претпријатие. И покрај нашите настојувања да обезбедиме точна и навремена информација, не постои гаранција дека таквата информација е точна во моментот кога истата е примена, ниту пак дека ќе биде точна во иднина. Врз основа на презентираниите информации не треба да се превземаат конкретни чекори без добивање на соодветен професионален совет базиран на темелно испитување на дадената ситуација.

© 2025 КПМГ РЕВИЗИЈА ДОО Скопје, друштво со ограничена одговорност, регистрирано во Република Северна Македонија и фирма-членка на глобалната КПМГ организација на независни фирми-членки, асоцирани со КПМГ Интернешнл Лимитед, англиско друштво со ограничена одговорност.